

# Overcoming Challenges to Face the New Era

Mengatasi Tantangan untuk Menghadapi Era Baru



## KATA PENGANTAR

Laporan Manajemen Perusahaan Tahunan Tahun 2020 (audited) ini disusun dalam rangka pelaporan kepada Pemegang Saham tentang hasil kegiatan usaha PT. Indra Karya (Persero) dalam tahun 2020.

Di tengah pandemi Corona Viruses Disease 2019 (Covid-19) yang menghantam seluruh aspek dan sektor usaha di dunia, khususnya di negeri tercinta Indonesia, cukup memberikan dampak negatif pada layanan jasa perusahaan yang mengalami penundaan maupun pembatalan beberapa proyek di sektor Infrastruktur sehingga berpengaruh pada capaian pertumbuhan kinerja perusahaan jika di bandingkan pada tahun sebelumnya.

Namun demikian, Manajemen berupaya untuk melaksanakan kegiatan usaha pada tahun 2020 yang disesuaikan dengan berbagai sasaran, strategi dan kebijakan yang telah ditetapkan dalam Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) tahun 2020 yang telah memperoleh persetujuan dari Pemegang Saham sehingga pada tahun 2020 perusahaan masih menunjukkan produktifitas yang cukup baik dan mampu bertahan melalui kondisi pandemi Covid-19 di tahun 2020.

Disamping laporan mengenai kinerja perusahaan yang dicapai dalam tahun 2020, laporan ini mencantumkan pula upaya upaya strategis dan pelaksanaan program kerja perusahaan dalam kurun waktu tahun 2020.

Keseluruhan sistematika penyusunan laporan ini mempergunakan Keputusan Menteri Negara Pendayagunaan Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia No. KEP. 211/M.PBUMN/1999 tanggal 24 September 1999 tentang Laporan Manajemen Perusahaan Badan Usaha Milik Negara dan perhitungan kinerja perusahaan dengan Keputusan Menteri BUMN No. KEP-100/MBU/2002 tanggal 4 Juni 2002 .

Demikian Laporan Manajemen Perusahaan Tahunan Tahun 2020 (audited) ini disampaikan dan manajemen berharap laporan ini dapat diterima dengan baik oleh Pemegang Saham.

Mengetahui dan menyetujui,  
Komisaris PT. Indra Karya



**Teddy Poernama, SE, M.I.KOM, MIPR**  
Komisaris

Jakarta, Maret 2021  
Direksi PT. Indra Karya



**Ir. Milfan Rantawi, MM**  
Direktur Utama



**Ir. Eko Budiono**  
Direktur



## DAFTAR ISI

### *Halaman*

|                                                                                             |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                                                                 | <b>i</b>       |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                                                                     | <b>ii</b>      |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                                                                  | <b>iv</b>      |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                                                   | <b>v</b>       |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                                                                | <b>vi</b>      |
| <br>                                                                                        |                |
| <b>BAB I : PENDAHULUAN.....</b>                                                             | <b>I – 1</b>   |
| 1.1. Kondisi Umum .....                                                                     | I – 1          |
| 1.2. Gambaran Singkat Kinerja Perusahaan .....                                              | I – 3          |
| <br>                                                                                        |                |
| <b>BAB II : KINERJA PERUSAHAAN TAHUN 2020 .....</b>                                         | <b>II – 1</b>  |
| 2.1. Tender Pekerjaan .....                                                                 | II – 1         |
| 2.2. Kontrak Pekerjaan .....                                                                | II – 1         |
| 2.3. Produksi / Penjualan .....                                                             | II – 2         |
| 2.4. Teknologi.....                                                                         | II – 2         |
| 2.5. Penelitian dan Pengembangan .....                                                      | II – 3         |
| 2.6. Manajemen dan Organisasi .....                                                         | II – 3         |
| 2.7. Sumber Daya Manusia .....                                                              | II – 4         |
| 2.8. Satuan Pengawasan Intern (SPI) .....                                                   | II – 5         |
| 2.9. Keuangan dan Akuntansi .....                                                           | II – 6         |
| 2.10. Investasi .....                                                                       | II – 6         |
| 2.11. Laporan Keuangan.....                                                                 | II – 7         |
| a. Neraca .....                                                                             | II – 7         |
| b. Perhitungan Laba/Rugi .....                                                              | II – 7         |
| c. Penerimaan dan Pengeluaran Kas .....                                                     | II – 7         |
| d. Rasio Keuangan .....                                                                     | II – 8         |
| 2.12. Tingkat Kinerja Perusahaan Tahun 2020 .....                                           | II – 8         |
| 2.13. <i>Key Performance Indicators (KPI)</i> .....                                         | II – 11        |
| 2.14. Realisasi Program Kemitraan dan Bina Lingkungan .....                                 | II – 12        |
| <br>                                                                                        |                |
| <b>BAB III : SINERGI KOLABORASI, ANAK PERUSAHAAN &amp;<br/>PENGHARGAAN PERUSAHAAN .....</b> | <b>III – 1</b> |
| 3.1. Kolaborasi antar BUMN .....                                                            | III – 1        |

|                                                                |                   |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|
| 3.2. Kemitraan dengan Mitra Usaha Lain .....                   | III – 1           |
| 3.3. Kemitraan Asing .....                                     | III – 2           |
| 3.4. Anak Perusahaan dan Afiliasi .....                        | III – 2           |
| 3.5. Penghargaan Perusahaan .....                              | III – 2           |
| <br><b>BAB IV : RESTRUKTURISASI .....</b>                      | <br><b>IV – 1</b> |
| <br><b>BAB V : TINDAK LANJUT TERHADAP KEPUTUSAN RUPS .....</b> | <br><b>V – 1</b>  |
| <br><b>BAB VI : PENUTUP .....</b>                              | <br><b>VI – 1</b> |
| 6.1. Kesimpulan .....                                          | VI – 1            |
| 6.2. Permasalahan yang dihadapi perusahaan .....               | VI – 2            |

## DAFTAR GAMBAR

### *Halaman*

|                                                                |        |
|----------------------------------------------------------------|--------|
| Gambar 1.1. : Posisi Perusahaan.....                           | I – 1  |
| Gambar 2.1. : Kontrak Pekerjaan .....                          | II – 1 |
| Gambar 2.2. : Produksi/Penjualan.....                          | II – 2 |
| Gambar 2.3. : Perkembangan Jumlah Karyawan .....               | II – 4 |
| Gambar 2.4. : Laba Usaha, Laba Sebelum dan Setelah Pajak ..... | II – 6 |
| Gambar 4.5. : Struktur Organisasi .....                        | IV – 1 |



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. : Perbandingan Realisasi Tahun 2019, Anggaran dan Realisasi Tahun 2020

Tabel 2.1. : Komposisi Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2020

Tabel 2.2. : Target dan Realisasi Laporan Hasil Pemeriksaan (LHP) Tahun 2020

## DAFTAR LAMPIRAN

- LAMPIRAN 1 : Neraca
- LAMPIRAN 2 : Laporan Laba / Rugi
- LAMPIRAN 3 : Laporan Arus Kas
- LAMPIRAN 4 : Perubahan Ekuitas
- LAMPIRAN 5 : Rasio Keuangan
- LAMPIRAN 6 : Perbandingan Kuantitatif
- LAMPIRAN 7 : Realisasi Lelang
- LAMPIRAN 8 : Nilai Kontrak/Pekerjaan berdasarkan Sektor Pekerjaan
- LAMPIRAN 9 : Nilai Kontrak/Pekerjaan berdasarkan Jenis Kegiatan
- LAMPIRAN 10 : Nilai Produksi / Penjualan berdasarkan Sektor Pekerjaan
- LAMPIRAN 11 : Nilai Produksi / Penjualan berdasarkan Jenis Kegiatan
- LAMPIRAN 12 : Realisasi Investasi
- LAMPIRAN 13 : Penghapusan Piutang/Persediaan Aktiva Tetap / Aktiva Lain
- LAMPIRAN 14 : Penjualan Aktiva Tetap / Aktiva Lain lain
- LAMPIRAN 15 : Pendapatan dan Beban Lain Lain
- LAMPIRAN 16 : Beban Langsung dan Beban Tidak Langsung
- LAMPIRAN 17 : Perubahan Personalia
- LAMPIRAN 18 : Program Pendidikan dan Latihan
- LAMPIRAN 19 : Program Penelitian dan Pengembangan
- LAMPIRAN 20 : Penerimaan dan Pelunasan Kredit
- LAMPIRAN 21 : Program Pengawasan Intern oleh SPI
- LAMPIRAN 22 : Realisasi KPI Tahun 2020

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**



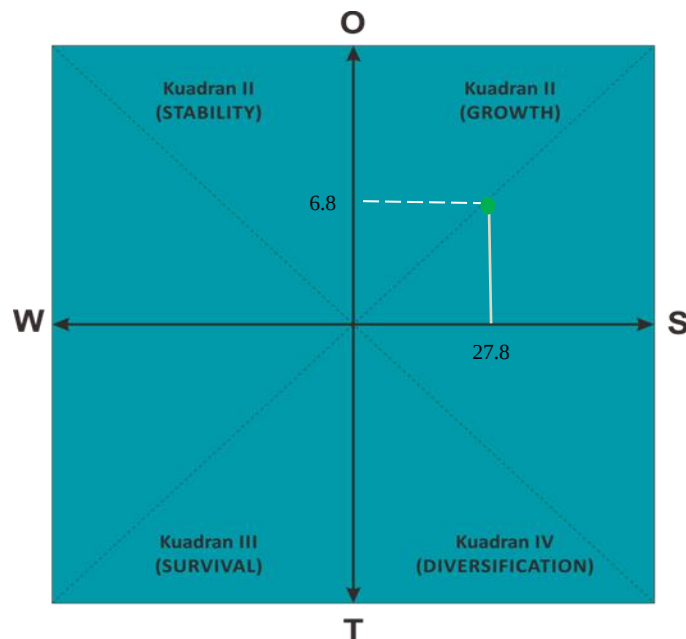
## BAB I PENDAHULUAN

### 1.1. Kondisi Umum

Tahun 2020 merupakan periode tahun pertama pelaksanaan Rencana Jangka Panjang (RJP) Perusahaan tahun 2020-2024. Periode ini merupakan periode pertumbuhan perusahaan dengan posisi perusahaan berada pada Kuadran I (*Growth*). Pada Kuadran I ini, strategi utama yang diterapkan adalah “Strategi Pertumbuhan” yakni strategi yang diarahkan untuk memupuk keuntungan dengan penguatan bidang usaha *Engineering* dan pengembangan bidang usaha baru yaitu *Developer* dan *Industry* sebagai diversifikasi usaha dengan demikian, maka perusahaan akan mempunyai 3 pilar bisnis yaitu :

1. Engineering
2. Developer
3. Industry

**Gambar 1.1.  
Posisi Perusahaan**



Pemilihan bidang usaha jasa konsultan yang tetap fokus sehingga dapat memperkuat bisnis inti (*core business*) dalam pengembangan proyek-proyek Sumber Daya Air dan Energi merupakan langkah yang tepat sehingga perusahaan dapat mempertahankan eksistensinya sesuai dengan yang diharapkan, namun demikian perusahaan juga tetap melengkapi bidang usahanya dalam bidang-bidang lain seperti jalan, jembatan, gedung, pengelolaan air bersih dan lain sebagainya.

Pemilihan bidang usaha tersebut mendorong perusahaan untuk mengembangkan pilar Engineering ke berbagai skema bisnis, yaitu selain skema konvensional perusahaan juga mengembangkan skema bisnis *Design and Build (D&B)*, *Engineering, Procurement dan Construction (EPC)*.

