

LAPORAN MANAJEMEN PERUSAHAAN AUDITED TAHUN 2020



**SAFER
STRONGER
FASTER**

Menuju Titik Keseimbangan Baru

KATA PENGANTAR

Laporan Manajemen Perusahaan Tahunan Tahun 2020 (audited) ini disusun dalam rangka pelaporan kepada Pemegang Saham tentang hasil kegiatan usaha PT. Indra Karya (Persero) dalam tahun 2020.

Di tengah pandemi Corona Viruses Disease 2019 (Covid-19) yang menghantam seluruh aspek dan sektor usaha di dunia, khususnya di negeri tercinta Indonesia, cukup memberikan dampak negatif pada layanan jasa perusahaan yang mengalami penundaan maupun pembatalan beberapa proyek di sektor Infrastruktur sehingga berpengaruh pada capaian pertumbuhan kinerja perusahaan jika di bandingkan pada tahun sebelumnya.

Namun demikian, Manajemen berupaya untuk melaksanakan kegiatan usaha pada tahun 2020 yang disesuaikan dengan berbagai sasaran, strategi dan kebijakan yang telah ditetapkan dalam Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) tahun 2020 yang telah memperoleh persetujuan dari Pemegang Saham sehingga pada tahun 2020 perusahaan masih menunjukkan produktifitas yang cukup baik dan mampu bertahan melalui kondisi pandemi Covid-19 di tahun 2020.

Disamping laporan mengenai kinerja perusahaan yang dicapai dalam tahun 2020, laporan ini mencantumkan pula upaya upaya strategis dan pelaksanaan program kerja perusahaan dalam kurun waktu tahun 2020.

Keseluruhan sistematika penyusunan laporan ini mempergunakan Keputusan Menteri Negara Pendayagunaan Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia No. KEP. 211/M.PBUMN/1999 tanggal 24 September 1999 tentang Laporan Manajemen Perusahaan Badan Usaha Milik Negara dan perhitungan kinerja perusahaan dengan Keputusan Menteri BUMN No. KEP-100/MBU/2002 tanggal 4 Juni 2002 .

Demikian Laporan Manajemen Perusahaan Tahunan Tahun 2020 (audited) ini disampaikan dan manajemen berharap laporan ini dapat diterima dengan baik oleh Pemegang Saham.

Mengetahui dan menyetujui,
Komisaris PT. Indra Karya



Teddy Poernama, SE, M.I.KOM, MIPR
Komisaris

Jakarta, Maret 2021
Direksi PT. Indra Karya



Ir. Milfan Rantawi, MM
Direktur Utama



Ir. Eko Budiono
Direktur



DAFTAR ISI

Halaman

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR GAMBAR	iv
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR LAMPIRAN	vi
BAB I : PENDAHULUAN.....	I – 1
1.1. Kondisi Umum	I – 1
1.2. Gambaran Singkat Kinerja Perusahaan	I – 3
BAB II : KINERJA PERUSAHAAN TAHUN 2020	II – 1
2.1. Tender Pekerjaan	II – 1
2.2. Kontrak Pekerjaan	II – 1
2.3. Produksi / Penjualan	II – 2
2.4. Teknologi.....	II – 2
2.5. Penelitian dan Pengembangan	II – 3
2.6. Manajemen dan Organisasi	II – 3
2.7. Sumber Daya Manusia	II – 4
2.8. Satuan Pengawasan Intern (SPI)	II – 5
2.9. Keuangan dan Akuntansi	II – 6
2.10. Investasi	II – 6
2.11. Laporan Keuangan.....	II – 7
a. Neraca	II – 7
b. Perhitungan Laba/Rugi	II – 7
c. Penerimaan dan Pengeluaran Kas	II – 7
d. Rasio Keuangan	II – 8
2.12. Tingkat Kinerja Perusahaan Tahun 2020	II – 8
2.13. <i>Key Performance Indicators (KPI)</i>	II – 11
2.14. Realisasi Program Kemitraan dan Bina Lingkungan	II – 12
BAB III : SINERGI KOLABORASI, ANAK PERUSAHAAN & PENGHARGAAN PERUSAHAAN	III – 1
3.1. Kolaborasi antar BUMN	III – 1

3.2. Kemitraan dengan Mitra Usaha Lain	III – 1
3.3. Kemitraan Asing	III – 2
3.4. Anak Perusahaan dan Afiliasi	III – 2
3.5. Penghargaan Perusahaan	III – 2
 BAB IV : RESTRUKTURISASI	 IV – 1
 BAB V : TINDAK LANJUT TERHADAP KEPUTUSAN RUPS	 V – 1
 BAB VI : PENUTUP	 VI – 1
6.1. Kesimpulan	VI – 1
6.2. Permasalahan yang dihadapi perusahaan	VI – 2

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1.1. : Posisi Perusahaan.....	I – 1
Gambar 2.1. : Kontrak Pekerjaan	II – 1
Gambar 2.2. : Produksi/Penjualan.....	II – 2
Gambar 2.3. : Perkembangan Jumlah Karyawan	II – 4
Gambar 2.4. : Laba Usaha, Laba Sebelum dan Setelah Pajak	II – 6
Gambar 4.5. : Struktur Organisasi	IV – 1



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. : Perbandingan Realisasi Tahun 2019, Anggaran dan Realisasi Tahun 2020

Tabel 2.1. : Komposisi Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2020

Tabel 2.2. : Target dan Realisasi Laporan Hasil Pemeriksaan (LHP) Tahun 2020

DAFTAR LAMPIRAN

- LAMPIRAN 1 : Neraca
- LAMPIRAN 2 : Laporan Laba / Rugi
- LAMPIRAN 3 : Laporan Arus Kas
- LAMPIRAN 4 : Perubahan Ekuitas
- LAMPIRAN 5 : Rasio Keuangan
- LAMPIRAN 6 : Perbandingan Kuantitatif
- LAMPIRAN 7 : Realisasi Lelang
- LAMPIRAN 8 : Nilai Kontrak/Pekerjaan berdasarkan Sektor Pekerjaan
- LAMPIRAN 9 : Nilai Kontrak/Pekerjaan berdasarkan Jenis Kegiatan
- LAMPIRAN 10 : Nilai Produksi / Penjualan berdasarkan Sektor Pekerjaan
- LAMPIRAN 11 : Nilai Produksi / Penjualan berdasarkan Jenis Kegiatan
- LAMPIRAN 12 : Realisasi Investasi
- LAMPIRAN 13 : Penghapusan Piutang/Persediaan Aktiva Tetap / Aktiva Lain
- LAMPIRAN 14 : Penjualan Aktiva Tetap / Aktiva Lain lain
- LAMPIRAN 15 : Pendapatan dan Beban Lain Lain
- LAMPIRAN 16 : Beban Langsung dan Beban Tidak Langsung
- LAMPIRAN 17 : Perubahan Personalia
- LAMPIRAN 18 : Program Pendidikan dan Latihan
- LAMPIRAN 19 : Program Penelitian dan Pengembangan
- LAMPIRAN 20 : Penerimaan dan Pelunasan Kredit
- LAMPIRAN 21 : Program Pengawasan Intern oleh SPI
- LAMPIRAN 22 : Realisasi KPI Tahun 2020

BAB I

PENDAHULUAN



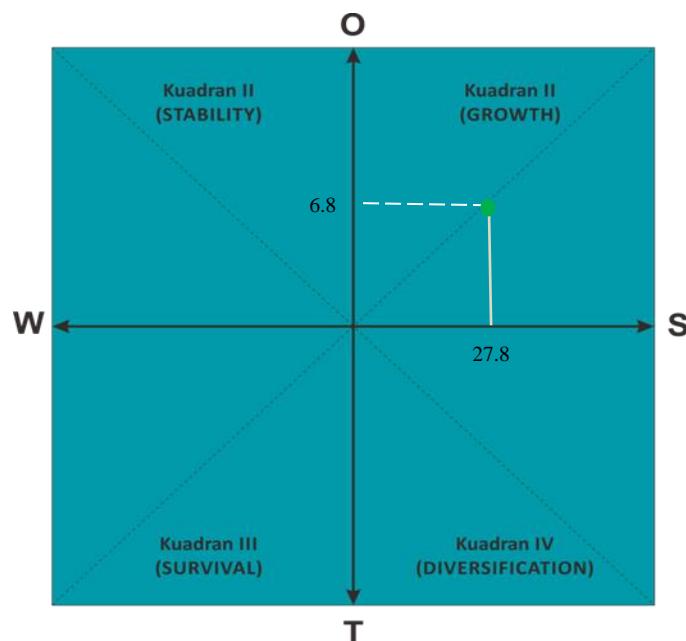
BAB I PENDAHULUAN

1.1. Kondisi Umum

Tahun 2020 merupakan periode tahun pertama pelaksanaan Rencana Jangka Panjang (RJP) Perusahaan tahun 2020-2024. Periode ini merupakan periode pertumbuhan perusahaan dengan posisi perusahaan berada pada Kuadran I (*Growth*). Pada Kuadran I ini, strategi utama yang diterapkan adalah “Strategi Pertumbuhan” yakni strategi yang diarahkan untuk memupuk keuntungan dengan penguatan bidang usaha *Engineering* dan pengembangan bidang usaha baru yaitu *Developer* dan *Industry* sebagai diversifikasi usaha dengan demikian, maka perusahaan akan mempunyai 3 pilar bisnis yaitu :

1. Engineering
2. Developer
3. Industry

**Gambar 1.1.
Posisi Perusahaan**



Pemilihan bidang usaha jasa konsultan yang tetap fokus sehingga dapat memperkuat bisnis inti (*core business*) dalam pengembangan proyek-proyek Sumber Daya Air dan Energi merupakan langkah yang tepat sehingga perusahaan dapat mempertahankan eksistensinya sesuai dengan yang diharapkan, namun demikian perusahaan juga tetap melengkapi bidang usahanya dalam bidang-bidang lain seperti jalan, jembatan, gedung, pengelolaan air bersih dan lain sebagainya.

Pemilihan bidang usaha tersebut mendorong perusahaan untuk mengembangkan pilar Engineering ke berbagai skema bisnis, yaitu selain skema konvensional perusahaan juga mengembangkan skema bisnis *Design and Build (D&B), Engineering, Procurement dan Construction (EPC)*.

Untuk pilar Developer, perusahaan mengembangkan bisnis di layanan usaha penyediaan dan pengelolaan air bersih. Sedangkan untuk pilar Industri, perusahaan mengembangkan bisnis pada bidang usaha Air Minum Dalam Kemasan (AMDK)

Tahun 2020 merupakan tahun pertama pandemi corona viruses disease 2019 (Covid-19) menginfeksi Indonesia pada khususnya menjadi pandemi virus dunia. Perekonomian melambat dan menghambat pertumbuhan beberapa sektor sehingga berdampak pada layanan jasa pada proyek-proyek yang di dapatkan oleh perusahaan. Namun demikian, perusahaan masih mencatatkan produktifitas yang cukup baik dan mampu bertahan melalui kondisi pandemi Covid-19 di tahun 2020.

Hingga akhir tahun 2020 Perusahaan mencatatkan Realisasi kontrak sebesar Rp. 446.057 miliar atau 100,2% dari RKAP tahun 2020 sebesar Rp. 445.117 miliar sedangkan jika dibandingkan dengan realisasi kontrak tahun 2019 yang sebesar Rp. 422.745 miliar maka tercapai sebesar 105,5%.

Realisasi perolehan produksi tahun 2020 sebesar Rp. 170.145 miliar atau 96,6% dari RKAP 2020 sebesar Rp. 176.090 miliar sedangkan jika dibandingkan dengan realisasi produksi tahun 2019 sebesar Rp. 191.113 miliar tercapai 89,0%

Pada akhir tahun 2020 perusahaan membukukan laba setelah pajak sebesar Rp. 7,066 miliar atau tercapai 80,4% dari RKAP 2020, Jika dibandingkan dengan tahun 2019 realisasi laba bersih sebesar Rp. 10.909 miliar atau tercapai 64,8%.

Untuk mengetahui perbandingan antara realisasi tahun 2019, tahun 2020 dan target RKAP 2020 terdapat pada Tabel 1.1. berikut :

Tabel 1.1.
Perbandingan Realisasi Tahun 2019, Anggaran dan Realisasi Tahun 2020

(Rp. juta)

No	Uraian	Realisasi Th. 2019	Tahun 2020		
			Anggaran	Realisasi	
			Rp.	Rp.	%
1.	Kontrak	422.745	445.117	446.057	100,2
	1.1 Kontrak Lanjutan	268.578	215.947	215.947	100,0
	1.2 Kontrak Baru	154.167	229.170	230.110	100,4
2.	Produksi	191.113	176.090	170.145	96,6
	2.1 Produksi Lanjutan	116.309	86.136	87.521	101,6
	2.2 Produksi Baru	74.804	89.954	82.624	91,9
3.	Laba				
	3.1 Laba (Rugi) Usaha	12.962	11.401	767	6,7
	3.2 Laba (Rugi) Sebelum Pajak	15.846	15.299	7.066	46,2
	3.3 Laba (Rugi) Sesudah Pajak	10.909	8.784	7.066	80,4

Pada tahun 2020 proyek-proyek yang didanai dengan APBN, APBD dan LOAN di bidang Sumber Daya Air utamanya melalui pagu anggaran Kementerian PUPERA dan Balai SDA di daerah dapat dimanfaatkan dengan baik untuk meningkatkan kinerja perusahaan.