Untuk pilar Developer, perusahaan mengembangkan bisnis di layanan usaha penyediaan dan pengelolaan air bersih. Sedangkan untuk pilar Industri, perusahaan mengembangkan bisnis pada bidang usaha Air Minum Dalam Kemasan (AMDK)

Tahun 2020 merupakan tahun pertama pandemi corona viruses disease 2019 (Covid-19) menginfeksi Indonesia pada khususnya menjadi pandemi virus dunia. Perekonomian melambat dan menghambat pertumbuhan beberapa sektor sehingga berdampak pada layanan jasa pada proyek-proyek yang di dapatkan oleh perusahaan. Namun demikian, perusahaan masih mencatatkan produktifitas yang cukup baik dan mampu bertahan melalui kondisi pandemi Covid-19 di tahun 2020.

Hingga akhir tahun 2020 Perusahaan mencatatkan Realisasi kontrak sebesar Rp. 446.057 miliar atau 100,2% dari RKAP tahun 2020 sebesar Rp. 445.117 miliar sedangkan jika dibandingkan dengan realisasi kontrak tahun 2019 yang sebesar Rp. 422.745 miliar maka tercapai sebesar 105,5%.

Realisasi perolehan produksi tahun 2020 sebesar Rp. 170.145 miliar atau 96,6% dari RKAP 2020 sebesar Rp. 176.090 miliar sedangkan jika dibandingkan dengan realisasi produksi tahun 2019 sebesar Rp. 191.113 miliar tercapai 89,0%

Pada akhir tahun 2020 perusahaan membukukan laba setelah pajak sebesar Rp. 7,066 miliar atau tercapai 80,4% dari RKAP 2020, Jika dibandingkan dengan tahun 2019 realisasi laba bersih sebesar Rp. 10.909 miliar atau tercapai 64,8%.

Untuk mengetahui perbandingan antara realisasi tahun 2019, tahun 2020 dan target RKAP 2020 terdapat pada Tabel 1.1. berikut :

**Tabel 1.1.**  
**Perbandingan Realisasi Tahun 2019, Anggaran dan**  
**Realisasi Tahun 2020**

(Rp. juta)

| No | Uraian                        | Realisasi<br>Th. 2019 | Tahun 2020 |           |       |
|----|-------------------------------|-----------------------|------------|-----------|-------|
|    |                               |                       | Anggaran   | Realisasi |       |
|    |                               |                       | Rp.        | Rp.       | %     |
| 1. | Kontrak                       | 422.745               | 445.117    | 446.057   | 100,2 |
|    | 1.1 Kontrak Lanjutan          | 268.578               | 215.947    | 215.947   | 100,0 |
|    | 1.2 Kontrak Baru              | 154.167               | 229.170    | 230.110   | 100,4 |
| 2. | Produksi                      | 191.113               | 176.090    | 170.145   | 96,6  |
|    | 2.1 Produksi Lanjutan         | 116.309               | 86.136     | 87.521    | 101,6 |
|    | 2.2 Produksi Baru             | 74.804                | 89.954     | 82.624    | 91,9  |
| 3. | Laba                          |                       |            |           |       |
|    | 3.1 Laba (Rugi) Usaha         | 12.962                | 11.401     | 767       | 6,7   |
|    | 3.2 Laba (Rugi) Sebelum Pajak | 15.846                | 15.299     | 7.066     | 46,2  |
|    | 3.3 Laba (Rugi) Sesudah Pajak | 10.909                | 8.784      | 7.066     | 80,4  |

Pada tahun 2020 proyek-proyek yang didanai dengan APBN, APBD dan LOAN di bidang Sumber Daya Air utamanya melalui pagu anggaran Kementerian PUPERA dan Balai SDA di daerah dapat dimanfaatkan dengan baik untuk meningkatkan kinerja perusahaan.

## 1.2. Gambaran Singkat Kinerja Perusahaan

Dengan masih berjalannya keberadaan proyek-proyek jangka panjang yang ditangani oleh perusahaan serta perolehan proyek-proyek APBN dan APBD serta LOAN dalam tahun 2020, PT. Indra Karya memperoleh produksi sebesar Rp. 170.145 miliar. Besarnya prosentase keuntungan perusahaan (*Net Profit Margin*) sebesar 4,2%

Dari hasil penilaian kinerja berdasarkan Surat Keputusan Menteri Negara BUMN No. KEP-100/MBU/2002 tanggal 4 Juni 2002, tingkat kesehatan PT. Indra Karya pada tahun buku 2020 menunjukkan kondisi "SEHAT" (A) dengan total skor 68,75.

Beberapa indikator keuangan disajikan pada uraian di bawah ini:

| <b>MACAM RATIO</b>       | <b>TAHUN 2019</b> | <b>TAHUN 2020</b> |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| - Current Ratio          | 106,25%           | 116,34%           |
| - Cash Ratio             | 35,28%            | 15,21%            |
| - Collection Period      | 109 H             | 39 H              |
| - Total Asset Turn Over  | 0,79x             | 0,59x             |
| - Debt to Total Asset    | 65,98%            | 71,37%            |
| - Solvabilitas           | 151,55%           | 140,11%           |
| - Debt to Equity Ratio   | 193,98%           | 249,33%           |
| - Return On Equity (ROE) | 13,28%            | 8,20%             |
| - Return On Asset (ROA)  | 4,52%             | 2,34%             |

## **BAB II**

# **KINERJA PERUSAHAAN TAHUN 2020**

## BAB II KINERJA PERUSAHAAN TAHUN 2020

### 2.1. Tender Pekerjaan

Dalam tahun 2020 tender yang diikuti sebanyak 125 proyek sebesar Rp. 457,549 miliar. Dari tender tersebut yang dapat dimenangkan sebanyak 74 proyek dengan nilai sebesar Rp. 230,241 miliar atau tercapai sebesar 73,75% dari Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) tahun 2020 sebesar Rp. 312.170 miliar.

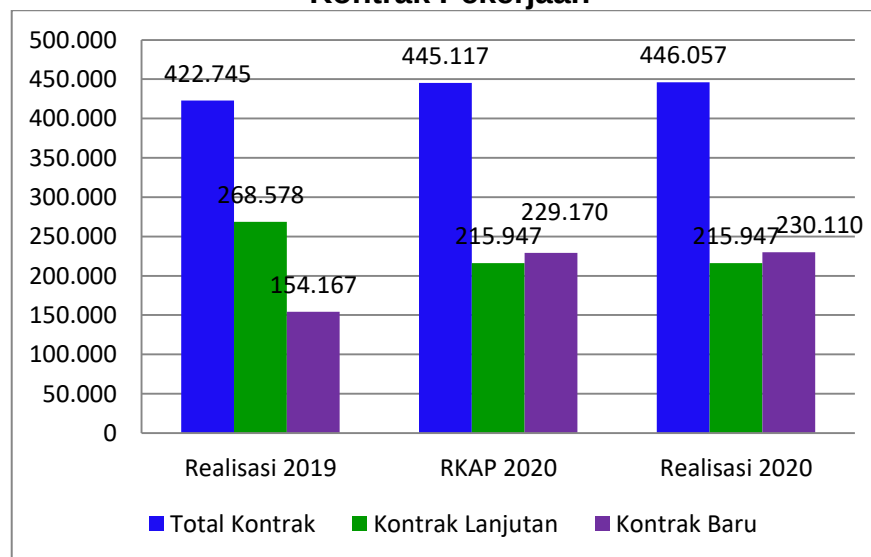
Realisasi tender/Lelang yang diikuti dan dimenangkan terdapat pada **Lampiran 7**.

### 2.2. Kontrak Pekerjaan

Jumlah total nilai kontrak sampai akhir tahun 2020 sebesar Rp. 446.057 miliar yang terdiri dari kontrak proyek baru sebesar Rp. 230.110 miliar dan sebesar Rp. 215.947 miliar merupakan nilai kontrak proyek lanjutan.

Dibandingkan dengan anggaran tahun 2020 perolehan kontrak proyek baru mencapai sebesar 100,5% dan realisasi proyek lanjutan mencapai sebesar 100,0% sehingga secara total nilai kontrak tahun 2020 sebesar 100,2% terhadap RKAP tahun 2020, dan apabila dibandingkan dengan pencapaian nilai kontrak tahun 2019 sebesar 105,5%

**Gambar 2.1.  
Kontrak Pekerjaan**



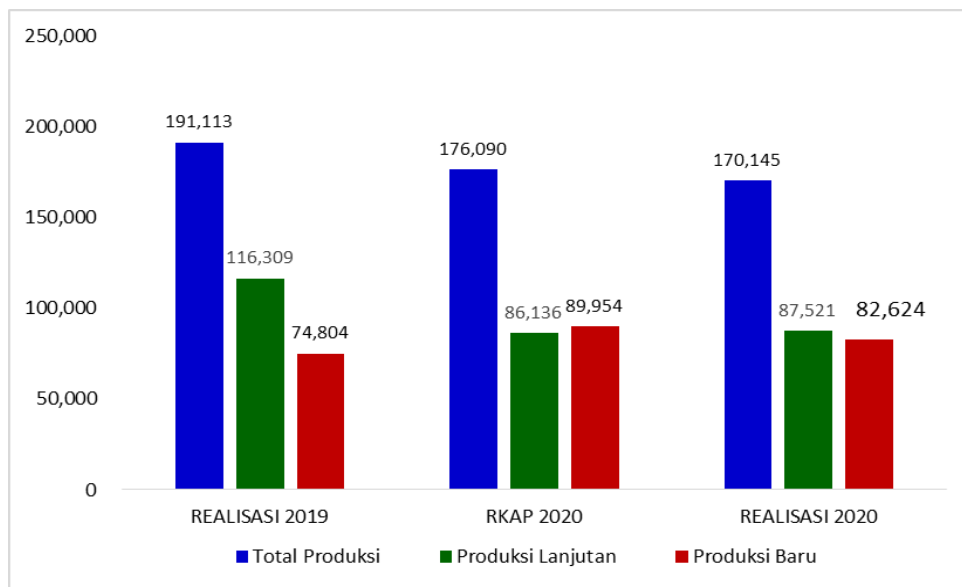
Rincian realisasi nilai kontrak / pekerjaan tahun 2020 dapat dilihat pada **Lampiran 8 dan Lampiran 9.**

### 2.3. Produksi / Penjualan

Realisasi produksi / penjualan tahun 2020 adalah sebesar Rp. 170.145 miliar atau 96,6% terhadap anggaran tahun 2020 dan sebesar 89,0% dari realisasi produksi / penjualan tahun 2019.

Pencapaian realisasi produksi / penjualan tahun 2020 terdiri dari produksi proyek lanjutan sebesar Rp. 87.521 miliar atau 101,6% terhadap anggaran 2020 dan proyek baru sebesar Rp. 82.624 miliar atau 91,9% terhadap anggaran tahun 2020.

**Gambar 2.2.**  
**Produksi / Penjualan**



Rincian realisasi produksi / penjualan tahun 2020 terdapat pada **Lampiran 10 dan Lampiran 11.**

### 2.4. Teknologi

Dalam era Teknologi Informasi, PT. Indra Karya berusaha untuk terus menyempurnakan teknologi yang telah dimilikinya dan mengadakan peralatan berbasis IT untuk dapat memenuhi tuntutan pasar. Perangkat keras maupun perangkat lunak terus dikembangkan dan ditingkatkan.

Kepedulian perusahaan terhadap IT diwujudkan dengan :

1. Adanya dapur proposal online (*e-prop*) yang melayani penyusunan proposal untuk pemasaran di seluruh Divisi.
2. Adanya *web site* perusahaan yang terkoneksi dengan portal BUMN online
3. Tersedianya online EKPP (Evaluasi Kegiatan Pelaksanaan Proyek) yang berbasis *web-online* sebagai wadah monitoring pelaksanaan proyek.
4. Inisiasi penerapan ERP untuk menyajikan Sistem akuntansi yang terkomputerisasi sehingga tercapai efisiensi kinerja yang lebih baik.
5. Penyempurnaan perangkat keras maupun perangkat lunak untuk pelaksanaan proyek (*engineering software & hardware*).
6. Dilaksanakannya pelatihan penggunaan dan pemanfaatan *engineering software* bagi para tenaga ahli perusahaan

## 2.5. Penelitian dan Pengembangan

Dalam tahun 2020 kegiatan penelitian dan pengembangan telah dilakukan antara lain penyusunan SMK3/Lingkungan, sistem manajemen mutu perusahaan, sertifikasi tenaga ahli dan lain lain. Dari anggaran sebesar Rp. 1.271 milyar terealisasi sebesar Rp. 664,5 juta atau sebesar 52,26% dari anggaran tahun 2020.

Rincian Program Penelitian dan Pengembangan tahun 2020 dapat dilihat pada **Lampiran 19**.

## 2.6. Manajemen dan Organisasi

Susunan Manajemen Perusahaan adalah sebagai berikut :

- a. Susunan Dewan Komisaris PT. Indra Karya (Persero) sesuai dengan Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara No. SK-250/MBU/09/2018 tanggal 28 September 2018 adalah sebagai berikut :

- Komisaris : Teddy Poernama

- b. Susunan Dewan Direksi PT. Indra Karya (Persero) sesuai dengan Surat Keputusan Menteri Negara BUMN No. SK-199/MBU/06/2018 tanggal 28 Juni 2018 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota-Anggota Direksi Perusahaan Perseroan (Persero) PT. Indra Karya, telah ditetapkan susunan Direksi Persero PT. Indra Karya sebagai berikut :

- Direktur Utama : Milfan Rantawi
- Direktur : Eko Budiono



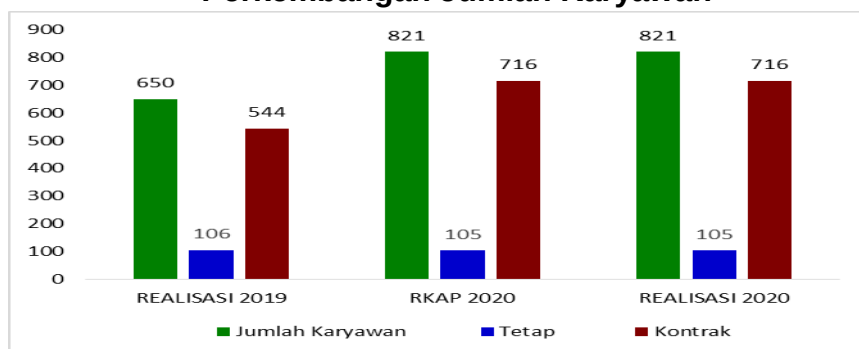
Prosedur operasional yang telah dimiliki perusahaan telah dan terus disempurnakan sesuai dengan perkembangan organisasi agar mampu menggerakkan organisasi ke arah yang diperlukan perusahaan antara lain meliputi :

- Prosedur operasional perusahaan dan pengendalian pelaksanaan tugas di proyek antara lain e-SPT, e-Proposal, ROPTL, ROPT, SI-EKPP dan lain lain.
- Pelaksanaan rapat koordinasi bulanan di Wilayah dan Divisi serta triwulanan di Kantor Pusat dan Rapat Tinjauan Manajemen semesteran.
- Penyelenggaraan rapat-rapat mingguan jajaran Direksi dan di masing masing Wilayah dan Divisi.
- Penyusunan dan Pelaporan KPI Kelompok Kegiatan di seluruh lini perusahaan.

## 2.7. Sumber Daya Manusia

Jumlah sumber daya manusia atau karyawan perusahaan sampai dengan akhir bulan Desember 2020 secara total adalah sebesar 821 orang. Dari jumlah tersebut, yang merupakan karyawan tetap sebanyak 105 dan karyawan kontrak sebanyak 716 orang . Realisasi perubahan personalia dapat dilihat pada **Lampiran 16**.

**Gambar 2.3.**  
**Perkembangan Jumlah Karyawan**



Komposisi karyawan berdasar tingkat pendidikan terdapat pada **Tabel 2.1.** berikut :

**Tabel 2.1.**  
**Komposisi Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2020**

| TINGKAT PENDIDIKAN | JUMLAH | %      |
|--------------------|--------|--------|
| S2, S3             | 60     | 7.31   |
| S1                 | 578    | 70.40  |
| D3                 | 50     | 6.09   |
| SLTA               | 124    | 15.10  |
| LAIN-LAIN          | 9      | 1.10   |
| JUMLAH             | 821    | 100.00 |

Anggaran Program Pendidikan dan Latihan tahun 2020 dapat direalisasikan sebesar Rp. 209 juta atau sebesar 51,60% dari anggaran tahun 2020 sebesar Rp. 405 Juta. Secara rinci Program Pendidikan dan Pelatihan dapat dilihat pada **Lampiran 18**.

## 2.8. Satuan Pengawasan Intern ( SPI )

Dalam kurun waktu 2020, SPI telah menyelesaikan 11 LHP atau sebesar 110,0% dari target dalam PKPT tahun 2020 sebanyak 10 LHP. Perbandingan antara target dan realisasi LHP dalam PKPT tahun 2020 dapat dilihat pada **Tabel 2.2**. berikut.

**Tabel 2.2.**  
**Target dan Realisasi Laporan Hasil Pemeriksaan (LHP) Tahun 2020**

| No. | Uraian                            | LHP Tahun 2020           |                             |
|-----|-----------------------------------|--------------------------|-----------------------------|
|     |                                   | Target Obyek Pemeriksaan | Realisasi Hasil Pemeriksaan |
| 1.  | Kantor Pusat                      | 5                        | 5                           |
| 2.  | Divisi Engineering I Malang       | 1                        | 1                           |
| 3.  | Divisi Engineering II Semarang    | 1                        | 1                           |
| 4.  | Divisi Engineering III Jakarta    | 1                        | 1                           |
| 5.  | Divisi S/I                        | 1                        | 1                           |
| 6.  | Divisi Usaha Khusus dan Investasi | 1                        | 1                           |
| 7.  | Pemeriksaan Khusus Proyek Kuwil   | 0                        | 1                           |
|     | <b>Jumlah</b>                     | <b>10</b>                | <b>11</b>                   |

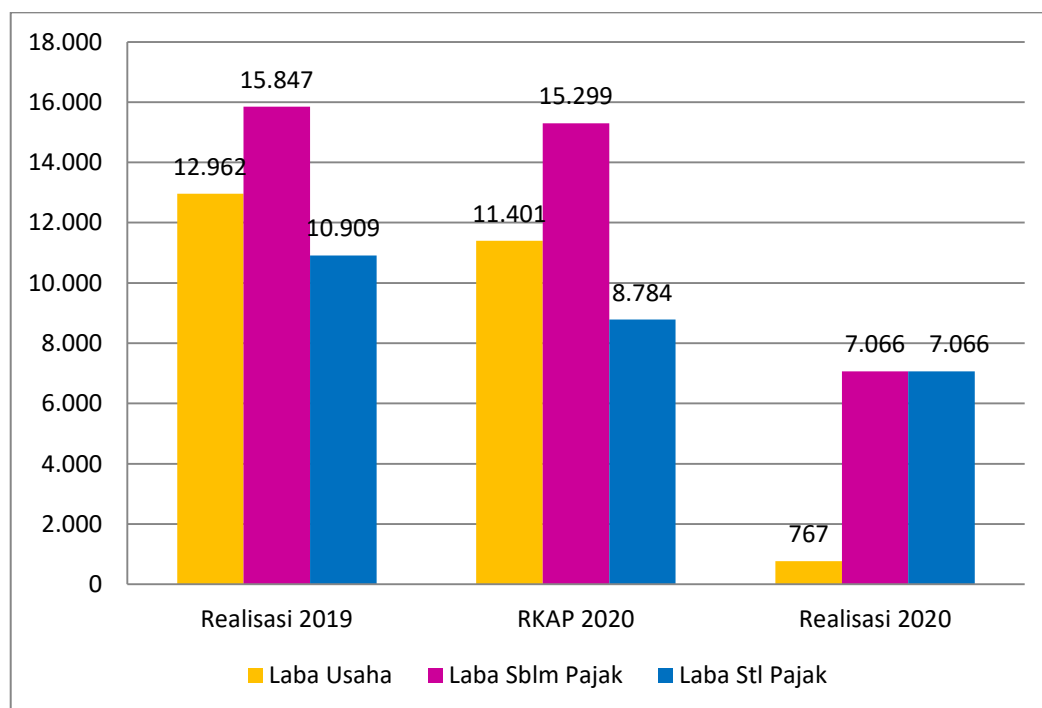
Rincian realisasi program pengawasan internal oleh SPI terdapat pada **Lampiran 21**.

## 2.9. Keuangan dan Akuntansi

Dari operasi perusahaan selama tahun 2020, perusahaan memperoleh laba usaha sebesar Rp 767 juta, Sedangkan laba bersih perusahaan setelah pajak sebesar Rp. 7,066 miliar atau tercapai sebesar 80,44% terhadap laba bersih target RKAP tahun 2020.

Pola periode tagihan 2 bulanan (by-monthly) untuk proyek proyek loan serta proses pencairan dana dan menjaga kolektabilitas *collection period* terjaga optimal. Dalam tahun 2020, *average collection period* selama 39 hari.

**Gambar 2.4.**  
**Laba Usaha, Laba Sebelum Pajak dan Laba Setelah Pajak**



## 2.10. Investasi

Dalam tahun 2020 dianggarkan investasi sebesar Rp.5.393 miliar sedangkan realisasinya sebesar Rp. 4.831 miliar atau sebesar 89,58% dari anggaran tahun 2020. Investasi yang dilakukan adalah untuk memenuhi kebutuhan inventaris kantor dan kendaraan operasional. Secara rinci realisasi investasi terdapat pada **Lampiran 12**.

## 2.11. Laporan Keuangan

### a. Neraca

Dalam tahun 2020 total aset adalah sebesar Rp 301,080 miliar sementara total aset tahun 2019 sebesar Rp 241,589 miliar sehingga terjadi kenaikan aset pada tahun 2020 sebesar Rp. 59,491 milyar sebagai berikut:

|                                               |     |                      |
|-----------------------------------------------|-----|----------------------|
| – Aset lancar naik sebesar                    | Rp  | 35,699 miliar        |
| – Aset tidak lancar (nilai buku) naik sebesar | Rp. | <u>23,792 miliar</u> |
| Jumlah                                        | Rp. | 59,491 miliar        |

Pada sisi liabilitas dan ekuitas terjadi perubahan sebagai berikut :

|                                        |     |                     |
|----------------------------------------|-----|---------------------|
| - Liabilitas lancar naik sebesar       | Rp  | 17,827 miliar       |
| - Liabilitas tidak lancar naik sebesar | Rp. | 37,656 miliar       |
| - Terjadi kenaikan ekuitas sebesar     | Rp  | <u>4,008 miliar</u> |
| Jumlah                                 | Rp. | 59,491 miliar       |

Rincian realisasi Neraca tahun 2020 dapat dilihat pada **Lampiran 1.**

### b. Perhitungan Laba Rugi

Pada tahun 2020 perusahaan membukukan laba setelah pajak sebesar Rp. 7.066 miliar atau tercapai sebesar 80,44% terhadap anggaran 2020 dan sebesar 64,77% dibandingkan realisasi tahun 2019.

Rincian realisasi Laba / Rugi tahun 2020 dapat dilihat pada **Lampiran 2.**

### c. Penerimaan dan Pengeluaran Kas

Laporan Penerimaan dan Pengeluaran Kas menggambarkan besarnya aliran kas yang masuk dan keluar perusahaan dalam mendanai kegiatan perusahaan dalam tahun 2020.