1.2. Gambaran Singkat Kinerja Perusahaan

Dengan masih berjalannya keberadaan proyek-proyek jangka panjang yang ditangani oleh perusahaan serta perolehan proyek-proyek APBN dan APBD serta LOAN dalam tahun 2020, PT. Indra Karya memperoleh produksi sebesar Rp. 170.145 miliar. Besarnya prosentase keuntungan perusahaan (*Net Profit Margin*) sebesar 4,2%

Dari hasil penilaian kinerja berdasarkan Surat Keputusan Menteri Negara BUMN No. KEP-100/MBU/2002 tanggal 4 Juni 2002, tingkat kesehatan PT. Indra Karya pada tahun buku 2020 menunjukkan kondisi "SEHAT" (A) dengan total skor 68,75.

Beberapa indikator keuangan disajikan pada uraian di bawah ini:

MACAM RATIO	TAHUN 2019	TAHUN 2020
- Current Ratio	106,25%	116,34%
- Cash Ratio	35,28%	15,21%
- Collection Period	109 H	39 H
- Total Asset Turn Over	0,79x	0,59x
- Debt to Total Asset	65,98%	71,37%
- Solvabilitas	151,55%	140,11%
- Debt to Equity Ratio	193,98%	249,33%
- Return On Equity (ROE)	13,28%	8,20%
- Return On Asset (ROA)	4,52%	2,34%

BAB II

KINERJA PERUSAHAAN TAHUN 2020



BAB II KINERJA PERUSAHAAN TAHUN 2020

2.1. Tender Pekerjaan

Dalam tahun 2020 tender yang diikuti sebanyak 125 proyek sebesar Rp. 457,549 miliar. Dari tender tersebut yang dapat dimenangkan sebanyak 74 proyek dengan nilai sebesar Rp. 230,241 miliar atau tercapai sebesar 73,75% dari Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) tahun 2020 sebesar Rp. 312.170 miliar.

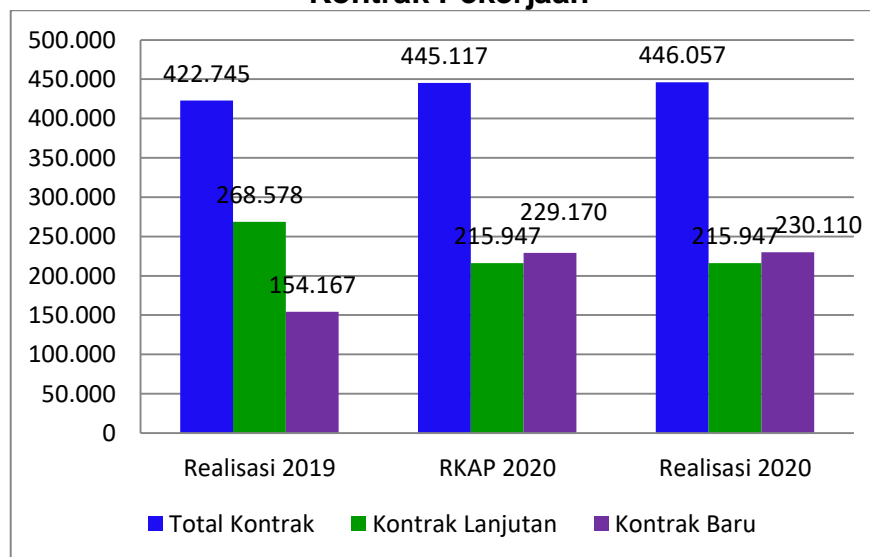
Realisasi tender/Lelang yang diikuti dan dimenangkan terdapat pada **Lampiran 7**.

2.2. Kontrak Pekerjaan

Jumlah total nilai kontrak sampai akhir tahun 2020 sebesar Rp. 446.057 miliar yang terdiri dari kontrak proyek baru sebesar Rp. 230.110 miliar dan sebesar Rp. 215.947 miliar merupakan nilai kontrak proyek lanjutan.

Dibandingkan dengan anggaran tahun 2020 perolehan kontrak proyek baru mencapai sebesar 100,5% dan realisasi proyek lanjutan mencapai sebesar 100,0% sehingga secara total nilai kontrak tahun 2020 sebesar 100,2% terhadap RKAP tahun 2020, dan apabila dibandingkan dengan pencapaian nilai kontrak tahun 2019 sebesar 105,5%

**Gambar 2.1.
Kontrak Pekerjaan**



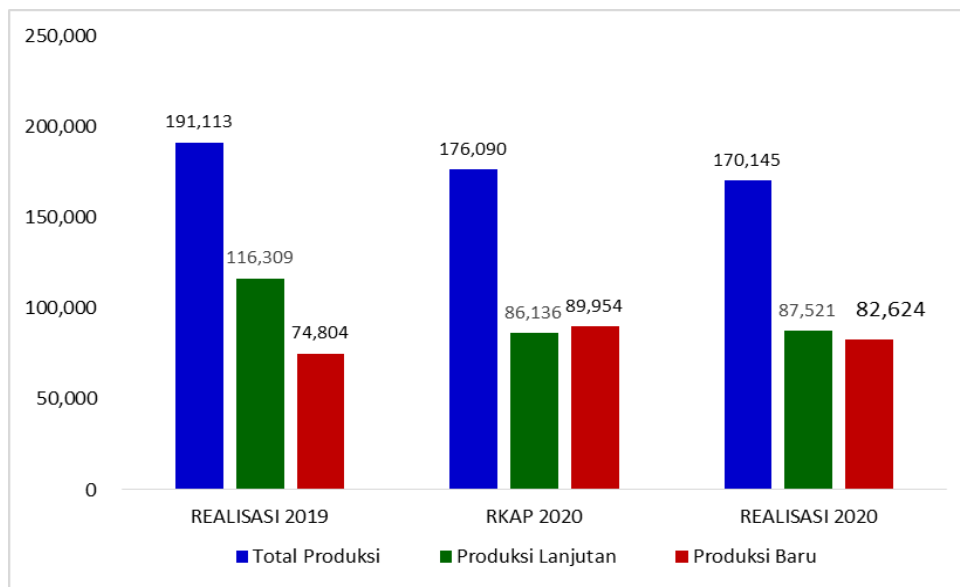
Rincian realisasi nilai kontrak / pekerjaan tahun 2020 dapat dilihat pada **Lampiran 8 dan Lampiran 9.**

2.3. Produksi / Penjualan

Realisasi produksi / penjualan tahun 2020 adalah sebesar Rp. 170.145 miliar atau 96,6% terhadap anggaran tahun 2020 dan sebesar 89,0% dari realisasi produksi / penjualan tahun 2019.

Pencapaian realisasi produksi / penjualan tahun 2020 terdiri dari produksi proyek lanjutan sebesar Rp. 87.521 miliar atau 101,6% terhadap anggaran 2020 dan proyek baru sebesar Rp. 82.624 miliar atau 91,9% terhadap anggaran tahun 2020.

Gambar 2.2.
Produksi / Penjualan



Rincian realisasi produksi / penjualan tahun 2020 terdapat pada **Lampiran 10 dan Lampiran 11.**

2.4. Teknologi

Dalam era Teknologi Informasi, PT. Indra Karya berusaha untuk terus menyempurnakan teknologi yang telah dimilikinya dan mengadakan peralatan berbasis IT untuk dapat memenuhi tuntutan pasar. Perangkat keras maupun perangkat lunak terus dikembangkan dan ditingkatkan.

Kepedulian perusahaan terhadap IT diwujudkan dengan :

1. Adanya dapur proposal online (*e-prop*) yang melayani penyusunan proposal untuk pemasaran di seluruh Divisi.
2. Adanya *web site* perusahaan yang terkoneksi dengan portal BUMN online
3. Tersedianya online EKPP (Evaluasi Kegiatan Pelaksanaan Proyek) yang berbasis *web-online* sebagai wadah monitoring pelaksanaan proyek.
4. Inisiasi penerapan ERP untuk menyajikan Sistem akuntansi yang terkomputerisasi sehingga tercapai efisiensi kinerja yang lebih baik.
5. Penyempurnaan perangkat keras maupun perangkat lunak untuk pelaksanaan proyek (*engineering software & hardware*).
6. Dilaksanakannya pelatihan penggunaan dan pemanfaatan *engineering software* bagi para tenaga ahli perusahaan

2.5. Penelitian dan Pengembangan

Dalam tahun 2020 kegiatan penelitian dan pengembangan telah dilakukan antara lain penyusunan SMK3/Lingkungan, sistem manajemen mutu perusahaan, sertifikasi tenaga ahli dan lain lain. Dari anggaran sebesar Rp. 1.271 milyar terealisasi sebesar Rp. 664,5 juta atau sebesar 52,26% dari anggaran tahun 2020.

Rincian Program Penelitian dan Pengembangan tahun 2020 dapat dilihat pada **Lampiran 19**.

2.6. Manajemen dan Organisasi

Susunan Manajemen Perusahaan adalah sebagai berikut :

- a. Susunan Dewan Komisaris PT. Indra Karya (Persero) sesuai dengan Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara No. SK-250/MBU/09/2018 tanggal 28 September 2018 adalah sebagai berikut :

- Komisaris : Teddy Poernama

- b. Susunan Dewan Direksi PT. Indra Karya (Persero) sesuai dengan Surat Keputusan Menteri Negara BUMN No. SK-199/MBU/06/2018 tanggal 28 Juni 2018 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota-Anggota Direksi Perusahaan Perseroan (Persero) PT. Indra Karya, telah ditetapkan susunan Direksi Persero PT. Indra Karya sebagai berikut :

- Direktur Utama : Milfan Rantawi
- Direktur : Eko Budiono

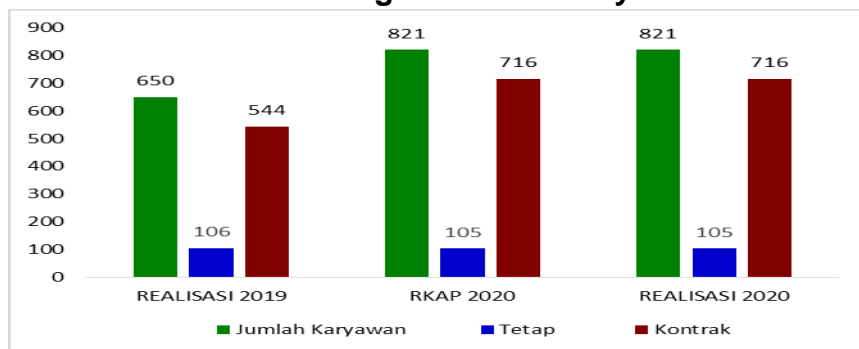
Prosedur operasional yang telah dimiliki perusahaan telah dan terus disempurnakan sesuai dengan perkembangan organisasi agar mampu menggerakkan organisasi ke arah yang diperlukan perusahaan antara lain meliputi :

- Prosedur operasional perusahaan dan pengendalian pelaksanaan tugas di proyek antara lain e-SPT, e-Proposal, ROPTL, ROPT, SI-EKPP dan lain lain.
- Pelaksanaan rapat koordinasi bulanan di Wilayah dan Divisi serta triwulanan di Kantor Pusat dan Rapat Tinjauan Manajemen semesteran.
- Penyelenggaraan rapat-rapat mingguan jajaran Direksi dan di masing masing Wilayah dan Divisi.
- Penyusunan dan Pelaporan KPI Kelompok Kegiatan di seluruh lini perusahaan.

2.7. Sumber Daya Manusia

Jumlah sumber daya manusia atau karyawan perusahaan sampai dengan akhir bulan Desember 2020 secara total adalah sebesar 821 orang. Dari jumlah tersebut, yang merupakan karyawan tetap sebanyak 105 dan karyawan kontrak sebanyak 716 orang . Realisasi perubahan personalia dapat dilihat pada **Lampiran 16**.

Gambar 2.3.
Perkembangan Jumlah Karyawan



Komposisi karyawan berdasar tingkat pendidikan terdapat pada **Tabel 2.1.** berikut :

Tabel 2.1.
Komposisi Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2020

TINGKAT PENDIDIKAN	JUMLAH	%
S2, S3	60	7.31
S1	578	70.40
D3	50	6.09
SLTA	124	15.10
LAIN-LAIN	9	1.10
JUMLAH	821	100.00

Anggaran Program Pendidikan dan Latihan tahun 2020 dapat direalisasikan sebesar Rp. 209 juta atau sebesar 51,60% dari anggaran tahun 2020 sebesar Rp. 405 Juta. Secara rinci Program Pendidikan dan Pelatihan dapat dilihat pada **Lampiran 18**.

2.8. Satuan Pengawasan Intern (SPI)

Dalam kurun waktu 2020, SPI telah menyelesaikan 11 LHP atau sebesar 110,0% dari target dalam PKPT tahun 2020 sebanyak 10 LHP. Perbandingan antara target dan realisasi LHP dalam PKPT tahun 2020 dapat dilihat pada **Tabel 2.2**. berikut.