Dalam tahun 2020 dicapai penerimaan dan pengeluaran kas sebagai berikut :

|                                            |     |                 |
|--------------------------------------------|-----|-----------------|
| a. Arus kas dari aktivitas operasi         | Rp. | (23,268) milyar |
| b. Arus kas dari aktivitas investasi       | Rp. | 8,046 milyar    |
| c. Arus kas dari aktivitas pendanaan       | Rp. | (5,735) milyar  |
| d. Kenaikan (penurunan) kas dan setara kas | Rp. | (20.956) milyar |
| e. Kas dan setara kas awal tahun           | Rp. | 42.355 milyar   |
| f. Kas dan setara kas akhir tahun          | Rp. | 21.399 milyar   |

Rincian realisasi penerimaan dan pengeluaran kas dapat dilihat pada **Lampiran 3.**

#### d. Rasio Keuangan

Angka Banding Keuangan ini dibagi menjadi 4 kelompok rasio yaitu :

- Rasio Likuiditas memberikan gambaran kemampuan perusahaan dalam memenuhi kewajiban jangka pendeknya.
- Rasio Aktivitas menggambarkan kemampuan masing masing komponen aktiva dalam menghasilkan pendapatan / produksi.
- Rasio Leverage dan Rasio Solvabilitas menggambarkan kemampuan perusahaan memenuhi seluruh kewajiban perusahaan, ditinjau dari aktiva perusahaan maupun modal sendiri perusahaan.
- Rasio Rentabilitas menggambarkan kemampuan komponen aktiva menghasilkan berbagai tingkat laba serta perbandingan saldo laba terhadap pendapatan (produksi).

Realisasi Rasio Keuangan dapat dilihat pada **Lampiran 5**.

### 2.12. Tingkat Kinerja Perusahaan Tahun 2020

Tingkat Kinerja Perusahaan Tahun 2019 berdasarkan Keputusan Menteri BUMN No. KEP-100/MBU/2002 Tanggal 4 Juni 2002 adalah sebagai berikut:

#### 1. Aspek Keuangan

| No | Rasio              | Rumus                                                                             | Hasil   | Skor |
|----|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|------|
| 1. | ROE                | $\frac{\text{Laba Setelah Pajak}}{\text{Modal Sendiri}} \times 100\%$             | 8,20%   | 12,0 |
| 2. | ROI                | $\frac{\text{EBIT} + \text{Penyusutan}}{\text{Capital Employed}} \times 100\%$    | 3,73%   | 4,0  |
| 3. | Cash Ratio         | $\frac{\text{Kas / Bank}}{\text{Current Liabilities}} \times 100\%$               | 15,21%  | 3,0  |
| 4. | Current Ratio      | $\frac{\text{Current Asset}}{\text{Current Liabilities}} \times 100\%$            | 116,34% | 4,0  |
| 5. | Collection Periods | $\frac{\text{Total Piutang Usaha}}{\text{Total Penjualan}} \times 365 \text{ hr}$ | 39 hr   | 5,0  |

| No            | Rasio                       | Rumus                                                                                                                | Hasil  | Skor         |
|---------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|
| 6.            | Inventory Turn Over         | $\frac{\text{Total Pendpt Usaha}}{\frac{\text{Total Persediaan}}{\text{Total Pendpt. Usaha}}} \times 365 \text{ hr}$ | 0 hr   | 5,0          |
| 7.            | Total Asset Turn Over       | $\frac{\text{Total Pendapatan}}{\text{Capital Employed}} \times 100\%$                                               | 58,60% | 2,5          |
| 8.            | Total Equity to Total Asset | $\frac{\text{Total Modal Sendiri}}{\text{Total Asset}} \times 100\%$                                                 | 28,58% | 7,25         |
| <b>JUMLAH</b> |                             |                                                                                                                      |        | <b>42,75</b> |

## 2. Aspek Operasional

| Indikator                                         | Bobot     | Nilai      | Skor        | Unsur Unsur Yang Dipertimbangkan                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------|-----------|------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Pelayanan Kepada Pelanggan                     | 5         | Baik (80%) | 4,0         | Meningkatkan kepercayaan pelanggan di masa pandemi Covid-19 dengan memberikan layanan prima, menjaga punctuality dan berdampak pada re-Order pekerjaan |
| 2. Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) | 5         | Baik (80%) | 4,0         | Meningkatkan kualitas SDM dengan kaderisasi kepemimpinan dan pegawai usia <40 tahun masuk sebagai top talent                                           |
| 3. Research & Development (R&D)                   | 5         | Baik (80%) | 4,0         | Memperkuat fungsi R&D dengan mengembangkan lini bisnis developer melalui program 3 in 1 (3 produk 1 desa) sesuai program SDGs No. 6                    |
| <b>JUMLAH</b>                                     | <b>15</b> |            | <b>12,0</b> |                                                                                                                                                        |

### 3. Aspek Administrasi

| No                                                                     | Indikator                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Ketentuan                                                            |                  | Realisasi Tanggal                                                   | Skor            |  |       |  |        |                  |        |                  |               |                  |       |                  |             |                  |       |                 |       |                  |      |                |                                                                        |  |  |  |     |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|--|-------|--|--------|------------------|--------|------------------|---------------|------------------|-------|------------------|-------------|------------------|-------|-----------------|-------|------------------|------|----------------|------------------------------------------------------------------------|--|--|--|-----|
|                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Batas Waktu                                                          | Skor             | Penyerahan                                                          |                 |  |       |  |        |                  |        |                  |               |                  |       |                  |             |                  |       |                 |       |                  |      |                |                                                                        |  |  |  |     |
| 1.                                                                     | Laporan Hasil Audit KAP tahun 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | s/d 30 Aprilr 2020<br>s/d 31 Mei 2020<br>> 31 Mei 2019               | 3<br>2<br>0      | 27 Maret 2020                                                       | 3,0             |  |       |  |        |                  |        |                  |               |                  |       |                  |             |                  |       |                 |       |                  |      |                |                                                                        |  |  |  |     |
| 2.                                                                     | RKAP Tahun 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | s/d 31 Okt. 2019<br>> 31 Okt. 2019                                   | 3<br>0           | 31 Oktober 2019                                                     | 3,0             |  |       |  |        |                  |        |                  |               |                  |       |                  |             |                  |       |                 |       |                  |      |                |                                                                        |  |  |  |     |
| 3.                                                                     | Laporan Triwulanan<br>a. Triwulan I/2020<br>b. Triwulan II/2020<br>c. Triwulan III/2020<br>d. Laporan Man. Perusahaan Th. 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 30 April 2020<br>31 Juli 2020<br>31 Oktober 2020<br>28 Pebruari 2020 |                  | 30 April 2020<br>30 Juli 2020<br>31 Oktober 2020<br>31 Januari 2021 | 3,0             |  |       |  |        |                  |        |                  |               |                  |       |                  |             |                  |       |                 |       |                  |      |                |                                                                        |  |  |  |     |
| 4.                                                                     | Kinerja PKBL Tahun 2020 :<br>a. Efektifitas Penyaluran Dana :<br><br>- Jumlah dana yang tersedia = Rp. 43.626.762<br>- Jumlah dana yang tersalurkan = Rp. 40.000.000<br>40.000.000<br>Efektifitas penyaluran Dana = $\frac{40.000.000}{43.626.762} \times 100\% = 91,69\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                      |                  |                                                                     | 3,0             |  |       |  |        |                  |        |                  |               |                  |       |                  |             |                  |       |                 |       |                  |      |                |                                                                        |  |  |  |     |
|                                                                        | b. Tingkat Kolektibilitas Pengembalian Pinjaman :<br>- Posisi pinjaman kepada Mitra Binaan s/d akhir 2020 = Rp 170.985.186,- terdiri dari :<br>- Lancar = Rp. 66.096.000<br>- Kurang Lancar = Rp. 20.835.000<br>- Ragu - ragu = Rp. 20.254.000<br>- Macet = <u>Rp. 63.799.685</u><br>Rp. 170.985.186                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                      |                  |                                                                     |                 |  |       |  |        |                  |        |                  |               |                  |       |                  |             |                  |       |                 |       |                  |      |                |                                                                        |  |  |  |     |
|                                                                        | Rata - rata tertimbang kolektibilitas pinjaman :<br><br><table><thead><tr><th>Posisi Pinjaman</th><th></th><th>Bobot</th><th></th></tr></thead><tbody><tr><td>Lancar</td><td>= Rp. 66.096.000</td><td>x 100%</td><td>= Rp. 66.096.000</td></tr><tr><td>Kurang Lancar</td><td>= Rp. 20.835.000</td><td>x 75%</td><td>= Rp. 15.626.625</td></tr><tr><td>Ragu - ragu</td><td>= Rp. 20.254.000</td><td>x 25%</td><td>= Rp. 5.063.500</td></tr><tr><td>Macet</td><td>= Rp. 63.799.685</td><td>x 0%</td><td>= <u>Rp. 0</u></td></tr><tr><td colspan="4">Jumlah Rata - rata Tertimbang Kolektibilitas Pinjaman = Rp. 86.786.125</td></tr></tbody></table><br>Tingkat kolektibilitas pengembalian pinjaman =<br><br>$\frac{86.786.125}{170.985.186} \times 100\% = 50,67\%$ |                                                                      |                  |                                                                     | Posisi Pinjaman |  | Bobot |  | Lancar | = Rp. 66.096.000 | x 100% | = Rp. 66.096.000 | Kurang Lancar | = Rp. 20.835.000 | x 75% | = Rp. 15.626.625 | Ragu - ragu | = Rp. 20.254.000 | x 25% | = Rp. 5.063.500 | Macet | = Rp. 63.799.685 | x 0% | = <u>Rp. 0</u> | Jumlah Rata - rata Tertimbang Kolektibilitas Pinjaman = Rp. 86.786.125 |  |  |  | 2,0 |
| Posisi Pinjaman                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Bobot                                                                |                  |                                                                     |                 |  |       |  |        |                  |        |                  |               |                  |       |                  |             |                  |       |                 |       |                  |      |                |                                                                        |  |  |  |     |
| Lancar                                                                 | = Rp. 66.096.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | x 100%                                                               | = Rp. 66.096.000 |                                                                     |                 |  |       |  |        |                  |        |                  |               |                  |       |                  |             |                  |       |                 |       |                  |      |                |                                                                        |  |  |  |     |
| Kurang Lancar                                                          | = Rp. 20.835.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | x 75%                                                                | = Rp. 15.626.625 |                                                                     |                 |  |       |  |        |                  |        |                  |               |                  |       |                  |             |                  |       |                 |       |                  |      |                |                                                                        |  |  |  |     |
| Ragu - ragu                                                            | = Rp. 20.254.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | x 25%                                                                | = Rp. 5.063.500  |                                                                     |                 |  |       |  |        |                  |        |                  |               |                  |       |                  |             |                  |       |                 |       |                  |      |                |                                                                        |  |  |  |     |
| Macet                                                                  | = Rp. 63.799.685                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | x 0%                                                                 | = <u>Rp. 0</u>   |                                                                     |                 |  |       |  |        |                  |        |                  |               |                  |       |                  |             |                  |       |                 |       |                  |      |                |                                                                        |  |  |  |     |
| Jumlah Rata - rata Tertimbang Kolektibilitas Pinjaman = Rp. 86.786.125 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                      |                  |                                                                     |                 |  |       |  |        |                  |        |                  |               |                  |       |                  |             |                  |       |                 |       |                  |      |                |                                                                        |  |  |  |     |
|                                                                        | JUMLAH                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                      |                  |                                                                     | 14,0            |  |       |  |        |                  |        |                  |               |                  |       |                  |             |                  |       |                 |       |                  |      |                |                                                                        |  |  |  |     |

Jumlah Skor Tingkat Kesehatan PT. Indra Karya (Persero) Tahun Buku 2020 adalah sebagai berikut :

- Aspek Keuangan = 42,75
- Aspek Operasional = 12,00
- Aspek Administrasi = 14,00
- Jumlah = 68,75**

Penggolongan Tingkat Kesehatan adalah **“SEHAT” (A)**

### 2.13. Key Performance Indicator (KPI)

*Key Performance Indicators* (KPI) perusahaan tahun 2020 yang diukur berdasarkan perspektif Kriteria Penilaian Kinerja Unggul (KPKU) terdiri dari:

- I. Nilai Ekonomi dan Sosial Untuk Indonesia
  1. Finansial
    - a. EBITDA
    - b. ROIC
  2. Operasional
    - a. Return On Equity (ROE)
    - b. Debt to EBITDA
  3. Sosial
    - a. Efektifitas Penyaluran PKBL
- II. Inovasi Model Bisnis :
  1. Number of New Service Product
  2. Number of Corporate Customer
  3. Kepuasan Pelanggan
- III. Kepemimpinan Teknologi
  1. Pemenuhan Portal BUMN
  2. Integrasi Sistem
- IV. Peningkatan Investasi
  1. Capex (Capital Expenditure)
  2. GCG Level
- V. Pengembangan Talenta
  1. Jumlah Sertifikasi Tenaga Ahli
  2. Employee Engagement
  3. Kajian Pembentukan Klaster/ Subklaster BUMN Institute
  4. Penyampaian surat/kajian untuk persetujuan Kementerian BUMN untuk program Pengembangan Talenta lingkup Klaster/Subklaster,



**PT INDRA KARYA (PERSERO)**

ENGINEERING, DEVELOPER & INDUSTRY



termasuk didalamnya program suksesi Direksi dan Pengembangan top talent muda <40 tahun

Key Performance Indicators (KPI) PT. Indra Karya (Persero) tahun 2020 juga disajikan sebagai **Lampiran 22**.

## **2.14. Realisasi Program Kemitraan dan Bina Lingkungan**

### **(1) Pelaksanaan Program Pembinaan dan Bantuan Dana Kemitraan Tahun 2020**

- a. Dalam tahun 2020 Program kemitraan memberikan bantuan modal kerja pada mitra binan baru (8 mitra binaan) sebesar Rp. 40.000.000 dan untuk Program Bina Lingkungan memberikan bantuan sebesar Rp. 210.219.412 untuk bantuan bencana alam, bantuan sarana ibadah/panti asuhan, sarana pendidikan pelatiba dan/atau, bantuan peningkatan kesehatan dan bantuan sosial .

- b. Kendala dalam Pelaksanaan Program Kemitraan :

Pada dasarnya pelaksanaan program pembinaan Kemitraan di PT. Indra Karya tidak mengalami hambatan yang berarti karena dana yang berasal perusahaan sebagian besar telah direalisasikan penyalurannya kepada mitra binaan yang membutuhkan sebagai pinjaman modal kerja .

- c. Pendapat Direksi atas pelaksanaan Program dan Bantuan Dana Kemitraan tahun 2020.

Secara garis besar, pelaksanaan program pembinaan dan bantuan dana program kemitraan tahun 2020 dapat berjalan dengan baik, namun perlu lebih ditingkatkan sehingga kepada mitra binaan yang cenderung menunggak dapat memahami manfaat bantuan dana tersebut dan mempertanggungjawabkan dalam penyelesaian angsurannya.

### **(2) Realisasi Penerimaan dan Pengeluaran Dana Kemitraan 2020 :**

|                                        |     |            |
|----------------------------------------|-----|------------|
| a. Saldo Awal                          | Rp. | 4.665.305  |
| b. Penerimaan :                        |     |            |
| ♦ Tambahan dana dari BUMN Pembina      | Rp. | 0          |
| ♦ Penerimaan angsuran pokok pinjaman   | Rp. | 36.656.500 |
| ♦ Pendapatan Jasa Administrasi Pinjama | Rp. | 1.735.101  |
| ♦ Pendapatan Lain-lain                 | Rp. | (123.230)  |
| Jumlah penerimaan (b)                  | Rp. | 42.933.676 |

|                                         |                |
|-----------------------------------------|----------------|
| c. Pengeluaran :                        |                |
| ♦ Penyaluran pinjaman kpd. Mitra Binaan | Rp. 40.000.000 |
| ♦ Jumlah pengeluaran (c)                | Rp. 40.000.000 |
| d. Saldo akhir tahun 2020 (a + b – c)   | Rp. 2.933.676  |

(3) Realisasi Penerimaan & Pengeluaran Program Bina Lingkungan Tahun 2020 :

|                                       |                 |
|---------------------------------------|-----------------|
| a. Saldo awal                         | Rp. 579.855     |
| b. Penerimaan :                       |                 |
| - Tambahan dana dari BUMN Pembina     | Rp. 209.834.515 |
| - Penerimaan Lain lain                | Rp. 81.600      |
| Jumlah Penerimaan                     | Rp. 210.495.970 |
| c. Pengeluaran :                      |                 |
| - Bantuan Sarana Pendidikan/Pelatihan | Rp. 38.500.000  |
| - Bantuan Sarana Ibadah               | Rp. 8.550.000   |
| - Bantuan Sosial                      | Rp. 61.400.000  |
| - Bantuan Peningkatan Kesehatan       | Rp. 61.679.412  |
| - Bantuan Bencana Alam                | Rp. 40.000.000  |
| Jumlah Pengeluaran                    | Rp. 210.129.412 |
| d. Saldo akhir                        | Rp. 366.558     |

Uraian lengkap perihal Realisasi Program Kemitraan dan Bina Lingkungan tahun 2020 dapat dilihat dalam laporan terpisah.

Gambaran pokok perusahaan tahun 2020 (anggaran serta realisasi tahun 2020) dapat dilihat pada **Lampiran 6. Perbandingan Kuantitatif Laporan Manajemen Tahunan Tahun 2020.**

## **BAB III**

# **SINERGI KOLABORASI, ANAK PERUSAHAAN & PENGHARGAAN PERUSAHAAN**

## **BAB III**

### **SINERGI KOLABORASI, ANAK PERUSAHAAN & PENGHARGAAN PERUSAHAAN**

#### **3.1. Kolaborasi antar BUMN**

Pada Tahun 2020 pencapaian upaya kemitraan dalam bentuk kerja sama kolaborasi antar BUMN telah membuahkan hasil yaitu mendapatkan/mengerjakan CAPEX dari PT. Bhandha Ghara Reksha (Persero), PT Utama Karya (Persero), PT Perikanan Nusantara (Persero), Perum Jasa Tirta 2, Perum Perhutani, PT Jamkrindo syariah, dan PT Angkasa Pura I (Persero) serta kegiatan kolaborasi TJSL melalui layanan Developer penyediaan sarana dan prasarana akses air bersih untuk Desa Cidadap, Kecamatan Simpenan Kabupaten Sukabumi, Jawa Barat bersama PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk, PT Jamkrindo, PT Brantas Abipraya (Persero). Kedepan, Perseroan akan meningkatkan kolaborasi yang ada secara intensif atas rencana kerja sama strategis lanjutan dengan Perum Jasa Tirta II, Perum Perhutani, PT Biro Klasifikasi Indonesia (Persero), PT Sucofindo (Persero), PT Surveyor Indonesia (Persero), dan PT. Kawasan Berikat Nusantara (Persero) serta BUMN lainnya yang saat ini masih dalam progress kearah kolaborasi inisiasi kerjasama strategis untuk meningkatkan pengembangan wilayah maupun proyek-proyek strategis pemerintah.

#### **3.2. Kemitraan dengan Mitra Usaha Lain**

Kemitraan dengan mitra usaha lain telah dilakukan bersama-sama melaksanakan jasa konsultansi, antara lain :

- (1) Fakultas Teknik Universitas Brawijaya Malang dalam bidang-bidang berikut :
  - a. Studi dan penelitian khusus pada pengembangan Sumber Daya Air (Model Test), Aplikasi Geoteknik dan pengembangan wilayah.
  - b. Studi, Penelitian dan Pengembangan terkait Hidrologi terintegrasi.
  - c. Studi dan penelitian yang berfungsi sebagai studi penunjang pada pelaksanaan proyek.
- (2) Badan Pengkajian dan Pengembangan Teknologi (BPPT) untuk pelaksanaan Kajian Teknik Pertanahan.
- (3) Institusi pendidikan tinggi lainnya seperti Lemtek UI, LAPI ITB dan FT. UNS Solo dalam rangka pemenuhan kebutuhan tenaga ahli yang tidak dimiliki oleh PT. Indra Karya (Persero).



### 3.3. Kemitraan Asing

Kemitraan dengan mitra asing dilakukan dengan Konsultan asing pada proyek-proyek dengan pembiayaan loan ADB maupun perluasan pasar global seperti Nippon Koei Co. Ltd. (Jepang), CTI Engineering International Co. Ltd. (Jepang), Sinotech Engineering (Taiwan), KRC (Korea), SMEC (Australia), WAPCOS Ltd (India), Oriental Ltd (Jepang), Newjec Inc (Jepang), Yachiyo Eng Co, Ltd. (Jepang).

### 3.4. Anak Perusahaan dan Afiliasi

Hingga saat ini PT. Indra Karya tidak memiliki anak perusahaan dan afiliasinya.

### 3.5. Penghargaan Perusahaan

Hingga akhir tahun 2020 Perusahaan berhasil meraih 5 (lima) penghargaan berupa pengakuan eksternal atas capaian prestasi kinerja dan aktivitas perusahaan, sebagai berikut :

1. Sebagai Emerging Stated Owned Enterprises Terbaik III Penghargaan pada ajang Anugerah BUMN Awards Tahun 2020,
2. Sebagai The Best Creative Branding pada ajang BUMN Branding & Marketing Awards Tahun 2020,
3. Sebagai Indonesian State Owned Enterprise with Predicate Excellent for Financial Performance pada ajang Infobank Awards Tahun 2020,
4. Sebagai BUMN Terbaik Bidang Non Keuangan Sektor Konstruksi dan Jasa Konstruksi dengan Aset Kecil pada ajang Investor Awards Tahun 2020,
5. Sebagai BUMN Top Digital Implementation on Construction Sector Level Stars 3 pada ajang IT Works Digital Awards Tahun 2020

## **BAB IV**

# **RESTRUKTURISASI**

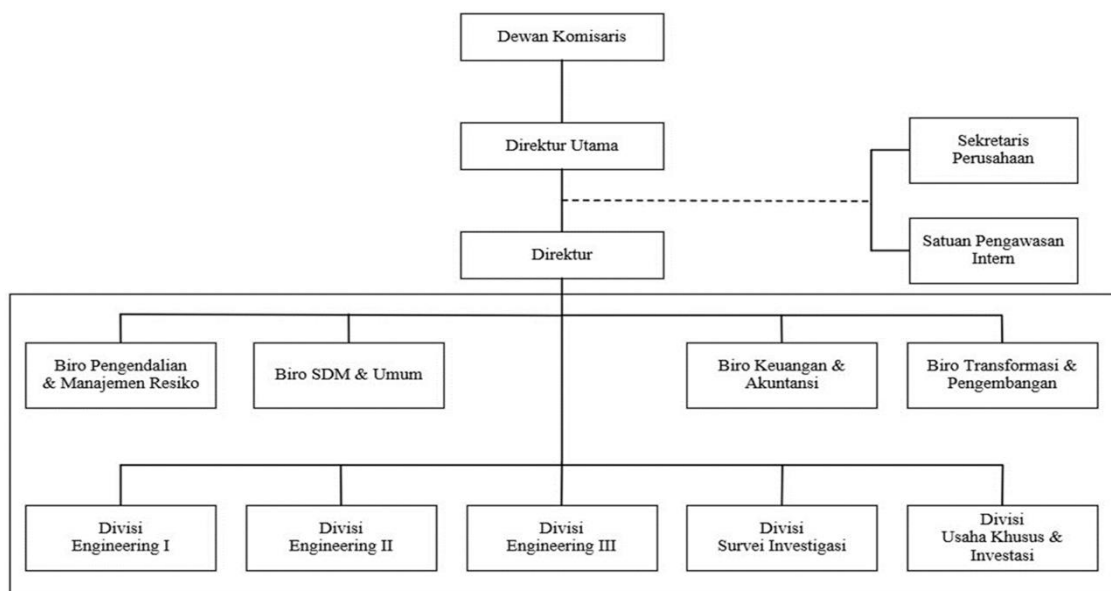


## BAB IV

### RESTRUKTURISASI

Pada Tahun 2020, Perusahaan telah melakukan restrukturisasi perubahan nomenklatur Unit dan Fungsi pada manajemen di Kantor Pusat, yakni Penghapusan Biro Teknik dan Pemasaran dan Pembentukan Biro Transformasi dan Pengembangan yang membawahi 5 (lima) Sub-Unit yakni : Unit Transformasi Organisasi, Teknologi Informasi, Riset dan Pengembangan, Bussiness Development, dan Pemasaran yang telah di sahkan melalui Surat Keputusan Direksi Nomor : 013/KPTS/IKA/2020 Tanggal 4 Juni 2020, Tentang Perubahan Struktur Organisasi Perusahaan PT. Indra Karya (Persero).