Tabel 2.2.
Target dan Realisasi Laporan Hasil Pemeriksaan (LHP) Tahun 2020

No.	Uraian	LHP Tahun 2020	
		Target Obyek Pemeriksaan	Realisasi Hasil Pemeriksaan
1.	Kantor Pusat	5	5
2.	Divisi Engineering I Malang	1	1
3.	Divisi Engineering II Semarang	1	1
4.	Divisi Engineering III Jakarta	1	1
5.	Divisi S/I	1	1
6.	Divisi Usaha Khusus dan Investasi	1	1
7.	Pemeriksaan Khusus Proyek Kuwil	0	1
	Jumlah	10	11

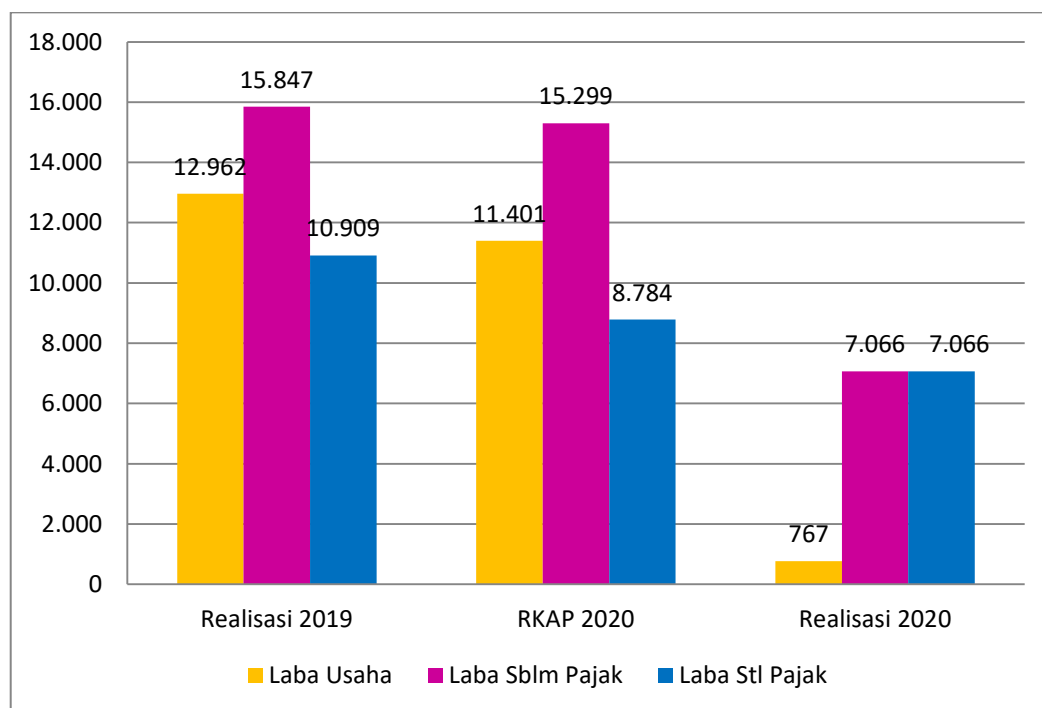
Rincian realisasi program pengawasan internal oleh SPI terdapat pada **Lampiran 21**.

2.9. Keuangan dan Akuntansi

Dari operasi perusahaan selama tahun 2020, perusahaan memperoleh laba usaha sebesar Rp 767 juta, Sedangkan laba bersih perusahaan setelah pajak sebesar Rp. 7,066 miliar atau tercapai sebesar 80,44% terhadap laba bersih target RKAP tahun 2020.

Pola periode tagihan 2 bulanan (by-monthly) untuk proyek proyek loan serta proses pencairan dana dan menjaga kolektabilitas *collection period* terjaga optimal. Dalam tahun 2020, *average collection period* selama 39 hari.

Gambar 2.4.
Laba Usaha, Laba Sebelum Pajak dan Laba Setelah Pajak



2.10. Investasi

Dalam tahun 2020 dianggarkan investasi sebesar Rp.5.393 miliar sedangkan realisasinya sebesar Rp. 4.831 miliar atau sebesar 89,58% dari anggaran tahun 2020. Investasi yang dilakukan adalah untuk memenuhi kebutuhan inventaris kantor dan kendaraan operasional. Secara rinci realisasi investasi terdapat pada **Lampiran 12**.

2.11. Laporan Keuangan

a. Neraca

Dalam tahun 2020 total aset adalah sebesar Rp 301,080 miliar sementara total aset tahun 2019 sebesar Rp 241,589 miliar sehingga terjadi kenaikan aset pada tahun 2020 sebesar Rp. 59,491 milyar sebagai berikut:

– Aset lancar naik sebesar	Rp	35,699 miliar
– Aset tidak lancar (nilai buku) naik sebesar	Rp.	<u>23,792 miliar</u>
Jumlah	Rp.	59,491 miliar

Pada sisi liabilitas dan ekuitas terjadi perubahan sebagai berikut :

- Liabilitas lancar naik sebesar	Rp	17,827 miliar
- Liabilitas tidak lancar naik sebesar	Rp.	37,656 miliar
- Terjadi kenaikan ekuitas sebesar	Rp	<u>4,008 miliar</u>
Jumlah	Rp.	59,491 miliar

Rincian realisasi Neraca tahun 2020 dapat dilihat pada **Lampiran 1.**

b. Perhitungan Laba Rugi

Pada tahun 2020 perusahaan membukukan laba setelah pajak sebesar Rp. 7.066 miliar atau tercapai sebesar 80,44% terhadap anggaran 2020 dan sebesar 64,77% dibandingkan realisasi tahun 2019.

Rincian realisasi Laba / Rugi tahun 2020 dapat dilihat pada **Lampiran 2.**

c. Penerimaan dan Pengeluaran Kas

Laporan Penerimaan dan Pengeluaran Kas menggambarkan besarnya aliran kas yang masuk dan keluar perusahaan dalam mendanai kegiatan perusahaan dalam tahun 2020.

Dalam tahun 2020 dicapai penerimaan dan pengeluaran kas sebagai berikut :

a. Arus kas dari aktivitas operasi	Rp.	(23,268) milyar
b. Arus kas dari aktivitas investasi	Rp.	8,046 milyar
c. Arus kas dari aktivitas pendanaan	Rp.	(5,735) milyar
d. Kenaikan (penurunan) kas dan setara kas	Rp.	(20.956) milyar
e. Kas dan setara kas awal tahun	Rp.	42.355 milyar
f. Kas dan setara kas akhir tahun	Rp.	21.399 milyar

Rincian realisasi penerimaan dan pengeluaran kas dapat dilihat pada **Lampiran 3.**

d. Rasio Keuangan

Angka Banding Keuangan ini dibagi menjadi 4 kelompok rasio yaitu :

- Rasio Likuiditas memberikan gambaran kemampuan perusahaan dalam memenuhi kewajiban jangka pendeknya.
- Rasio Aktivitas menggambarkan kemampuan masing masing komponen aktiva dalam menghasilkan pendapatan / produksi.
- Rasio Leverage dan Rasio Solvabilitas menggambarkan kemampuan perusahaan memenuhi seluruh kewajiban perusahaan, ditinjau dari aktiva perusahaan maupun modal sendiri perusahaan.
- Rasio Rentabilitas menggambarkan kemampuan komponen aktiva menghasilkan berbagai tingkat laba serta perbandingan saldo laba terhadap pendapatan (produksi).

Realisasi Rasio Keuangan dapat dilihat pada **Lampiran 5**.

2.12. Tingkat Kinerja Perusahaan Tahun 2020

Tingkat Kinerja Perusahaan Tahun 2019 berdasarkan Keputusan Menteri BUMN No. KEP-100/MBU/2002 Tanggal 4 Juni 2002 adalah sebagai berikut:

1. Aspek Keuangan

No	Rasio	Rumus	Hasil	Skor
1.	ROE	$\frac{\text{Laba Setelah Pajak}}{\text{Modal Sendiri}} \times 100\%$	8,20%	12,0
2.	ROI	$\frac{\text{EBIT} + \text{Penyusutan}}{\text{Capital Employed}} \times 100\%$	3,73%	4,0
3.	Cash Ratio	$\frac{\text{Kas / Bank}}{\text{Current Liabilities}} \times 100\%$	15,21%	3,0
4.	Current Ratio	$\frac{\text{Current Asset}}{\text{Current Liabilities}} \times 100\%$	116,34%	4,0
5.	Collection Periods	$\frac{\text{Total Piutang Usaha}}{\text{Total Penjualan}} \times 365 \text{ hr}$	39 hr	5,0

No	Rasio	Rumus	Hasil	Skor
6.	Inventory Turn Over	$\frac{\text{Total Pendpt Usaha}}{\frac{\text{Total Persediaan}}{\text{Total Pendpt. Usaha}}} \times 365 \text{ hr}$	0 hr	5,0
7.	Total Asset Turn Over	$\frac{\text{Total Pendapatan}}{\text{Capital Employed}} \times 100\%$	58,60%	2,5
8.	Total Equity to Total Asset	$\frac{\text{Total Modal Sendiri}}{\text{Total Asset}} \times 100\%$	28,58%	7,25
JUMLAH				42,75

2. Aspek Operasional

Indikator	Bobot	Nilai	Skor	Unsur Unsur Yang Dipertimbangkan
1. Pelayanan Kepada Pelanggan	5	Baik (80%)	4,0	Meningkatkan kepercayaan pelanggan di masa pandemi Covid-19 dengan memberikan layanan prima, menjaga punctuality dan berdampak pada re-Order pekerjaan
2. Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia (SDM)	5	Baik (80%)	4,0	Meningkatkan kualitas SDM dengan kaderisasi kepemimpinan dan pegawai usia <40 tahun masuk sebagai top talent
3. Research & Development (R&D)	5	Baik (80%)	4,0	Memperkuat fungsi R&D dengan mengembangkan lini bisnis developer melalui program 3 in 1 (3 produk 1 desa) sesuai program SDGs No. 6
JUMLAH	15		12,0	



3. Aspek Administrasi

No	Indikator	Ketentuan		Realisasi Tanggal Penyerahan	Skor																								
		Batas Waktu	Skor																										
1.	Laporan Hasil Audit KAP tahun 2019	s/d 30 Aprilr 2020 s/d 31 Mei 2020 > 31 Mei 2019	3 2 0	27 Maret 2020	3,0																								
2.	RKAP Tahun 2020	s/d 31 Okt. 2019 > 31 Okt. 2019	3 0	31 Oktober 2019	3,0																								
3.	Laporan Triwulanan a. Triwulan I/2020 b. Triwulan II/2020 c. Triwulan III/2020 d. Laporan Man. Perusahaan Th. 2020	30 April 2020 31 Juli 2020 31 Oktober 2020 28 Pebruari 2020		30 April 2020 30 Juli 2020 31 Oktober 2020 31 Januari 2021	3,0																								
4.	Kinerja PKBL Tahun 2020 : a. Efektifitas Penyaluran Dana : - Jumlah dana yang tersedia = Rp. 43.626.762 - Jumlah dana yang tersalurkan = Rp. 40.000.000 40.000.000 Efektifitas penyaluran Dana = $\frac{40.000.000}{43.626.762} \times 100\% = 91,69\%$				3,0																								
	b. Tingkat Kolektibilitas Pengembalian Pinjaman : - Posisi pinjaman kepada Mitra Binaan s/d akhir 2020 = Rp 170.985.186,- terdiri dari : - Lancar = Rp. 66.096.000 - Kurang Lancar = Rp. 20.835.000 - Ragu - ragu = Rp. 20.254.000 - Macet = <u>Rp. 63.799.685</u> Rp. 170.985.186																												
	Rata - rata tertimbang kolektibilitas pinjaman : <table><thead><tr><th>Posisi Pinjaman</th><th></th><th>Bobot</th><th></th></tr></thead><tbody><tr><td>Lancar</td><td>= Rp. 66.096.000</td><td>x 100%</td><td>= Rp. 66.096.000</td></tr><tr><td>Kurang Lancar</td><td>= Rp. 20.835.000</td><td>x 75%</td><td>= Rp. 15.626.625</td></tr><tr><td>Ragu - ragu</td><td>= Rp. 20.254.000</td><td>x 25%</td><td>= Rp. 5.063.500</td></tr><tr><td>Macet</td><td>= Rp. 63.799.685</td><td>x 0%</td><td>= <u>Rp. 0</u></td></tr><tr><td colspan="4">Jumlah Rata - rata Tertimbang Kolektibilitas Pinjaman = Rp. 86.786.125</td></tr></tbody></table> Tingkat kolektibilitas pengembalian pinjaman = $\frac{86.786.125}{170.985.186} \times 100\% = 50,67\%$				Posisi Pinjaman		Bobot		Lancar	= Rp. 66.096.000	x 100%	= Rp. 66.096.000	Kurang Lancar	= Rp. 20.835.000	x 75%	= Rp. 15.626.625	Ragu - ragu	= Rp. 20.254.000	x 25%	= Rp. 5.063.500	Macet	= Rp. 63.799.685	x 0%	= <u>Rp. 0</u>	Jumlah Rata - rata Tertimbang Kolektibilitas Pinjaman = Rp. 86.786.125				2,0
Posisi Pinjaman		Bobot																											
Lancar	= Rp. 66.096.000	x 100%	= Rp. 66.096.000																										
Kurang Lancar	= Rp. 20.835.000	x 75%	= Rp. 15.626.625																										
Ragu - ragu	= Rp. 20.254.000	x 25%	= Rp. 5.063.500																										
Macet	= Rp. 63.799.685	x 0%	= <u>Rp. 0</u>																										
Jumlah Rata - rata Tertimbang Kolektibilitas Pinjaman = Rp. 86.786.125																													
	JUMLAH				14,0																								



Jumlah Skor Tingkat Kesehatan PT. Indra Karya (Persero) Tahun Buku 2020 adalah sebagai berikut :

- Aspek Keuangan = 42,75
- Aspek Operasional = 12,00
- Aspek Administrasi = 14,00
- Jumlah = 68,75**

Penggolongan Tingkat Kesehatan adalah **“SEHAT” (A)**

2.13. Key Performance Indicator (KPI)

Key Performance Indicators (KPI) perusahaan tahun 2020 yang diukur berdasarkan perspektif Kriteria Penilaian Kinerja Unggul (KPKU) terdiri dari:

- I. Nilai Ekonomi dan Sosial Untuk Indonesia
 1. Finansial
 - a. EBITDA
 - b. ROIC
 2. Operasional
 - a. Return On Equity (ROE)
 - b. Debt to EBITDA
 3. Sosial
 - a. Efektifitas Penyaluran PKBL
- II. Inovasi Model Bisnis :
 1. Number of New Service Product
 2. Number of Corporate Customer
 3. Kepuasan Pelanggan
- III. Kepemimpinan Teknologi
 1. Pemenuhan Portal BUMN
 2. Integrasi Sistem
- IV. Peningkatan Investasi
 1. Capex (Capital Expenditure)
 2. GCG Level
- V. Pengembangan Talenta
 1. Jumlah Sertifikasi Tenaga Ahli
 2. Employee Engagement
 3. Kajian Pembentukan Klaster/ Subklaster BUMN Institute
 4. Penyampaian surat/kajian untuk persetujuan Kementerian BUMN untuk program Pengembangan Talenta lingkup Klaster/Subklaster,

termasuk didalamnya program suksesi Direksi dan Pengembangan top talent muda <40 tahun

Key Performance Indicators (KPI) PT. Indra Karya (Persero) tahun 2020 juga disajikan sebagai **Lampiran 22**.