**Gambar 4.5**  
**Struktur Organisasi**



## **BAB V**

# **TINDAK LANJUT TERHADAP KEPUTUSAN RUPS**



## BAB V

### TINDAK LANJUT TERHADAP KEPUTUSAN RUPS

Pengarahan Pemegang Saham oleh PT Perusahaan Pengelola Aset (Persero) sebagaimana Surat Kuasa Khusus No. SKK-45/MBU/09/2020 (SKK-45), memberikan persetujuan dan pengarahan pada Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Pengesahan Revisi Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) tahun 2020 sebagaimana tertuang pada Surat Persetujuan Revisi RKAP PT Indra Karya (Persero) Tahun 2020 No. S-4997/PPA/DU/1120 tanggal 30 November 2020 serta tindak lanjut atas arahan tersebut adalah :

1. Direksi agar memperhatikan target-target revisi RKAP tahun 2020 agar di *breakdown* ke dalam target bulanan dan *cascade* kepada seluruh unit dan/atau jajaran Perusahaan serta dilaporkan realisasinya setiap bulan kepada kami.

Tindak Lanjut :

Direksi telah melakukan *breakdown* target revisi RKAP 2020 kedalam target bulanan dan dilakukan *cascade* kepada seluruh unit kerja Perusahaan.

2. Direksi agar tetap mengupayakan tercapainya target pendapatan disertai dengan penghematan biaya agar dapat menghasilkan tingkat profitabilitas yang optimal.

Tindak Lanjut :

Direksi telah melakukan upaya tercapainya target pendapatan sebesar 96,6% dari target revisi RKAP 2020 dan berupaya untuk melakukan penghematan biaya untuk mendorong optimalisasi tingkat profitabilitas.

3. Direksi pada pelaksanaan revisi RKAP tahun 2020 agar selalu mengedepankan prinsip *financial sustainability* sehingga dapat mengatasi tantangan ekonomi yang diakibatkan pandemic Covid-19 dan kedepannya dapat tumbuh berkesinambungan.

Tindak Lanjut :

Direksi terus mengedepankan prinsip *financial sustainability* untuk menghadapi tantangan ekonomi akibat dari pandemi Covid-19 melalui upaya optimal dengan membukukan laba bersih sebesar Rp. 7,066 Miliar atau sebesar 80,44% dari revisi RKAP tahun 2020.

4. Direksi bersama Dewan Komisaris dalam pelaksanaan revisi RKAP tahun 2020 agar menuangkan persetujuan *Key Performance Indicator* (KPI) dalam bentuk kontrak manajemen yang ditandatangani bersama serta melaporkan realisasinya kepada Pemegang Saham secara berkala.

Tindak Lanjut :

Dalam rangka menjalankan komitmen dan transparansi dalam mengemban tugasnya, Direksi dan Dewan Komisaris telah menuangkan persetujuan KPI tahun 2020 dalam bentuk kontrak manajemen yang ditandatangani bersama dan dilaksanakan dengan berpedoman pada prinsip-prinsip GCG serta melaporkan realisasinya kepada Pemegang Saham.



## **BAB VI**

## **PENUTUP**



## BAB VI

### P E N U T U P

#### 6.1. Kesimpulan

- a. Tahun 2020 merupakan tahun yang memiliki tantangan tersendiri, pandemi Corona Viruses Disease 2019 (Covid-19) melanda dunia dan khususnya Indonesia, cukup memberikan dampak negatif bagi perekonomian yang menghambat pertumbuhan hampir seluruh sektor serta layanan jasa yang di miliki oleh Perusahaan.
- b. Realisasi prestasi perusahaan yang dicapai dan didapatkan untuk pemasaran/kontrak pekerjaan sampai dengan akhir tahun 2020 dicapai sebesar Rp. 446.057 miliar atau 100,2% dari target revisi RKAP tahun 2020 sebesar Rp. 445.117 miliar.
- c. Realisasi pengelolaan Produksi perusahaan hingga akhir tahun 2020 sebesar Rp. 170.145 milyar atau 96,6% dari revisi RKAP 2020 sebesar Rp. 176.090 miliar.
- d. Sampai dengan akhir tahun 2020 perusahaan memperoleh laba bersih sebesar Rp. 7,066 miliar.
- e. Dalam tahun 2020 perusahaan telah dan tetap membina kerjasama dengan perusahaan perusahaan konsultan dan kontraktor baik berkolaborasi dengan sesama BUMN, perusahaan konsultan swasta dari dalam dan luar negeri maupun institusi pendidikan, pemerintah dan badan usaha lainnya.
- f. *Research & Development* (R&D) melalui Lini Bisnis Developer pada tahun 2020 berhasil memperkuat layanannya dengan meluncurkan layanan *Smart Water System Technology* untuk diimplementasikan pada daerah yang mengalami kesulitan akses terhadap air bersih dan membantu pemerintah dalam pemenuhan aspek program Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB/SDGs) nomor 6 yakni Akses Air Bersih & Sanitasi Sehat.
- g. Program restrukturisasi disusun dengan sepenuhnya untuk memperkuat Organisasi secara keseluruhan.
- h. Manajemen berusaha untuk menindaklanjuti arahan RUPS terutama dalam kegiatan peningkatan pendapatan, penekanan biaya, perbaikan pembukuan, peningkatan kinerja perusahaan penilaian kinerja personil, prioritas pencapaian laba, implementasi pelaksanaan KPI, pengendalian



usaha yang berpedoman pada prinsip-prinsip GCG.

- i. Prestasi dalam bentuk penghargaan yang diterima oleh Perusahaan sepanjang tahun 2020 meliputi :
  1. Sebagai Emeerging State Owned Company Penghargaan pada ajang BUMN Awards tahun 2020,
  2. Sebagai The Best Creative Brandingpada ajang BUMN Marketung & Branding Awards tahun 2020,
  3. Sebagai BUMN Terbaik di sektor Konstruksi pada ajang Investor Awards tahun 2020,
  4. Sebagai BUMN Konsultan Terbaik pada ajang Infobank Awards tahun 2020,
  5. Sebagai BUMN Top Digital Implementation pada ajang IT Works Digital Awards tahun 2020.

## **6.2. Permasalahan yang dihadapi perusahaan**

- a. Mobilisasi dan Demobilisasi sumber daya di masa pandemi covid-19 menghambat pelaksanaan dan penyelesaian pekerjaan serta pemenuhan perangkat dukungan pencegahan covid-19 di seluruh perimeter perusahaan memberikan beban tambahan pada biaya langsung dan biaya umum.
- b. Peningkatan dari aktifitas produksi dan sumber daya dalam pencapaian produksi memerlukan perkuatan secara terus menerus.
- c. Terbatasnya modal kerja perusahaan. Modal kerja perusahaan diperoleh dari uang muka proyek, invoice proyek dan dari pihak ketiga. Dengan adanya keterlambatan penandatanganan kontrak pekerjaan yang telah dimenangkan, maka uang muka proyek juga mengalami keterlambatan pembayaran. Periode pencairan tagihan untuk proyek proyek dengan dana loan memerlukan waktu yang cukup lama semakin menambah peningkatan kebutuhan terhadap modal kerja perusahaan. Kondisi ini menyebabkan perusahaan mendorong terjaganya *collection period* perusahaan.
- d. Terdapat saldo piutang usaha yang masih cukup besar, baik yang belum difakturkan maupun yang telah berumur lebih dari 1 tahun sehingga menghambat cash flow perusahaan.
- e. Sebagai Konsultan yang bergerak dibidang Konstruksi, pengelolaan tenaga ahli dan sumber daya manusia adalah hal yang utama dan memerlukan tata kelola SDM menuju Human Capital untuk memperkuat pengelolaan yang efektif terintegrasi dan berdampak pada meningkatnya *net profit per employee*.

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**NERACA**  
**PER 31 DESEMBER 2019 DAN 2020**

(Rp. Juta)

| U R A I A N                                  | PER<br>31 DESEMBER<br>TAHUN 2019<br>(AUDITED) | PER<br>31 DESEMBER<br>TAHUN 2020<br>(RKAP) | PER<br>31 DESEMBER<br>TAHUN 2020<br>(AUDITED) | U R A I A N                                       | PER<br>31 DESEMBER<br>TAHUN 2018<br>(AUDITED) | PER<br>31 DESEMBER<br>TAHUN 2020<br>(RKAP) | PER<br>31 DESEMBER<br>TAHUN 2020<br>(AUDITED) |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1                                            | 2                                             | 3                                          | 4                                             | 5                                                 | 6                                             | 7                                          | 8                                             |
| <b>ASET LANCAR</b>                           |                                               |                                            |                                               | <b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>                     |                                               |                                            |                                               |
| Kas dan Setara Kas                           | 42.355                                        | 38.837                                     | 21.399                                        | <b>LIABILITAS LANCAR</b>                          |                                               |                                            |                                               |
| Piutang Usaha                                | 8.079                                         | 15.769                                     | 20.148                                        | Hutang Bank                                       | 0                                             | 3.500                                      | 0                                             |
| Akumulasi Penyisihan Piutang Usaha           | (1.839)                                       | (2.020)                                    | (1.850)                                       | Hutang Usaha                                      | 10.072                                        | 8.758                                      | 15.935                                        |
| Piutang Lain - lain                          | 12.804                                        | 1.270                                      | 19.373                                        | Hutang Pajak                                      | 7.300                                         | 3.955                                      | 6.593                                         |
| Uang Muka (Panjar Kerja)                     | 3.518                                         | 8.265                                      | 1.678                                         | Uang muka Proyek                                  | 16.767                                        | 22.899                                     | 21.162                                        |
| Uang Muka Pajak                              | 440                                           | 565                                        | 197                                           | Liabilitas Lainnya                                | 39.347                                        | 25.444                                     | 29.208                                        |
| Uang Muka Sub Konsultansi                    | 792                                           | 0                                          | 461                                           | Beban yang masih harus dibayar                    | 46.576                                        | 54.047                                     | 58.997                                        |
| Jaminan Bank                                 | 216                                           | 587                                        | 481                                           | Hutang Sewa Jangka Panjang                        | 0                                             | 0                                          | 5.995                                         |
| Biaya Dibayar Dimuka                         | 5.678                                         | 7.190                                      | 4.753                                         | <b>JUMLAH LIABILITAS LANCAR</b>                   | <b>120.062</b>                                | <b>118.603</b>                             | <b>137.889</b>                                |
| Pendapatan Akan Diterima                     | 53.697                                        | 80.543                                     | 93.829                                        | <b>LIABILITAS TIDAK LANCAR</b>                    |                                               |                                            |                                               |
| Penugasan Jasa Konsultansi dalam Pelaksanaan | 1.829                                         | 3.646                                      | 2.798                                         | Hutang Bank                                       | 0                                             | 0                                          | 0                                             |
| <b>JUMLAH ASET LANCAR</b>                    | <b>127.569</b>                                | <b>154.652</b>                             | <b>163.268</b>                                | Liabilitas Lainnya                                | 23.500                                        | 25.569                                     | 51.960                                        |
| <b>ASET TIDAK LANCAR</b>                     |                                               |                                            |                                               | Uang Muka Proyek Jangka Panjang                   | 0                                             | 0                                          | 8.375                                         |
| Tanah                                        | 83.708                                        | 83.708                                     | 83.708                                        | Liabilitas Jaminan Hari Tua & Imbalan Pasca Kerja | 15.849                                        | 15.772                                     | 16.670                                        |
| Bangunan                                     | 5.114                                         | 6.537                                      | 4.835                                         | <b>JUMLAH LIABILITAS TIDAK LANCAR</b>             | <b>39.349</b>                                 | <b>41.341</b>                              | <b>77.006</b>                                 |
| Inventaris Kantor                            | 5.508                                         | 8.756                                      | 8.633                                         | <b>JUMLAH LIABILITAS</b>                          | <b>159.411</b>                                | <b>159.944</b>                             | <b>214.895</b>                                |
| Kendaraan                                    | 5.414                                         | 5.862                                      | 5.852                                         | <b>EKUITAS</b>                                    |                                               |                                            |                                               |
| Peralatan S/I                                | 1.001                                         | 985                                        | 1.001                                         | Modal Saham :                                     |                                               |                                            |                                               |
| Jumlah Nilai Perolehan                       | 100.745                                       | 105.848                                    | 104.029                                       | Modal saham - Nilai nominal Rp. 1.000.000,-       |                                               |                                            |                                               |
| Akumulasi Penyusutan                         | (9.074)                                       | (10.381)                                   | (11.711)                                      | Modal saham - 8.000 lembar saham                  | 2.000                                         | 2.000                                      | 2.000                                         |
| Investasi pada Ventura Bersama               | 0                                             | 0                                          | 9.773                                         | Modal ditempatkan dan disetor penuh 2.000 lembar  | 887                                           | 10.404                                     | 10.404                                        |
| Aset Hak Guna                                | 0                                             | 0                                          | 35.530                                        | Cadangan                                          |                                               |                                            |                                               |
| Aset Lain-Lain                               | 22.349                                        | 788                                        | 192                                           |                                                   |                                               |                                            |                                               |
| <b>JUMLAH ASET TIDAK LANCAR</b>              | <b>114.020</b>                                | <b>96.255</b>                              | <b>137.813</b>                                | <b>SALDO LABA</b>                                 |                                               |                                            |                                               |
|                                              |                                               |                                            |                                               | Laba (Rugi) s/d Tahun Yang Lalu                   | 11.074                                        | 12.467                                     | 10.381                                        |
|                                              |                                               |                                            |                                               | Laba (Rugi) Tahun Ini                             | 10.909                                        | 8.784                                      | 7.066                                         |
|                                              |                                               |                                            |                                               | Pendapatan Komprehensif Lainnya                   | 57.308                                        | 57.308                                     | 56.335                                        |
| <b>JUMLAH ASET :</b>                         | <b>241.589</b>                                | <b>250.907</b>                             | <b>301.080</b>                                | <b>JUMLAH EKUITAS</b>                             | <b>82.178</b>                                 | <b>90.963</b>                              | <b>86.186</b>                                 |
|                                              |                                               |                                            |                                               | <b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS :</b>            | <b>241.589</b>                                | <b>250.907</b>                             | <b>301.080</b>                                |

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR TANGGAL 31 DESEMBER 2019 DAN 2020**

(Rp. Juta)

| NO        | U R A I A N                                  | AUDITED<br>TAHUN<br>2019 |              | RKAP<br>TAHUN<br>2020 |              | AUDITED<br>TAHUN<br>2020 |              |
|-----------|----------------------------------------------|--------------------------|--------------|-----------------------|--------------|--------------------------|--------------|
|           |                                              | 3                        | %            | 4                     | %            | 5                        | %            |
| <b>1</b>  | <b>2</b>                                     | <b>3</b>                 | <b>%</b>     | <b>4</b>              | <b>%</b>     | <b>5</b>                 | <b>%</b>     |
| <b>1</b>  | <b>PENDAPATAN USAHA</b>                      | <b>191.113</b>           | <b>100,0</b> | <b>176.090</b>        | <b>100,0</b> | <b>170.145</b>           | <b>100,0</b> |
| 2         | BEBAN POKOK PENDAPATAN                       | 136.372                  | 71,4         | 125.024               | 71,0         | 121.961                  | 71,7         |
| <b>3</b>  | <b>LABA KOTOR SEBELUM VENTURA BERSAMA</b>    | <b>54.741</b>            | <b>28,6</b>  | <b>51.066</b>         | <b>29,0</b>  | <b>48.185</b>            | <b>28,3</b>  |
| 4         | PENDAPATAN BERSIH VENTURA BERSAMA            | 506                      | 0,3          | 225                   | 0,1          | 488                      | 0,3          |
| <b>5</b>  | <b>LABA BRUTO SETELAH VENTURA BERSAMA</b>    | <b>55.247</b>            | <b>28,9</b>  | <b>51.291</b>         | <b>29,1</b>  | <b>48.672</b>            | <b>28,6</b>  |
| 6         | BEBAN USAHA (BEBAN UMUM & ADMINISTRASI)      | 42.285                   | 22,1         | 39.890                | 22,7         | 47.905                   | 28,2         |
| <b>7</b>  | <b>LABA (RUGI) USAHA</b>                     | <b>12.962</b>            | <b>6,8</b>   | <b>11.401</b>         | <b>6,5</b>   | <b>767</b>               | <b>0,5</b>   |
| 8         | PENDAPATAN LAIN-LAIN                         | 3.247                    | 1,7          | 4.474                 | 2,5          | 11.738                   | 6,9          |
| 9         | BEBAN LAIN-LAIN                              | 363                      | 0,2          | 576                   | 0,3          | 5.438                    | 3,2          |
| <b>10</b> | <b>LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b> | <b>15.846</b>            | <b>8,3</b>   | <b>15.299</b>         | <b>8,7</b>   | <b>7.066</b>             | <b>4,2</b>   |
| 11        | BEBAN PAJAK PENGHASILAN                      | 4.937                    | 2,6          | 6.515                 | 3,7          | 0                        | 0,0          |
| <b>12</b> | <b>LABA (RUGI) SETELAH PAJAK PENGHASILAN</b> | <b>10.909</b>            | <b>5,7</b>   | <b>8.784</b>          | <b>5,0</b>   | <b>7.066</b>             | <b>4,2</b>   |
| 13        | PENDAPATAN (BEBAN) KOMPREHENSIF LAIN         | (1.483)                  | (0,8)        | 0                     | 0,0          | (972)                    | (0,6)        |
| <b>14</b> | <b>LABA KOMPREHENSIF</b>                     | <b>9.426</b>             | <b>4,9</b>   | <b>8.784</b>          | <b>5,0</b>   | <b>6.094</b>             | <b>3,6</b>   |

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**LAPORAN ARUS KAS**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2019 DAN 2020**

(Rp. Juta)

| NO   | U R A I A N                                                                    | REALISASI<br>TAHUN 2019<br>(AUDITED) | RKAP TAHUN<br>2020 | REALISASI<br>TAHUN 2020<br>(AUDITED) |
|------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------------------------|
| 1    | 2                                                                              | 3                                    | 4                  | 5                                    |
| I.   | <b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>                                         |                                      |                    |                                      |
|      | Penerimaan Kas dari pelanggan                                                  | 182.359                              | 170.510            | 120.272                              |
|      | Pembayaran kepada Pemasok dan Karyawan                                         | (162.035)                            | (165.494)          | (140.158)                            |
|      | <b>Kas yang dihasilkan dari operasi</b>                                        | <b>20.324</b>                        | <b>5.016</b>       | <b>(19.886)</b>                      |
|      | Pembayaran Beban Pinjaman                                                      | (56)                                 | (500)              | (247)                                |
|      | Penghasilan Bunga Deposito dan Jasa Giro                                       | 119                                  | 0                  | 141                                  |
|      | Pembayaran Pajak                                                               | (4.937)                              | (6.515)            | (3.569)                              |
|      | Penerimaan (Pembayaran) lain-lain                                              | (6.605)                              | 3.714              | 292                                  |
|      | <b>Arus kas bersih yang berasal dari (digunakan untuk) aktivitas operasi</b>   | <b>8.845</b>                         | <b>1.715</b>       | <b>(23.268)</b>                      |
| II.  | <b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>                                       |                                      |                    |                                      |
|      | Penambahan Aset Tetap                                                          | (4.934)                              | (5.393)            | (4.832)                              |
|      | Penjualan Aset Tetap                                                           | 0                                    | 0                  | 0                                    |
|      | Penerimaan (Pembayaran) Ventura Bersama                                        | (18.337)                             | 225                | 12.878                               |
|      | Penghasilan Bunga Deposito dan Jasa Giro                                       | 0                                    | 364                | 0                                    |
|      | Penerimaan (Pembayaran) Lainnya                                                | 0                                    | 0                  | 0                                    |
|      | <b>Arus kas bersih yang berasal dari (digunakan untuk) aktivitas investasi</b> | <b>(23.271)</b>                      | <b>(4.804)</b>     | <b>8.046</b>                         |
| III. | <b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>                                       |                                      |                    |                                      |
|      | Penerimaan pinjaman Bank                                                       | 0                                    | 3.500              | 0                                    |
|      | Pembayaran pinjaman Bank                                                       | 0                                    | (1.458)            | 0                                    |
|      | Penerimaan (pembayaran) pinjaman kepada Pihak III                              | 31.897                               | (1.000)            | (5.541)                              |
|      | Penerimaan (pembayaran) Lain-lain                                              | 0                                    | (1.262)            | (193)                                |
|      | Pembayaran Dividen, Program Kemitraan dan Bina Lingkungan                      | (424)                                | (209)              | 0                                    |
|      | <b>Arus kas bersih yang berasal dari (digunakan untuk) aktivitas Pendanaan</b> | <b>31.473</b>                        | <b>(429)</b>       | <b>(5.735)</b>                       |
| IV.  | <b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>                          | <b>17.047</b>                        | <b>(3.518)</b>     | <b>(20.956)</b>                      |
| V.   | <b>SALDO KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN</b>                                | <b>25.308</b>                        | <b>42.355</b>      | <b>42.355</b>                        |
| VI.  | <b>SALDO KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN</b>                               | <b>42.355</b>                        | <b>38.837</b>      | <b>21.399</b>                        |