2.14. Realisasi Program Kemitraan dan Bina Lingkungan

(1) Pelaksanaan Program Pembinaan dan Bantuan Dana Kemitraan Tahun 2020

- a. Dalam tahun 2020 Program kemitraan memberikan bantuan modal kerja pada mitra binan baru (8 mitra binaan) sebesar Rp. 40.000.000 dan untuk Program Bina Lingkungan memberikan bantuan sebesar Rp. 210.219.412 untuk bantuan bencana alam, bantuan sarana ibadah/panti asuhan, sarana pendidikan pelatiba dan/atau, bantuan peningkatan kesehatan dan bantuan sosial .

- b. Kendala dalam Pelaksanaan Program Kemitraan :

Pada dasarnya pelaksanaan program pembinaan Kemitraan di PT. Indra Karya tidak mengalami hambatan yang berarti karena dana yang berasal perusahaan sebagian besar telah direalisasikan penyalurannya kepada mitra binaan yang membutuhkan sebagai pinjaman modal kerja .

- c. Pendapat Direksi atas pelaksanaan Program dan Bantuan Dana Kemitraan tahun 2020.

Secara garis besar, pelaksanaan program pembinaan dan bantuan dana program kemitraan tahun 2020 dapat berjalan dengan baik, namun perlu lebih ditingkatkan sehingga kepada mitra binaan yang cenderung menunggak dapat memahami manfaat bantuan dana tersebut dan mempertanggungjawabkan dalam penyelesaian angsurannya.

(2) Realisasi Penerimaan dan Pengeluaran Dana Kemitraan 2020 :

a. Saldo Awal	Rp.	4.665.305
b. Penerimaan :		
♦ Tambahan dana dari BUMN Pembina	Rp.	0
♦ Penerimaan angsuran pokok pinjaman	Rp.	36.656.500
♦ Pendapatan Jasa Administrasi Pinjama	Rp.	1.735.101
♦ Pendapatan Lain-lain	Rp.	(123.230)
Jumlah penerimaan (b)	Rp.	42.933.676

c. Pengeluaran :	
♦ Penyaluran pinjaman kpd. Mitra Binaan	Rp. 40.000.000
♦ Jumlah pengeluaran (c)	Rp. 40.000.000
d. Saldo akhir tahun 2020 (a + b – c)	Rp. 2.933.676

(3) Realisasi Penerimaan & Pengeluaran Program Bina Lingkungan Tahun 2020 :

a. Saldo awal	Rp. 579.855
b. Penerimaan :	
- Tambahan dana dari BUMN Pembina	Rp. 209.834.515
- Penerimaan Lain lain	Rp. 81.600
Jumlah Penerimaan	Rp. 210.495.970
c. Pengeluaran :	
- Bantuan Sarana Pendidikan/Pelatihan	Rp. 38.500.000
- Bantuan Sarana Ibadah	Rp. 8.550.000
- Bantuan Sosial	Rp. 61.400.000
- Bantuan Peningkatan Kesehatan	Rp. 61.679.412
- Bantuan Bencana Alam	Rp. 40.000.000
Jumlah Pengeluaran	Rp. 210.129.412
d. Saldo akhir	Rp. 366.558

Uraian lengkap perihal Realisasi Program Kemitraan dan Bina Lingkungan tahun 2020 dapat dilihat dalam laporan terpisah.

Gambaran pokok perusahaan tahun 2020 (anggaran serta realisasi tahun 2020) dapat dilihat pada **Lampiran 6. Perbandingan Kuantitatif Laporan Manajemen Tahunan Tahun 2020.**

BAB III

SINERGI KOLABORASI, ANAK PERUSAHAAN & PENGHARGAAN PERUSAHAAN

BAB III

SINERGI KOLABORASI, ANAK PERUSAHAAN & PENGHARGAAN PERUSAHAAN

3.1. Kolaborasi antar BUMN

Pada Tahun 2020 pencapaian upaya kemitraan dalam bentuk kerja sama kolaborasi antar BUMN telah membuahkan hasil yaitu mendapatkan/mengerjakan CAPEX dari PT. Bhandha Ghara Reksa (Persero), PT Utama Karya (Persero), PT Perikanan Nusantara (Persero), Perum Jasa Tirta 2, Perum Perhutani, PT Jamkrindo syariah, dan PT Angkasa Pura I (Persero) serta kegiatan kolaborasi TJSL melalui layanan Developer penyediaan sarana dan prasarana akses air bersih untuk Desa Cidap, Kecamatan Simpenan Kabupaten Sukabumi, Jawa Barat bersama PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk, PT Jamkrindo, PT Brantas Abipraya (Persero). Kedepan, Perseroan akan meningkatkan kolaborasi yang ada secara intensif atas rencana kerja sama strategis lanjutan dengan Perum Jasa Tirta II, Perum Perhutani, PT Biro Klasifikasi Indonesia (Persero), PT Sucofindo (Persero), PT Surveyor Indonesia (Persero), dan PT. Kawasan Berikat Nusantara (Persero) serta BUMN lainnya yang saat ini masih dalam progress kearah kolaborasi inisiasi kerjasama strategis untuk meningkatkan pengembangan wilayah maupun proyek-proyek strategis pemerintah.

3.2. Kemitraan dengan Mitra Usaha Lain

Kemitraan dengan mitra usaha lain telah dilakukan bersama-sama melaksanakan jasa konsultansi, antara lain :

- (1) Fakultas Teknik Universitas Brawijaya Malang dalam bidang-bidang berikut :
 - a. Studi dan penelitian khusus pada pengembangan Sumber Daya Air (Model Test), Aplikasi Geoteknik dan pengembangan wilayah.
 - b. Studi, Penelitian dan Pengembangan terkait Hidrologi terintegrasi.
 - c. Studi dan penelitian yang berfungsi sebagai studi penunjang pada pelaksanaan proyek.
- (2) Badan Pengkajian dan Pengembangan Teknologi (BPPT) untuk pelaksanaan Kajian Teknik Pertanahan.
- (3) Institusi pendidikan tinggi lainnya seperti Lemtek UI, LAPI ITB dan FT. UNS Solo dalam rangka pemenuhan kebutuhan tenaga ahli yang tidak dimiliki oleh PT. Indra Karya (Persero).



3.3. Kemitraan Asing

Kemitraan dengan mitra asing dilakukan dengan Konsultan asing pada proyek-proyek dengan pembiayaan loan ADB maupun perluasan pasar global seperti Nippon Koei Co. Ltd. (Jepang), CTI Engineering International Co. Ltd. (Jepang), Sinotech Engineering (Taiwan), KRC (Korea), SMEC (Australia), WAPCOS Ltd (India), Oriental Ltd (Jepang), Newjec Inc (Jepang), Yachiyo Eng Co, Ltd. (Jepang).

3.4. Anak Perusahaan dan Afiliasi

Hingga saat ini PT. Indra Karya tidak memiliki anak perusahaan dan afiliasinya.

3.5. Penghargaan Perusahaan

Hingga akhir tahun 2020 Perusahaan berhasil meraih 5 (lima) penghargaan berupa pengakuan eksternal atas capaian prestasi kinerja dan aktivitas perusahaan, sebagai berikut :

1. Sebagai Emerging Stated Owned Enterprises Terbaik III Penghargaan pada ajang Anugerah BUMN Awards Tahun 2020,
2. Sebagai The Best Creative Branding pada ajang BUMN Branding & Marketing Awards Tahun 2020,
3. Sebagai Indonesian State Owned Enterprise with Predicate Excellent for Financial Performance pada ajang Infobank Awards Tahun 2020,
4. Sebagai BUMN Terbaik Bidang Non Keuangan Sektor Konstruksi dan Jasa Konstruksi dengan Aset Kecil pada ajang Investor Awards Tahun 2020,
5. Sebagai BUMN Top Digital Implementation on Construction Sector Level Stars 3 pada ajang IT Works Digital Awards Tahun 2020

BAB IV

RESTRUKTURISASI

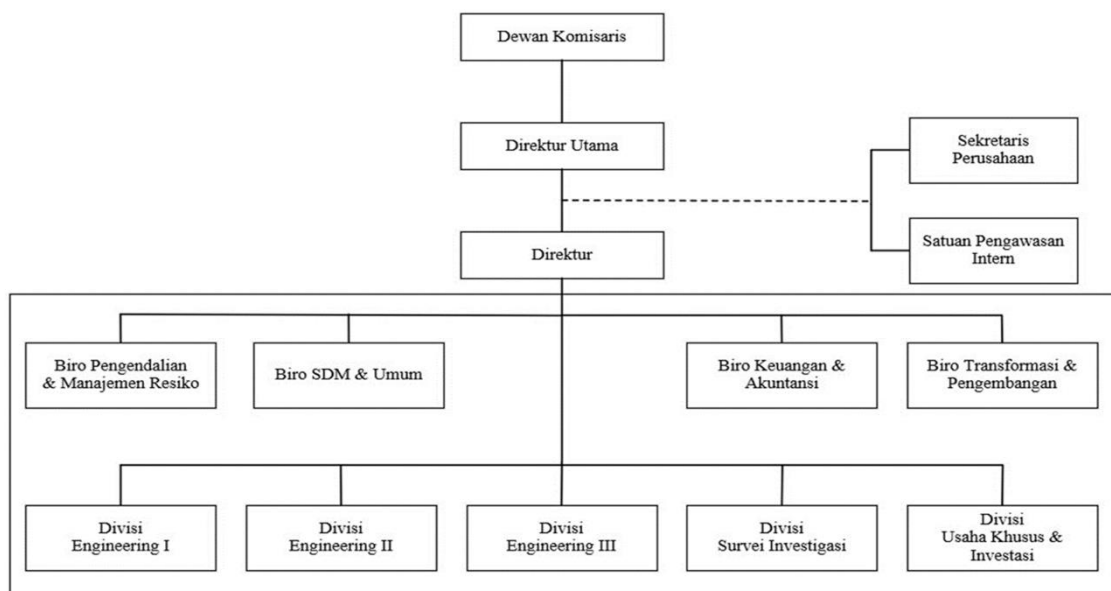


BAB IV

RESTRUKTURISASI

Pada Tahun 2020, Perusahaan telah melakukan restrukturisasi perubahan nomenklatur Unit dan Fungsi pada manajemen di Kantor Pusat, yakni Penghapusan Biro Teknik dan Pemasaran dan Pembentukan Biro Transformasi dan Pengembangan yang membawahi 5 (lima) Sub-Unit yakni : Unit Transformasi Organisasi, Teknologi Informasi, Riset dan Pengembangan, Bussiness Development, dan Pemasaran yang telah di sahkan melalui Surat Keputusan Direksi Nomor : 013/KPTS/IKA/2020 Tanggal 4 Juni 2020, Tentang Perubahan Struktur Organisasi Perusahaan PT. Indra Karya (Persero).

Gambar 4.5
Struktur Organisasi



BAB V

TINDAK LANJUT TERHADAP KEPUTUSAN RUPS



BAB V

TINDAK LANJUT TERHADAP KEPUTUSAN RUPS

Pengarahan Pemegang Saham oleh PT Perusahaan Pengelola Aset (Persero) sebagaimana Surat Kuasa Khusus No. SKK-45/MBU/09/2020 (SKK-45), memberikan persetujuan dan pengarahan pada Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Pengesahan Revisi Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) tahun 2020 sebagaimana tertuang pada Surat Persetujuan Revisi RKAP PT Indra Karya (Persero) Tahun 2020 No. S-4997/PPA/DU/1120 tanggal 30 November 2020 serta tindak lanjut atas arahan tersebut adalah :

1. Direksi agar memperhatikan target-target revisi RKAP tahun 2020 agar di *breakdown* ke dalam target bulanan dan *cascade* kepada seluruh unit dan/atau jajaran Perusahaan serta dilaporkan realisasinya setiap bulan kepada kami.

Tindak Lanjut :

Direksi telah melakukan *breakdown* target revisi RKAP 2020 kedalam target bulanan dan dilakukan *cascade* kepada seluruh unit kerja Perusahaan.

2. Direksi agar tetap mengupayakan tercapainya target pendapatan disertai dengan penghematan biaya agar dapat menghasilkan tingkat profitabilitas yang optimal.

Tindak Lanjut :

Direksi telah melakukan upaya tercapainya target pendapatan sebesar 96,6% dari target revisi RKAP 2020 dan berupaya untuk melakukan penghematan biaya untuk mendorong optimalisasi tingkat profitabilitas.

3. Direksi pada pelaksanaan revisi RKAP tahun 2020 agar selalu mengedepankan prinsip *financial sustainability* sehingga dapat mengatasi tantangan ekonomi yang diakibatkan pandemic Covid-19 dan kedepannya dapat tumbuh berkesinambungan.

Tindak Lanjut :

Direksi terus mengedepankan prinsip *financial sustainability* untuk menghadapi tantangan ekonomi akibat dari pandemi Covid-19 melalui upaya optimal dengan membukukan laba bersih sebesar Rp. 7,066 Miliar atau sebesar 80,44% dari revisi RKAP tahun 2020.

4. Direksi bersama Dewan Komisaris dalam pelaksanaan revisi RKAP tahun 2020 agar menuangkan persetujuan *Key Performance Indicator* (KPI) dalam bentuk kontrak manajemen yang ditandatangani bersama serta melaporkan realisasinya kepada Pemegang Saham secara berkala.

Tindak Lanjut :

Dalam rangka menjalankan komitmen dan transparansi dalam mengemban tugasnya, Direksi dan Dewan Komisaris telah menuangkan persetujuan KPI tahun 2020 dalam bentuk kontrak manajemen yang ditandatangani bersama dan dilaksanakan dengan berpedoman pada prinsip-prinsip GCG serta melaporkan realisasinya kepada Pemegang Saham.



BAB VI

PENUTUP



BAB VI

P E N U T U P

6.1. Kesimpulan

- a. Tahun 2020 merupakan tahun yang memiliki tantangan tersendiri, pandemi Corona Viruses Disease 2019 (Covid-19) melanda dunia dan khususnya Indonesia, cukup memberikan dampak negatif bagi perekonomian yang menghambat pertumbuhan hampir seluruh sektor serta layanan jasa yang di miliki oleh Perusahaan.
- b. Realisasi prestasi perusahaan yang dicapai dan didapatkan untuk pemasaran/kontrak pekerjaan sampai dengan akhir tahun 2020 dicapai sebesar Rp. 446.057 miliar atau 100,2% dari target revisi RKAP tahun 2020 sebesar Rp. 445.117 miliar.
- c. Realisasi pengelolaan Produksi perusahaan hingga akhir tahun 2020 sebesar Rp. 170.145 milyar atau 96,6% dari revisi RKAP 2020 sebesar Rp. 176.090 miliar.
- d. Sampai dengan akhir tahun 2020 perusahaan memperoleh laba bersih sebesar Rp. 7,066 miliar.
- e. Dalam tahun 2020 perusahaan telah dan tetap membina kerjasama dengan perusahaan perusahaan konsultan dan kontraktor baik berkolaborasi dengan sesama BUMN, perusahaan konsultan swasta dari dalam dan luar negeri maupun institusi pendidikan, pemerintah dan badan usaha lainnya.
- f. *Research & Development* (R&D) melalui Lini Bisnis Developer pada tahun 2020 berhasil memperkuat layanannya dengan meluncurkan layanan *Smart Water System Technology* untuk diimplementasikan pada daerah yang mengalami kesulitan akses terhadap air bersih dan membantu pemerintah dalam pemenuhan aspek program Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB/SDGs) nomor 6 yakni Akses Air Bersih & Sanitasi Sehat.
- g. Program restrukturisasi disusun dengan sepenuhnya untuk memperkuat Organisasi secara keseluruhan.
- h. Manajemen berusaha untuk menindaklanjuti arahan RUPS terutama dalam kegiatan peningkatan pendapatan, penekanan biaya, perbaikan pembukuan, peningkatan kinerja perusahaan penilaian kinerja personil, prioritas pencapaian laba, implementasi pelaksanaan KPI, pengendalian

usaha yang berpedoman pada prinsip-prinsip GCG.

- i. Prestasi dalam bentuk penghargaan yang diterima oleh Perusahaan sepanjang tahun 2020 meliputi :
 1. Sebagai Emeerging State Owned Company Penghargaan pada ajang BUMN Awards tahun 2020,
 2. Sebagai The Best Creative Brandingpada ajang BUMN Marketung & Branding Awards tahun 2020,
 3. Sebagai BUMN Terbaik di sektor Konstruksi pada ajang Investor Awards tahun 2020,
 4. Sebagai BUMN Konsultan Terbaik pada ajang Infobank Awards tahun 2020,
 5. Sebagai BUMN Top Digital Implementation pada ajang IT Works Digital Awards tahun 2020.

6.2. Permasalahan yang dihadapi perusahaan

- a. Mobilisasi dan Demobilisasi sumber daya di masa pandemi covid-19 menghambat pelaksanaan dan penyelesaian pekerjaan serta pemenuhan perangkat dukungan pencegahan covid-19 di seluruh perimeter perusahaan memberikan beban tambahan pada biaya langsung dan biaya umum.
- b. Peningkatan dari aktifitas produksi dan sumber daya dalam pencapaian produksi memerlukan perkuatan secara terus menerus.
- c. Terbatasnya modal kerja perusahaan. Modal kerja perusahaan diperoleh dari uang muka proyek, invoice proyek dan dari pihak ketiga. Dengan adanya keterlambatan penandatanganan kontrak pekerjaan yang telah dimenangkan, maka uang muka proyek juga mengalami keterlambatan pembayaran. Periode pencairan tagihan untuk proyek proyek dengan dana loan memerlukan waktu yang cukup lama semakin menambah peningkatan kebutuhan terhadap modal kerja perusahaan. Kondisi ini menyebabkan perusahaan mendorong terjaganya *collection period* perusahaan.
- d. Terdapat saldo piutang usaha yang masih cukup besar, baik yang belum difakturkan maupun yang telah berumur lebih dari 1 tahun sehingga menghambat cash flow perusahaan.
- e. Sebagai Konsultan yang bergerak dibidang Konstruksi, pengelolaan tenaga ahli dan sumber daya manusia adalah hal yang utama dan memerlukan tata kelola SDM menuju Human Capital untuk memperkuat pengelolaan yang efektif terintegrasi dan berdampak pada meningkatnya *net profit per employee*.

PT. INDRA KARYA (PERSERO)
NERACA
PER 31 DESEMBER 2019 DAN 2020

(Rp. Juta)

U R A I A N	PER 31 DESEMBER TAHUN 2019 (AUDITED)	PER 31 DESEMBER TAHUN 2020 (RKAP)	PER 31 DESEMBER TAHUN 2020 (AUDITED)	U R A I A N	PER 31 DESEMBER TAHUN 2018 (AUDITED)	PER 31 DESEMBER TAHUN 2020 (RKAP)	PER 31 DESEMBER TAHUN 2020 (AUDITED)
1	2	3	4	5	6	7	8
ASET LANCAR				LIABILITAS DAN EKUITAS			
Kas dan Setara Kas	42.355	38.837	21.399	LIABILITAS LANCAR			
Piutang Usaha	8.079	15.769	20.148	Hutang Bank	0	3.500	0
Akumulasi Penyisihan Piutang Usaha	(1.839)	(2.020)	(1.850)	Hutang Usaha	10.072	8.758	15.935
Piutang Lain - lain	12.804	1.270	19.373	Hutang Pajak	7.300	3.955	6.593
Uang Muka (Panjar Kerja)	3.518	8.265	1.678	Uang muka Proyek	16.767	22.899	21.162
Uang Muka Pajak	440	565	197	Liabilitas Lainnya	39.347	25.444	29.208
Uang Muka Sub Konsultansi	792	0	461	Beban yang masih harus dibayar	46.576	54.047	58.997
Jaminan Bank	216	587	481	Hutang Sewa Jangka Panjang	0	0	5.995
Biaya Dibayar Dimuka	5.678	7.190	4.753	JUMLAH LIABILITAS LANCAR	120.062	118.603	137.889
Pendapatan Akan Diterima	53.697	80.543	93.829	LIABILITAS TIDAK LANCAR			
Penugasan Jasa Konsultansi dalam Pelaksanaan	1.829	3.646	2.798	Hutang Bank	0	0	0
JUMLAH ASET LANCAR	127.569	154.652	163.268	Liabilitas Lainnya	23.500	25.569	51.960
ASET TIDAK LANCAR				Uang Muka Proyek Jangka Panjang	0	0	8.375
Tanah	83.708	83.708	83.708	Liabilitas Jaminan Hari Tua & Imbalan Pasca Kerja	15.849	15.772	16.670
Bangunan	5.114	6.537	4.835	JUMLAH LIABILITAS TIDAK LANCAR	39.349	41.341	77.006
Inventaris Kantor	5.508	8.756	8.633	JUMLAH LIABILITAS	159.411	159.944	214.895
Kendaraan	5.414	5.862	5.852	EKUITAS			
Peralatan S/I	1.001	985	1.001	Modal Saham :			
Jumlah Nilai Perolehan	100.745	105.848	104.029	Modal saham - Nilai nominal Rp. 1.000.000,-			
Akumulasi Penyusutan	(9.074)	(10.381)	(11.711)	Modal saham - 8.000 lembar saham	2.000	2.000	2.000
Investasi pada Ventura Bersama	0	0	9.773	Modal ditempatkan dan disetor penuh 2.000 lembar	887	10.404	10.404
Aset Hak Guna	0	0	35.530	Cadangan			
Aset Lain-Lain	22.349	788	192				
JUMLAH ASET TIDAK LANCAR	114.020	96.255	137.813	SALDO LABA			
				Laba (Rugi) s/d Tahun Yang Lalu	11.074	12.467	10.381
				Laba (Rugi) Tahun Ini	10.909	8.784	7.066
				Pendapatan Komprehensif Lainnya	57.308	57.308	56.335
JUMLAH ASET :	241.589	250.907	301.080	JUMLAH EKUITAS	82.178	90.963	86.186
				JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS :	241.589	250.907	301.080

PT. INDRA KARYA (PERSERO)
LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR TANGGAL 31 DESEMBER 2019 DAN 2020

(Rp. Juta)

NO	U R A I A N	AUDITED TAHUN 2019		RKAP TAHUN 2020		AUDITED TAHUN 2020	
		3	%	4	%	5	%
1	PENDAPATAN USAHA	191.113	100,0	176.090	100,0	170.145	100,0
2	BEBAN POKOK PENDAPATAN	136.372	71,4	125.024	71,0	121.961	71,7
3	LABA KOTOR SEBELUM VENTURA BERSAMA	54.741	28,6	51.066	29,0	48.185	28,3
4	PENDAPATAN BERSIH VENTURA BERSAMA	506	0,3	225	0,1	488	0,3
5	LABA BRUTO SETELAH VENTURA BERSAMA	55.247	28,9	51.291	29,1	48.672	28,6
6	BEBAN USAHA (BEBAN UMUM & ADMINISTRASI)	42.285	22,1	39.890	22,7	47.905	28,2
7	LABA (RUGI) USAHA	12.962	6,8	11.401	6,5	767	0,5
8	PENDAPATAN LAIN-LAIN	3.247	1,7	4.474	2,5	11.738	6,9
9	BEBAN LAIN-LAIN	363	0,2	576	0,3	5.438	3,2
10	LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	15.846	8,3	15.299	8,7	7.066	4,2
11	BEBAN PAJAK PENGHASILAN	4.937	2,6	6.515	3,7	0	0,0
12	LABA (RUGI) SETELAH PAJAK PENGHASILAN	10.909	5,7	8.784	5,0	7.066	4,2
13	PENDAPATAN (BEBAN) KOMPREHENSIF LAIN	(1.483)	(0,8)	0	0,0	(972)	(0,6)
14	LABA KOMPREHENSIF	9.426	4,9	8.784	5,0	6.094	3,6

PT. INDRA KARYA (PERSERO)
LAPORAN ARUS KAS
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2019 DAN 2020

(Rp. Juta)

NO	U R A I A N	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)	RKAP TAHUN 2020	REALISASI TAHUN 2020 (AUDITED)
1	2	3	4	5
I.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			
	Penerimaan Kas dari pelanggan	182.359	170.510	120.272
	Pembayaran kepada Pemasok dan Karyawan	(162.035)	(165.494)	(140.158)
	Kas yang dihasilkan dari operasi	20.324	5.016	(19.886)
	Pembayaran Beban Pinjaman	(56)	(500)	(247)
	Penghasilan Bunga Deposito dan Jasa Giro	119	0	141
	Pembayaran Pajak	(4.937)	(6.515)	(3.569)
	Penerimaan (Pembayaran) lain-lain	(6.605)	3.714	292
	Arus kas bersih yang berasal dari (digunakan untuk) aktivitas operasi	8.845	1.715	(23.268)
II.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			
	Penambahan Aset Tetap	(4.934)	(5.393)	(4.832)
	Penjualan Aset Tetap	0	0	0
	Penerimaan (Pembayaran) Ventura Bersama	(18.337)	225	12.878
	Penghasilan Bunga Deposito dan Jasa Giro	0	364	0
	Penerimaan (Pembayaran) Lainnya	0	0	0
	Arus kas bersih yang berasal dari (digunakan untuk) aktivitas investasi	(23.271)	(4.804)	8.046
III.	ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			
	Penerimaan pinjaman Bank	0	3.500	0
	Pembayaran pinjaman Bank	0	(1.458)	0
	Penerimaan (pembayaran) pinjaman kepada Pihak III	31.897	(1.000)	(5.541)
	Penerimaan (pembayaran) Lain-lain	0	(1.262)	(193)
	Pembayaran Dividen, Program Kemitraan dan Bina Lingkungan	(424)	(209)	0
	Arus kas bersih yang berasal dari (digunakan untuk) aktivitas Pendanaan	31.473	(429)	(5.735)
IV.	KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS	17.047	(3.518)	(20.956)
V.	SALDO KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN	25.308	42.355	42.355
VI.	SALDO KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	42.355	38.837	21.399

PT INDRA KARYA (Persero)
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
UNTUK TAHUN - TAHUN YANG BERAKHIR
TANGGAL 31 DESEMBER 2020

	Modal disetor	Laba ditahan		Jumlah	Pendapatan Komprehensif Lainnya		Jumlah Ekuitas	
		Telah ditentukan penggunaanya	Belum ditentukan penggunaanya		Selisih Aktuaria			
					Imbalan Kerja	Revaluasi Aset		Jumlah
Saldo per 31 Desember 2019	2.000	10.404	12.466	22.870	(13.423)	70.731	57.308	82.178
Dampak Penerapan PSAK 71, PSAK 72, dan PSAK 73 - Bersih	-	-	(2.086)	(2.086)	-	-	-	(2.086)
Tambahan Modal Disetor	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividen	-	-	-	-	-	-	-	-
Program Kemitraan	-	-	-	-	-	-	-	-
Bina Lingkungan	-	-	-	-	-	-	-	-
Cadangan Bertujuan	-	-	-	-	-	-	-	-
Cadangan Lain	-	-	-	-	-	-	-	-
Laba Komprehensif	-	-	7.066	7.066	-	-	-	7.066
Pendapatan komprehensif lainnya	-	-	-	-	(972)	-	(972)	(972)
Saldo per 31 Desember 2020	2.000	10.404	17.446	27.849	(14.396)	70.731	56.335	86.186

LAMPIRAN : 5

PT. INDRA KARYA (PERSERO)
RASIO KEUANGAN
TAHUN 2019 DAN TAHUN 2020

NO	MACAM RATIO	R U M U S	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)	RKAP TAHUN 2020	REALISASI TAHUN 2020 (AUDITED)
1	2	3	4	5	6
I	RASIO LIKUIDITAS				
1	Cash Ratio (%)	$\frac{\text{Kas} + \text{Bank}}{\text{Liabilitas Lancar}} \times 100 \%$	35,28	32,75	15,21
2	Acid Test Ratio (Quick Ratio) (%)	$\frac{\text{Kas} + \text{Efek} + \text{Piutang}}{\text{Liabilitas Lancar}} \times 100 \%$	85,20	112,25	96,84
3	Current Ratio (%)	$\frac{\text{Aktiva Lancar}}{\text{Liabilitas Lancar}} \times 100 \%$	106,25	130,39	116,34
II	RASIO AKTIVITAS				
1	Collection Period (hari)	$\text{Piutang Usaha} \times 365 \text{ hari}$	12	28	39
2	Total Asset Turn Over (kali)	$\frac{\text{Pendapatan Netto}}{\text{Total Aset}}$	0,79	0,70	0,58
III	RASIO LEVERAGE				
1	Debt to Total Assets (%)	$\frac{\text{Total Liabilitas}}{\text{Total Aset}} \times 100 \%$	65,98	63,75	71,37
IV	RASIO SOLVABILITAS				
1	Solvabilitas (%)	$\frac{\text{Total Aset}}{\text{Total Liabilitas}} \times 100 \%$	151,55	156,87	140,11
2	Debt to Equity Ratio (%)	$\frac{\text{Total Liabilitas}}{\text{Total Aset}} \times 100 \%$	193,98	175,83	249,34
V	RASIO RENTABILITAS				
1	Profit Margin (%)	$\frac{\text{Laba Setelah Pajak}}{\text{Pendapatan}} \times 100 \%$	5,71	4,99	4,15
2	Return On Asset (%)	$\frac{\text{Laba Setelah Pajak}}{\text{Total Aset}} \times 100 \%$	4,52	3,50	2,35
3	Return On Equity (%)	$\frac{\text{Laba Setelah Pajak}}{\text{Modal Sendiri}} \times 100 \%$	13,27	22,64	8,20

**PERBANDINGAN KUANTITATIF DALAM
LAPORAN MANAJEMEN PERUSAHAAN TAHUNAN TAHUN 2020
PT. INDRA KARYA (PERSERO)**

(Rp. Juta)

NO	URAIAN	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)	RKAP TAHUN 2020	REALISASI TAHUN 2020 (AUDITED)	PERBANDINGAN (%)	
1	2	3	4	5	5/3	5/4
1	PEMASARAN					
	- Pelelangan yang diikuti	509.956	585.375	457.549	89,7	78,2
	- Pelelangan yang dimenangkan	154.167	312.170	230.110	149,3	73,7
	- % Pelelangan yang dimenangkan	30,2%	53,3%	50,3%	166,4	94,3
2	KONTRAK/NILAI PEKERJAAN	422.745	445.117	446.057	105,5	100,2
	- Proyek Lanjutan	268.578	215.947	215.947	80,4	100,0
	- Proyek Baru	154.167	229.170	230.110	149,3	100,4
3	PRODUKSI/PENJUALAN	191.113	176.090	170.145	89,0	96,6
	- Proyek Lanjutan	116.309	86.136	87.521	75,2	101,6
	- Proyek Baru	74.804	89.954	82.624	110,5	91,9
4	LABA/RUGI					
	- Pendapatan dari penjualan	191.113	176.090	170.145	89,0	96,6
	- Beban pokok penjualan	136.372	125.024	121.961	89,4	97,5
	- Pendapatan Bersih Ventura Bersama	506	225	488	96,4	216,7
	- Beban usaha	42.285	39.890	47.905	113,3	120,1
	- Laba (Rugi) usaha	12.962	11.401	767	5,9	6,7
	- Pendapatan lain lain	3.247	4.474	11.738	361,5	262,4
	- Beban lain lain	363	576	5.438	1498,1	944,1
	- Laba (Rugi) sebelum PPh	15.846	15.299	7.066	44,6	46,2
	- Laba (Rugi) setelah PPh	10.909	8.784	7.066	64,8	80,4
	- Pendapatan (Biaya) Komprehensif Lain	-1.483	0	-972	65,57	0,0
	- Laba (Rugi) Komprehensif	9.426	8.784	6.094	64,7	69,4
5	TOTAL ASET	241.589	250.907	301.080	124,6	120,0
6	INVESTASI	4.934	5.393	5.457	110,6	101,2
	- Tanah	0	0	0	0,0	0,0
	- Prasarana	0	0	0	0,0	0,0
	- Bangunan/Gedung	1.977	1.586	1.423	0,0	0,0
	- Peralatan Survei/Proyek	573	0	0	0,0	0,0
	- Inventaris Kantor	1.323	396	238	18,0	60,1
	- Kendaraan	1.061	3.411	3.796	357,8	111,3
	- Lain-lain	0	0	0	0,0	0,0
7	KREDIT BANK/NON BANK					
	- Penarikan Baru	5.209	15.000	0	0,0	0,0
	- Pelunasan	2.774	10.600	0	0,0	0,0
8	PERSONALIA	650	821	821	126,3	100,0
a	Berdasarkan Status :					
	- Tetap	106	105	105	99,1	100,0
	- Kontrak	544	716	716	131,6	100,0
b	Berdasarkan Penugasan :					
	- Struktural	112	107	118	105,4	110,3
	- Fungsional	538	714	703	130,7	98,5
9	KEMITRAAN & BINA LINGKUNGAN	233	209	250	107,3	119,6
10	PENILAIAN KINERJA					
	SK Men.BUMN No.KEP-100/MBU/ 2002 Tanggal 4 Juni 2002					
	A. Aspek Keuangan	58,50	60,40	42,75	73,1	70,8
	B. Aspek Operasional	12,00	13,00	12,00	100,0	92,3
	C. Aspek Administrasi	14,00	14,00	14,00	100,0	100,0
		84,50	87,40	68,75	81,4	78,7
	SEHAT (AA)		SEHAT (AA)	SEHAT (A)		

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)
REALISASI LELANG
TAHUN 2019 DAN TAHUN 2020**

(Rp. Juta)

NO	U R A I A N	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)		RKAP TAHUN 2020		REALISASI TAHUN 2020 (AUDITED)		KETERANGAN
		NILAI	JUMLAH	NILAI	JUMLAH	NILAI	JUMLAH	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Pelelangan yang diikuti	509.956	221	585.375	129	457.549	125	
2.	Pelelangan yang dimenangkan	154.167	88	312.170	76	230.110	74	
3.	% Lelang yang dimenangkan	30,2%	39,8%	53,3%	58,9%	50,3%	59,2%	

PT. INDRA KARYA (PERSERO)
REALISASI NILAI KONTRAK/PEKERJAAN BERDASARKAN SEKTOR PEKERJAAN
TAHUN 2019 DAN 2020

(Rp. Juta)

NO	KETERANGAN	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)			RKAP TAHUN 2020			REALISASI TAHUN 2020 (AUDITED)			% PERBANDINGAN ANTARA		KETERANGAN
		SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	REALISASI THN. 2020 DENGAN RKAP TAHUN 2020	REALISASI THN. 2020 DENGAN REALISASI TAHUN 2019	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Sipil/Pengairan	222.385	121.700	344.085	186.800	151.236	338.036	186.800	171.943	358.743	106,1	104,3	
2	Jalan dan Jembatan	21.042	2.571	23.613	16.530	40.709	57.239	4.411	40.222	44.634	78,0	189,0	
3	Energi	6.622	6.649	13.271	1.722	5.113	6.835	1.722	5.089	6.811	99,6	51,3	
4	Bangunan/Gedung	1.072	16.269	17.341	10.895	14.311	25.206	6.195	5.322	11.517	45,7	66,4	
5	Lain-Lain	17.457	4.337	21.794	0	14.351	14.351	16.820	3.965	20.785	144,8	0,0	
6	AMDK/Industri AMDK	0	2.641	2.641	0	3.450	3.450	0	2.250	2.250	65,2	0,0	
7	Developer Keairan	0	0	0	0	0	0	0	1.318	1.318	0,0	0,0	
		268.578	154.167	422.745	215.947	229.170	445.117	215.947	230.110	446.057	100,2	105,5	

PT. INDRA KARYA (PERSERO)
REALISASI NILAI KONTRAK/PEKERJAAN BERDASARKAN JENIS KEGIATAN
TAHUN 2019 DAN 2020

(Rp. Juta)

NO	KETERANGAN	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)			RKAP TAHUN 2020			REALISASI TAHUN 2020 (AUDITED)			% PERBANDINGAN ANTARA		KETERANGAN
		SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	REALISASI THN. 2020 DENGAN RKAP TAHUN 2020	REALISASI THN. 2020 DENGAN REALISASI TAHUN 2019	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Desain (Perencanaan, Masterplan)	62.033	46.456	108.489	186.800	151.236	338.036	39.932	49.751	89.684	26,5	82,7	
2	Supervisi (Pengawasan)	192.901	49.162	242.063	16.530	40.709	57.239	155.005	129.685	284.690	497,4	117,6	
3	Survey & Investigasi	5.048	11.966	17.014	1.722	5.113	6.835	772	23.523	24.295	355,4	142,8	
4	Studi (FS, AMDAL, LARAP)	8.062	32.181	40.243	10.895	14.311	25.206	17.508	21.060	38.568	153,0	95,8	
5	Lain-Lain	534	11.761	12.295	0	14.351	14.351	2.729	2.523	5.252	36,6	100,0	
6	AMDK/Industri AMDK	0	2.641	2.641	0	3.450	3.450	0	2.250	2.250	0,0	100,0	
7	Developer Keairan	0	0	0	0	0	0	0	1.318	1.318	0,0	0,0	
		268.578	154.167	422.745	215.947	229.170	445.117	215.947	230.110	446.057	100,2	105,5	

PT. INDRA KARYA (PERSERO)
REALISASI NILAI PRODUKSI BERDASARKAN SEKTOR PEKERJAAN
TAHUN 2019 DAN 2020

(Rp. Juta)

NO	KETERANGAN	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)			RKAP TAHUN 2020			REALISASI TAHUN 2020 (AUDITED)			% PERBANDINGAN ANTARA		KETERANGAN
		SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	REALISASI THN. 2020 DENGAN RKAP TAHUN 2020	REALISASI THN. 2020 DENGAN REALISASI TAHUN 2019	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Sipil/Pengairan	101.816	51.246	153.062	72.852	61.176	134.028	76.949	51.372	128.321	95,7	83,8	
2	Jalan dan Jembatan	5.916	2.571	8.487	5.726	6.056	11.782	0	20.350	20.350	172,7	239,8	
3	Energi	4.849	5.217	10.066	912	4.327	5.239	964	3.541	4.505	86,0	44,8	
4	Bangunan/Gedung	2.307	8.792	11.099	6.646	9.594	16.240	2.459	3.384	5.843	36,0	52,6	
5	Lain-Lain	1.421	4.337	5.758	0	5.351	5.351	7.150	1.119	8.268	154,5	0,0	
6	AMDK/Industri AMK	0	2.641	2.641	0	3.450	3.450	0	2.250	2.250	65,2	0,0	
7	Developer Keairan	0	0	0	0	0	0	0	609	609	0,0	0,0	
		116.309	74.804	191.113	86.136	89.954	176.090	87.521	82.624	170.145	96,6	89,0	

PT. INDRA KARYA (PERSERO)
REALISASI NILAI PRODUKSI BERDASARKAN JENIS KEGIATAN
TAHUN 2019 DAN 2020

(Rp. Juta)

NO	KETERANGAN	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)			RKAP TAHUN 2020			REALISASI TAHUN 2020 (AUDITED)			% PERBANDINGAN ANTARA		KETERANGAN
		SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	SISA PROYEK LAMA	PROYEK BARU	JUMLAH	REALISASI THN. 2020 DENGAN RKAP TAHUN 2020	REALISASI THN. 2019 DENGAN REALISASI TAHUN 2019	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Desain (Perencanaan, Masterplan)	46.192	19.487	65.679	13.834	20.329	34.163	29.364	28.182	57.547	168,4	87,6	
2	Supervisi (Pengawasan)	57.980	16.538	74.518	59.334	37.500	96.834	39.872	23.980	63.852	65,9	85,7	
3	Survey & Investigasi	5.048	11.190	16.238	772	12.576	13.348	772	15.143	15.915	119,2	98,0	
4	Studi (FS, AMDAL, LARAP)	6.555	15.916	22.471	9.467	11.662	21.129	16.233	11.686	27.919	132,1	124,2	
5	Lain-Lain	534	9.032	9.566	2.729	4.437	7.166	1.280	774	2.054	28,7	21,5	
6	AMDK/Industri AMDK	0	2.641	2.641	0	3.450	3.450	0	2.250	2.250	65,2	100,0	
7	Developer Keairan	0	0	0	0	0	0	0	609	609	0,0	0,0	
		116.309	74.804	191.113	86.136	89.954	176.090	87.521	82.624	170.145	96,6	89,0	

PT. INDRA KARYA (PERSERO)
REALISASI INVESTASI
TAHUN 2019 DAN TAHUN 2020

(Rp. Juta)

NO	JENIS INVESTASI	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)		RKAP TAHUN 2020		REALISASI TAHUN 2020 (AUDITED)		KETERANGAN
		JUMLAH SATUAN	NILAI (Rp)	JUMLAH SATUAN	NILAI (Rp)	JUMLAH SATUAN	NILAI (Rp)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Tanah	0	0	0	0	0	0	
2	Prasarana	0	0	0	0	0	0	
3	Bangunan/Gedung	1	1.977	1	1.586	1	1.423	
4	Peralatan Survai/Proyek	3	573	0	0	0	0	
5	Inventaris Kantor	36	1.323	13	396	13	238	
6	Kendaraan/Alat Transport/Mesin	5	1.061	2	3.411	2	3.796	
7	Lain-Lain	0	0	0	0	0	0	
	Jumlah :	45	4.934	16	5.393	16	5.457	

PT. INDRA KARYA (PERSERO)
REALISASI PENGHAPUSAN PIUTANG/PERSEDIAAN/AKTIVA TETAP/AKTIVA LAIN-LAIN
TAHUN 2019 DAN 2020

(Rp. Juta)

NO.	U R A I A N	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)		RKAP TAHUN 2020		REALISASI TAHUN 2020 (AUDITED)		KETERANGAN
		JUMLAH SATUAN	NILAI BUKU (Rp.)	JUMLAH SATUAN	NILAI BUKU (Rp.)	JUMLAH SATUAN	NILAI BUKU (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	TANAH	-	-	-	-	-	-	
2	PERSEDIAAN	-	-	-	-	-	-	
3	PIUTANG	-	-	-	-	-	-	
4	BANGUNAN/GEDUNG	-	-	-	-	-	-	
5	PERALATAN PROYEK	-	-	-	-	-	-	
6	INVENTARIS KANTOR	-	-	-	-	-	-	
7	KENDARAAN	2	-	1	-	-	-	
8	AKTIVA LAIN-LAIN	-	-	-	-	-	-	
	JUMLAH	2	0	1	0	0	0	

PT. INDRA KARYA (PERSERO)
REALISASI PENJUALAN AKTIVA TETAP / AKTIVA LAIN-LAIN
TAHUN 2019 DAN 2020

(Rp. Juta)

NO.	U R A I A N	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)		RKAP TAHUN 2020		REALISASI TAHUN 2020 (AUDITED)		KETERANGAN
		JUMLAH SATUAN	NILAI JUAL (Rp.)	JUMLAH SATUAN	NILAI JUAL (Rp.)	JUMLAH SATUAN	NILAI JUAL (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	TANAH	-	-	-	-	-	-	
2	BANGUNAN/GEDUNG	-	-	-	-	-	-	
3	PERALATAN PROYEK	-	-	-	-	-	-	
4	INVENTARIS KANTOR	-	-	-	-	-	-	
5	KENDARAAN	2	134	2	-	-	-	
6	AKTIVA LAIN-LAIN	-	-	-	-	-	-	
	JUMLAH	2	134	2	0	0	0	

PT. INDRA KARYA (PERSERO)
REALISASI PENDAPATAN DAN BEBAN LAIN-LAIN
TAHUN 2019 DAN TAHUN 2020

(Rp. Juta)

NO	URAIAN	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)	RKAP TAHUN 2020	REALISASI TAHUN 2020 (UNAUDITED)	KETERANGAN
1	2	3	4	5	6
1	PENDAPATAN LAIN-LAIN				
	a. Pendapatan Bunga Deposito / Jasa Giro	119	364	141	
	b. Selisih Kurs	-	-	-	
	c. Selisih Kas	-	-	-	
	d. Penerima Piutang yang sudah dihapus	-	540	-	
	e. Laba penjualan asset dan barang bekas	-	-	-	
	f. Pendapatan sewa	-	2.838	6.960	
	g. Laba Restrukturisasi Kredit Bank	-	-	-	
	h. Lain-lain	3.128	732	4.637	
	JUMLAH (1)	3.247	4.474	11.738	
2	BEBAN LAIN-LAIN				
	a. Selisih Kurs	-	-	2	
	b. Selisih Kas	-	-	-	
	c. Bunga Bank dan Administrasi Bank	56	500	-	
	d. Rugi Penjualan asset dan barang bekas	-	-	-	
	e. Denda keterlambatan pembayaran	-	27	-	
	f. Penghapusan Aktiva Tetap	-	-	-	
	g. Beban penyisihan piutang	307	49	-	
	h. Lain-lain	-	-	5.437	
	JUMLAH (2)	363	576	5.439	
	JUMLAH PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN	2.884	3.898	6.299	

PT. INDRA KARYA (PERSERO)
REALISASI BEBAN LANGSUNG DAN BEBAN TIDAK LANGSUNG
TAHUN 2019 DAN TAHUN 2020

(Rp. Juta)

NO	URAIAN	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)	% VERTIKAL	RKAP TAHUN 2020	% VERTIKAL	REALISASI TAHUN 2020 (AUDITED)	% VERTIKAL	KETERANGAN
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	PENJUALAN BERSIH	191.113	100,0	176.090	100,0	170.145	100,0	
1	BEBAN LANGSUNG							
	- Upah Langsung	58.621	30,7	53.475	30,4	50.426	29,6	
	- Biaya Proposal dan Pemasaran	1.026	0,5	2.142	0,0	1.205	0,7	
	- Peralatan / Kendaraan	8.381	4,4	7.064	4,0	6.471	3,8	
	- Biaya Pendukung Proyek	31.889	16,7	26.245	14,9	23.806	14,0	
	- Beban Umum	36.455	19,1	36.098	20,5	40.053	23,5	
	JUMLAH (1)	136.372	71,4	125.024	71,0	121.961	71,7	
2	BEBAN TIDAK LANGSUNG							
	- Beban Pegawai	30.823	16,1	30.603	17,4	29.338	17,2	
	- Beban Kendaraan/Peralatan	1.000	0,5	698	0,4	963	693,0	
	- Beban Administrasi & Umum	8.765	4,6	6.657	3,8	11.519	6,8	
	- Beban Proposal & Pemasaran	293	0,2	145	0,1	127	0,1	
	- Beban Penyusutan	1.404	0,7	1.787	1,0	5.959	3,5	
	JUMLAH (2)	42.285	22,1	39.890	22,7	47.906	720,6	
	JUMLAH (1 + 2)	178.657	93,5	164.914	93,7	169.867	792,3	
	LABA (RUGI) JO	506	0,3	225	0,1	488	0,3	
	LABA (RUGI) USAHA :	12.962	6,8	11.401	6,5	766	0,5	

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)
REALISASI PERUBAHAN PERSONALIA
TAHUN 2019 DAN TAHUN 2020**

(Jumlah Orang)

NO.	STATUS / TINGKAT PENDIDIKAN	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)				RKAP TAHUN 2020				REALISASI TAHUN 2020 (AUDITED)				KET
		JML. YG SUDAH ADA	PENAM- BAHAN	PENGU- RANGAN	JUMLAH	JML. YG SUDAH ADA	PENAM- BAHAN	PENGU- RANGAN	JUMLAH	JML. YG SUDAH ADA	PENAM- BAHAN	PENGU- RANGAN	JUMLAH	
1	STRUKTURAL (PEGAWAI TETAP KANTOR) :													
	1.1. TEKNIK													
	1.1.1. S3, S2	3	0	0	3	3	0	0	3	3	0	0	3	
	1.1.2. S1, D4	9	0	1	8	8	4	0	12	8	1	0	9	
	1.1.3. D3, D2, D1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	1.1.4. SLTA	1	0	0	1	1	0	0	1	1	0	0	1	
	1.1.5. LAIN-LAIN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	JUMLAH 1.1.	13	0	1	12	12	4	0	16	12	1	0	13	
	1.2. NON TEKNIK													
	1.2.1. S3, S2	3	0	0	3	3	0	0	3	3	0	0	3	
	1.2.2. S1, D4	18	0	0	18	18	0	3	15	18	1	4	15	
	1.2.3. D3, D2, D1	4	0	0	4	4	0	0	4	4	0	0	4	
	1.2.4. SLTA	18	0	0	18	16	0	0	16	18	0	0	18	
	1.2.5. LAIN-LAIN	1	0	0	1	1	0	0	1	1	0	0	1	
	JUMLAH 1.2.	44	0	0	44	42	0	3	39	44	1	4	41	
	JUMLAH I (1.1. + 1.2.)	57	0	1	56	54	4	3	55	56	2	4	54	
2	FUNGSIONAL (PEGAWAI TETAP PROYEK) :													
	2.1. TEKNIK													
	2.1.1. S3, S2	7	0	0	7	6	0	0	6	7	0	0	7	
	2.1.2. S1, D4	37	0	0	37	37	0	0	37	37	2	0	39	
	2.1.3. D3, D2, D1	2	0	0	2	2	0	0	2	2	0	0	2	
	2.1.4. SLTA	1	0	0	1	1	0	0	1	1	0	0	1	
	2.1.5. LAIN-LAIN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	JUMLAH 2.1.	47	0	0	47	46	0	0	46	47	2	0	49	
	2.2. NON TEKNIK													
	2.2.1. S3, S2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	2.2.2. S1, D4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	2.2.3. D3, D2, D1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	2.2.4. SLTA	3	0	2	1	2	0	0	2	1	0	0	1	
	2.2.5. LAIN-LAIN	4	0	2	2	3	0	1	2	2	0	1	1	
	JUMLAH 2.2.	7	0	4	3	5	0	1	4	3	0	1	2	
	JUMLAH II (2.1. + 2.2.)	54	0	4	50	51	0	1	50	50	2	1	51	
	JUMLAH I + II	111	0	5	106	105	4	4	105	106	4	5	105	

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)
REALISASI PERUBAHAN PERSONALIA
TAHUN 2019 DAN TAHUN 2020**

(Jumlah Orang)

NO.	STATUS / TINGKAT PENDIDIKAN	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)				RKAP TAHUN 2020				REALISASI TAHUN 2020 (AUDITED)				KET
		JML. YG SUDAH ADA	PENAM- BAHAN	PENGU- RANGAN	JUMLAH	JML. YG SUDAH ADA	PENAM- BAHAN	PENGU- RANGAN	JUMLAH	JML. YG SUDAH ADA	PENAM- BAHAN	PENGU- RANGAN	JUMLAH	
1	STRUKTURAL (PEGAWAI KONTRAK KANTOR) :													
	1.1. TEKNIK													
	1.1.1. S3, S2	1	0	0	1	2	2	1	3	1	1	0	2	
	1.1.2. S1, D4	10	9	0	19	14	5	3	16	19	3	4	18	
	1.1.3. D3, D2, D1	2	0	0	2	2	0	0	2	2	0	1	1	
	1.1.4. SLTA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	1.1.5. LAIN-LAIN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	JUMLAH 1.1.	13	9	0	22	18	7	4	21	22	4	5	21	
	1.2. NON TEKNIK													
	1.2.1. S3, S2	0	0	0	0	0	3	0	3	0	0	0	0	
	1.2.2. S1, D4	11	5	0	16	13	3	2	14	16	3	0	19	
	1.2.3. D3, D2, D1	8	2	0	10	7	0	0	7	10	2	0	12	
	1.2.4. SLTA	5	1	0	6	5	0	0	5	6	4	0	10	
	1.2.5. LAIN-LAIN	2	0	0	2	2	0	0	2	2	0	0	2	
	JUMLAH 1.2.	26	8	0	34	27	6	2	31	34	14	0	43	
	JUMLAH I (1.1. + 1.2.)	39	17	0	56	45	13	6	52	56	18	5	64	
2	FUNGSIONAL (PEGAWAI KONTRAK PROYEK) :													
	2.1. TEKNIK													
	2.1.1. S3, S2	44	0	19	25	71	17	3	85	25	22	3	44	
	2.1.2. S1, D4	212	98	10	300	347	31	13	365	300	155	11	444	
	2.1.3. D3, D2, D1	49	5	25	29	99	7	13	93	29	10	18	21	
	2.1.4. SLTA	39	8	11	36	43	7	5	45	36	6	1	41	
	2.1.5. LAIN-LAIN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	JUMLAH 2.1.	344	111	65	390	560	62	34	588	390	193	33	550	
	2.2. NON TEKNIK													
	2.2.1. S3, S2	1	0	0	1	2	3	2	3	1	0	0	1	
	2.2.2. S1, D4	15	35	8	42	28	6	5	29	42	14	22	34	
	2.2.3. D3, D2, D1	6	25	7	24	11	6	5	12	24	0	14	10	
	2.2.4. SLTA	24	12	9	27	28	5	1	32	27	37	12	52	
	2.2.5. LAIN-LAIN	0	4	0	4	0	0	0	0	4	1	0	5	
	JUMLAH 2.2.	46	76	24	98	69	20	13	76	98	52	48	102	
	JUMLAH II (2.1. + 2.2.)	390	187	89	488	629	82	47	664	488	245	81	652	
	JUMLAH I + II	429	204	89	544	674	95	53	716	544	263	86	716	

PT. INDRA KARYA (PERSERO)
REALISASI PROGRAM PENDIDIKAN DAN LATIHAN
TAHUN 2019 DAN TAHUN 2020

(Rp. Juta)

NO	PROGRAM PENDIDIKAN DAN LATIHAN	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)		RKAP TAHUN 2020		REALISASI TAHUN 2020 (AUDITED)		KETERANGAN
		JUMLAH PESERTA	BIAYA Rp.	JUMLAH PESERTA	BIAYA Rp	JUMLAH PESERTA	BIAYA Rp	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	DALAM NEGERI :							
	1. Program Pendidikan Gelar							
	1.1. Sarjana S1	-	-	-	-	-	-	
	1.2. Pasca Sarjana	-	-	-	-	-	-	
	2. Program Pendidikan Non Gelar							
	2.1. Bidang Teknik/BIM/Pengembangan	3	18	50	75	45	2	
	2.2. Bidang Manajemen	18	35	10	60	9	45	
	2.3. Bidang Lain-Lain :							
	2.3.1. Analisa Dampak Lingkungan	1	12	1	10	-	-	
	2.3.2. Komputer/Value Engineering	-	-	2	7	-	-	
	2.3.3. Bahasa Inggris/Mandarin/Jepang	10	25	-	-	-	-	
	2.3.4. Pengawasan Keuangan/SPI	-	-	10	20	7	13	
	2.3.5. Perpajakan	11	53	5	10	11	3	
	2.3.6. Pengadaan Barang & Jasa	-	-	2	10	-	-	
	2.3.7. Seminar Teknologi Informasi	4	8	5	10	3	3	
	2.3.8. Pengawasan Keuangan	-	-	-	-	-	-	
	2.3.9. Bimbingan Teknik Permodalan Software	-	-	2	10	-	-	
	2.3.10. Keamanan/Bahaya Kebakaran (K3)/ISO	5	3	11	5	37	-	
	2.3.11. Workshop dan Sertifikasi Terampil 1	-	-	5	25	14	34	
	2.3.12. Kursus ISO 14001:2015/SMM9001-201	10	20	10	10	-	-	
	2.3.13. Teknik & Energi	2	6	-	-	-	-	
	2.3.14. BPJS Ketenagakerjaan	25	5	20	-	-	-	
	2.3.15. Seminar	-	-	10	5	34	4	
	2.3.16. Workshop Pengoboran Geoteknik	-	-	2	22	-	-	
	2.3.17. Seminar Asosiasi KNIBB/HATHI	-	-	30	90	24	76	
	2.3.18. Seminar BNSP	-	-	6	26	-	-	
	2.3.19. Kegiatan FHCI	-	-	10	10	15	29	
II	LUAR NEGERI							
	1 Program Pendidikan Gelar							
	- Pasca Sarjana	-	-	-	-	-	-	
	2 Program Pendidikan Non Gelar							
	2.1. Bidang Teknik	-	-	-	-	-	-	
	2.2. Bidang Manajemen	-	-	-	-	-	-	
	3 Pelatihan Dalam Pekerjaan (on the job training) di Head Office Mitra Kerja Asing	2	5	-	-	-	-	
Total :		91	190	191	405	199	209	

PT. INDRA KARYA (PERSERO)
REALISASI PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN
TAHUN 2019 DAN TAHUN 2020

(Rp. Juta)

NO	BIDANG PENELITIAN & PENGEMBANGAN	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)	RKAP TAHUN 2020	REALISASI TAHUN 2020 (AUDITED)			KETERANGAN
				JUMLAH (Rp)	WAKTU		
					MULAI	BERAKHIR	
1	2	3	4	5	6	7	8
I	PENYEMPURNAAN METODE KEGIATAN USAHA						
	1. Metode pelaksanaan kegiatan penagihan imbalan jasa untuk menekan angka "average collection period"	-	-	-	-	-	
	2. Metode pengendalian kegiatan usaha / EKPP	-	-	-	-	-	
	3. Metode penyusunan proposal melalui web online	-	-	-	-	-	
	4. Penyusunan dan Asessment KPU	125	125	20	Jul'19	Des'20	
	5. Penyusunan dan Asessment GCG	40	120	-	-	-	
	6. Perpanjangan Biaya Perijinan Perusahaan	30	350	83	Jul'19	Des'20	
II	PENGEMBANGAN ORGANISASI	-	-	-	-	-	
	1. Tindak Lanjut/evaluasi terhadap struktur organisasi dan analisa jabatan	-	-	-	-	-	
	2. Sistem Manajemen mutu Perusahaan 9001:2015	21	20	-	-	-	
	3. Sistem SMLK3 Perusahaan	23	20	-	-	-	
III	PENGEMBANGAN TEKNOLOGI DAN MANAJEMEN						
	1. Pengembangan sitem penyiapan gambar gambar teknik dengan komputer	-	-	-	-	-	
	2. Pengembangan program rekayasa (seepage analysis, dam break analysis, WRMM, HYMOS)	-	-	-	-	-	
	3. Pengembangan WLAN/Wifi/Web/Data Base	-	-	-	-	-	
	- Maintenance dab Up Grade Software My GL	-	-	-	-	-	
	- Bulanan Akses Internet	36	75	96	Jan'20	Des'20	
	4. Bimtek(Pelaksanaan uji Lab. Geoteknik Bend)	19	-	-	-	-	
	5. Bimtek (Hidrologi)	30	-	-	-	-	
	4. Pengadaan Software Moceling System	-	85,5	-	-	-	
	5. Penyempurnaan program akuntansi perusahaan	-	-	-	-	-	
	6. Penyempurnaan management information sistem perusahaan	-	-	-	-	-	
	7. Sertifikasi Tenaga Ahli	172	476	380	Des'20	Des'19	
	8.Pembelian Software/Aplikasi Software	-	-	85,5	-	-	
	Jumlah Anggaran Biaya :	496	1.271,5	664,5	-	-	

PT. INDRA KARYA (PERSERO)
REALISASI PENERIMAAN DAN PELUNASAN KREDIT
TAHUN 2019 DAN TAHUN 2020

(Rp. Juta)

NO	U R A I A N	REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED)	RKAP TAHUN 2020	REALISASI TAHUN 2020 (AUDITED)	KETERANGAN
1	2	3	4	5	6
I	PENERIMAAN :				
a.	Kredit Bank	1.377	15.000	0	
b.	Obligasi	0	0	0	
c.	Surat Pengakuan Utang	0	0	0	
d.	Lain-lain/Non Bank	3.832	0	5.500	
	Sub Jumlah I :	5.209	15.000	5.500	
II	PELUNASAN/ANGSURAN :				
a.	Kredit Bank	1.377	10.600	0	
b.	Obligasi	0	0	0	
c.	Surat Pengakuan Utang	0	0	0	
d.	Lain-lain/Non Bank	1.397	0	171	
	Sub Jumlah II :	2.774	10.600	171	
	Selisi h :	2.435	4.400	5.329	

PT. INDRA KARYA (PERSERO)
REALISASI PROGRAM PENGAWASAN INTERN OLEH SPI
TAHUN 2020

(Rp. Juta)

NO	BULAN	WILAYAH	OBJEK PEMERIKSAAN		SASARAN PEMERIKSAAN	JUMLAH PEMERIKSA	HARI PEMERIKSAAN			REALISASI BIAAYA (Rp)	REALISASI PENERBITAN LAPORAN 2020	KET
			NO	NAMA			DALAM KOTA	LUAR KOTA	JUMLAH HARI			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Maret - April	Jakarta	001	Sekretaris Perusahaan	B1, B2, B3	3	11	0	11	388.000	1	
2	Maret - April	Jakarta	002	Biro Pengendalian dan Manajemen Resiko	A3, A4, B1, B2, B3	3	14	0	14		1	
3	Maret - April	Jakarta	004	Biro Teknik dan Pemasaran	B1, B2, B3	3	12	0	12		1	
4	April - Mei	Jakarta	003	Biro SDM, Umum dan IT	A3, A4, B1, B2, B3	3	14	0	14	200.000	1	
5	Mei - Juni	Semarang	005	Divisi Engineering II - Pemeriksaan Khusus Proyek Kuwil	A1, A2, A3, A4, A5, B1, B2, B3	3	14	3	17	3.900.000	1	
6	Juli - September	Jakarta	006	Divisi Engineering III	A1, A2, A3, A4, A5, B1, B2, B3	3	14	0	14	114.800	1	
7	Juli - September	Jakarta	007	Divisi Usaha Khusus dan Investasi	A1, A2, A3, A4, A5, B1, B2, B3, B4	3	14	0	14	128.600	1	
8	Oktober	Malang	008	Divisi Engineering I	A1, A2, A3, A4, A5, B1, B2, B3	3	10	4	14	6.550.000	1	
9	Oktober	Malang	009	Divisi Survei & Investigas	A1, A2, A3, A4, A5, B1, B2, B3	3	10	2	12	6.550.000	1	
10	November	Semarang	010	Divisi Engineering II	A1, A2, A3, A4, A5, B1, B2, B3	3	10	4	14	11.950.000	1	
11	November	Jakarta	011	Biro Keuangan & Akuntansi	A1, A2, A3, A4, A5, B1, B2, B3	3	14	0	14	200.000	1	
JUMLAH :							137	13	150	29.981.400	11	

KEY PERFORMANCE INDIKATOR (KPI) TAHUN 2020

NAMA PERUSAHAAN : PT. INDRA KARYA (PERSERO)

NO	INDIKATOR			BOBOT	SATUAN	TARGET	REALISASI	PENCAPAIAN	NILAI KPI
I.	NILAI EKONOMI DAN SOSIAL UNTUK INDONESIA			30					27,06
	Finansial	1	EBITDA	6	Rp. Juta	17.586	13.954	79,34%	4,76
		2	ROIC	6	%	9,3	8,9	95,47%	5,73
	Operasional	3	Return On Equity (ROE)	6	%	9,7	8,2	84,52%	5,07
		4	Debt to EBITDA	6	x	9,1	15,4	100,00%	6,00
	Sosial	5	Efektifitas Penyaluran PKBL (Program Kemitraan dan Bina Lingkungan)	6	%	100	91,7	91,69%	5,50
II.	INOVASI MODEL BISNIS			30					30,00
		6	Number of New Services/Product	10	Paket	1	1	100,00%	10,00
		7	Number of Corporate Customer	10	MoU	5	7	100,00%	10,00
		8	Kepuasan Pelanggan	10	%	80	100	100,00%	10,00
III.	KEPEMIMPINAN TEKNOLOGI			10					10,00
		9	Pemenuhan Portal BUMN	5	%	100	100	100,00%	5,00
		10	Integrasi Sistem	5	Modul	1	1	100,00%	5,00
IV.	PENINGKATAN INVESTASI			20					18,96
		11	Capex (Capital Expenditure)	10	Rp. Juta	5.393	4.832	89,59%	8,96
		12	GCG Level	10	skor	80	80,6	100,00%	10,00
V.	PENGEMBANGAN TALENTA			10					10,00
		13	Jumlah Sertifikasi Tenaga Ahli	3	Orang	61	87	100,00%	3,00
		14	Employee Engagement	3	%	65	80	100,00%	3,00
		15	Kajian pembentukan Klaster/Subklaster BUMN Institute	2	Waktu	Des '20	Des '20	100,00%	2,00
		16	Penyampaian surat/kajian untuk persetujuan Kementerian BUMN untuk Program Pengembangan Talenta lingkup Klaster/Subklaster, termasuk di dalamnya program suksesi Direksi dan pengembangan top talent muda (< 40 tahun).	2	Waktu	TW IV '20	TW IV '20	100,00%	2,00
				100					96,02