PT INDRA KARYA (Persero)  
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS  
UNTUK TAHUN - TAHUN YANG BERAKHIR  
TANGGAL 31 DESEMBER 2020

|                                                         | Modal disetor | Laba ditahan                   |                                |         | Pendapatan Komprehensif Lainnya |                |        | Jumlah Ekuitas |
|---------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------|--------------------------------|---------|---------------------------------|----------------|--------|----------------|
|                                                         |               | Telah ditentukan penggunaannya | Belum ditentukan penggunaannya | Jumlah  | Selisih Aktuaria                |                |        |                |
|                                                         |               |                                |                                |         | Imbalan Kerja                   | Revaluasi Aset | Jumlah |                |
| Saldo per 31 Desember 2019                              | 2.000         | 10.404                         | 12.466                         | 22.870  | (13.423)                        | 70.731         | 57.308 | 82.178         |
| Dampak Penerapan PSAK 71, PSAK 72, dan PSAK 73 - Bersih | -             | -                              | (2.086)                        | (2.086) | -                               | -              | -      | (2.086)        |
| Tambahan Modal Disetor                                  | -             | -                              | -                              | -       | -                               | -              | -      | -              |
| Dividen                                                 | -             | -                              | -                              | -       | -                               | -              | -      | -              |
| Program Kemitraan                                       | -             | -                              | -                              | -       | -                               | -              | -      | -              |
| Bina Lingkungan                                         | -             | -                              | -                              | -       | -                               | -              | -      | -              |
| Cadangan Bertujuan                                      | -             | -                              | -                              | -       | -                               | -              | -      | -              |
| Cadangan Lain                                           | -             | -                              | -                              | -       | -                               | -              | -      | -              |
| Laba Komprehensif                                       | -             | -                              | 7.066                          | 7.066   | -                               | -              | -      | 7.066          |
| Pendapatan komprehensif lainnya                         | -             | -                              | -                              | -       | (972)                           | -              | (972)  | (972)          |
| Saldo per 31 Desember 2020                              | 2.000         | 10.404                         | 17.446                         | 27.849  | (14.396)                        | 70.731         | 56.335 | 86.186         |

## LAMPIRAN : 5

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**RASIO KEUANGAN**  
**TAHUN 2019 DAN TAHUN 2020**

| NO         | MACAM RATIO                       | R U M U S                                                                                  | REALISASI<br>TAHUN 2019<br>(AUDITED) | RKAP TAHUN<br>2020 | REALISASI<br>TAHUN 2020<br>(AUDITED) |
|------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------------------------|
| 1          | 2                                 | 3                                                                                          | 4                                    | 5                  | 6                                    |
| <b>I</b>   | <b>RASIO LIKUIDITAS</b>           |                                                                                            |                                      |                    |                                      |
| 1          | Cash Ratio (%)                    | $\frac{\text{Kas} + \text{Bank}}{\text{Liabilitas Lancar}} \times 100 \%$                  | 35,28                                | 32,75              | 15,21                                |
| 2          | Acid Test Ratio (Quick Ratio) (%) | $\frac{\text{Kas} + \text{Efek} + \text{Piutang}}{\text{Liabilitas Lancar}} \times 100 \%$ | 85,20                                | 112,25             | 96,84                                |
| 3          | Current Ratio (%)                 | $\frac{\text{Aktiva Lancar}}{\text{Liabilitas Lancar}} \times 100 \%$                      | 106,25                               | 130,39             | 116,34                               |
| <b>II</b>  | <b>RASIO AKTIVITAS</b>            |                                                                                            |                                      |                    |                                      |
| 1          | Collection Period (hari)          | $\text{Piutang Usaha} \times 365 \text{ hari}$                                             | 12                                   | 28                 | 39                                   |
| 2          | Total Asset Turn Over (kali)      | $\frac{\text{Pendapatan Netto}}{\text{Total Aset}}$                                        | 0,79                                 | 0,70               | 0,58                                 |
| <b>III</b> | <b>RASIO LEVERAGE</b>             |                                                                                            |                                      |                    |                                      |
| 1          | Debt to Total Assets (%)          | $\frac{\text{Total Liabilitas}}{\text{Total Aset}} \times 100 \%$                          | 65,98                                | 63,75              | 71,37                                |
| <b>IV</b>  | <b>RASIO SOLVABILITAS</b>         |                                                                                            |                                      |                    |                                      |
| 1          | Solvabilitas (%)                  | $\frac{\text{Total Aset}}{\text{Total Liabilitas}} \times 100 \%$                          | 151,55                               | 156,87             | 140,11                               |
| 2          | Debt to Equity Ratio (%)          | $\frac{\text{Total Liabilitas}}{\text{Total Aset}} \times 100 \%$                          | 193,98                               | 175,83             | 249,34                               |
| <b>V</b>   | <b>RASIO RENTABILITAS</b>         |                                                                                            |                                      |                    |                                      |
| 1          | Profit Margin (%)                 | $\frac{\text{Laba Setelah Pajak}}{\text{Pendapatan}} \times 100 \%$                        | 5,71                                 | 4,99               | 4,15                                 |
| 2          | Return On Asset (%)               | $\frac{\text{Laba Setelah Pajak}}{\text{Total Aset}} \times 100 \%$                        | 4,52                                 | 3,50               | 2,35                                 |
| 3          | Return On Equity (%)              | $\frac{\text{Laba Setelah Pajak}}{\text{Modal Sendiri}} \times 100 \%$                     | 13,27                                | 22,64              | 8,20                                 |

**PERBANDINGAN KUANTITATIF DALAM  
LAPORAN MANAJEMEN PERUSAHAAN TAHUNAN TAHUN 2020  
PT. INDRA KARYA (PERSERO)**

(Rp. Juta)

| NO | URAIAN                                                  | REALISASI TAHUN<br>2019 (AUDITED) | RKAP TAHUN<br>2020 | REALISASI<br>TAHUN 2020<br>(AUDITED) | PERBANDINGAN<br>( % ) |       |
|----|---------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|--------------------------------------|-----------------------|-------|
| 1  | 2                                                       | 3                                 | 4                  | 5                                    | 5/3                   | 5/4   |
| 1  | <b>PEMASARAN</b>                                        |                                   |                    |                                      |                       |       |
|    | - Pelelangan yang diikuti                               | 509.956                           | 585.375            | 457.549                              | 89,7                  | 78,2  |
|    | - Pelelangan yang dimenangkan                           | 154.167                           | 312.170            | 230.110                              | 149,3                 | 73,7  |
|    | - % Pelelangan yang dimenangkan                         | 30,2%                             | 53,3%              | 50,3%                                | 166,4                 | 94,3  |
| 2  | <b>KONTRAK/NILAI PEKERJAAN</b>                          | 422.745                           | 445.117            | 446.057                              | 105,5                 | 100,2 |
|    | - Proyek Lanjutan                                       | 268.578                           | 215.947            | 215.947                              | 80,4                  | 100,0 |
|    | - Proyek Baru                                           | 154.167                           | 229.170            | 230.110                              | 149,3                 | 100,4 |
| 3  | <b>PRODUKSI/PENJUALAN</b>                               | 191.113                           | 176.090            | 170.145                              | 89,0                  | 96,6  |
|    | - Proyek Lanjutan                                       | 116.309                           | 86.136             | 87.521                               | 75,2                  | 101,6 |
|    | - Proyek Baru                                           | 74.804                            | 89.954             | 82.624                               | 110,5                 | 91,9  |
| 4  | <b>LABA/RUGI</b>                                        |                                   |                    |                                      |                       |       |
|    | - <b>Pendapatan dari penjualan</b>                      | 191.113                           | 176.090            | 170.145                              | 89,0                  | 96,6  |
|    | - Beban pokok penjualan                                 | 136.372                           | 125.024            | 121.961                              | 89,4                  | 97,5  |
|    | - Pendapatan Bersih Ventura Bersama                     | 506                               | 225                | 488                                  | 96,4                  | 216,7 |
|    | - Beban usaha                                           | 42.285                            | 39.890             | 47.905                               | 113,3                 | 120,1 |
|    | - <b>Laba (Rugi) usaha</b>                              | 12.962                            | 11.401             | 767                                  | 5,9                   | 6,7   |
|    | - Pendapatan lain lain                                  | 3.247                             | 4.474              | 11.738                               | 361,5                 | 262,4 |
|    | - Beban lain lain                                       | 363                               | 576                | 5.438                                | 1498,1                | 944,1 |
|    | - <b>Laba (Rugi) sebelum PPh</b>                        | 15.846                            | 15.299             | 7.066                                | 44,6                  | 46,2  |
|    | - <b>Laba (Rugi) setelah PPh</b>                        | 10.909                            | 8.784              | 7.066                                | 64,8                  | 80,4  |
|    | - Pendapatan (Biaya) Komprehensif Lain                  | -1.483                            | 0                  | -972                                 | 65,57                 | 0,0   |
|    | - <b>Laba (Rugi) Komprehensif</b>                       | 9.426                             | 8.784              | 6.094                                | 64,7                  | 69,4  |
| 5  | <b>TOTAL ASET</b>                                       | 241.589                           | 250.907            | 301.080                              | 124,6                 | 120,0 |
| 6  | <b>INVESTASI</b>                                        | 4.934                             | 5.393              | 5.457                                | 110,6                 | 101,2 |
|    | - Tanah                                                 | 0                                 | 0                  | 0                                    | 0,0                   | 0,0   |
|    | - Prasarana                                             | 0                                 | 0                  | 0                                    | 0,0                   | 0,0   |
|    | - Bangunan/Gedung                                       | 1.977                             | 1.586              | 1.423                                | 0,0                   | 0,0   |
|    | - Peralatan Survei/Proyek                               | 573                               | 0                  | 0                                    | 0,0                   | 0,0   |
|    | - Inventaris Kantor                                     | 1.323                             | 396                | 238                                  | 18,0                  | 60,1  |
|    | - Kendaraan                                             | 1.061                             | 3.411              | 3.796                                | 357,8                 | 111,3 |
|    | - Lain-lain                                             | 0                                 | 0                  | 0                                    | 0,0                   | 0,0   |
| 7  | <b>KREDIT BANK/NON BANK</b>                             |                                   |                    |                                      |                       |       |
|    | - Penarikan Baru                                        | 5.209                             | 15.000             | 0                                    | 0,0                   | 0,0   |
|    | - Pelunasan                                             | 2.774                             | 10.600             | 0                                    | 0,0                   | 0,0   |
| 8  | <b>PERSONALIA</b>                                       | 650                               | 821                | 821                                  | 126,3                 | 100,0 |
| a  | Berdasarkan Status :                                    |                                   |                    |                                      |                       |       |
|    | - Tetap                                                 | 106                               | 105                | 105                                  | 99,1                  | 100,0 |
|    | - Kontrak                                               | 544                               | 716                | 716                                  | 131,6                 | 100,0 |
| b  | Berdasarkan Penugasan :                                 |                                   |                    |                                      |                       |       |
|    | - Struktural                                            | 112                               | 107                | 118                                  | 105,4                 | 110,3 |
|    | - Fungsional                                            | 538                               | 714                | 703                                  | 130,7                 | 98,5  |
| 9  | <b>KEMITRAAN &amp; BINA LINGKUNGAN</b>                  | 233                               | 209                | 250                                  | 107,3                 | 119,6 |
| 10 | <b>PENILAIAN KINERJA</b>                                |                                   |                    |                                      |                       |       |
|    | SK Men.BUMN No.KEP-100/MBU/<br>2002 Tanggal 4 Juni 2002 |                                   |                    |                                      |                       |       |
|    | A. Aspek Keuangan                                       | 58,50                             | 60,40              | 42,75                                | 73,1                  | 70,8  |
|    | B. Aspek Operasional                                    | 12,00                             | 13,00              | 12,00                                | 100,0                 | 92,3  |
|    | C. Aspek Administrasi                                   | <u>14,00</u>                      | <u>14,00</u>       | <u>14,00</u>                         | 100,0                 | 100,0 |
|    |                                                         | 84,50                             | 87,40              | 68,75                                | 81,4                  | 78,7  |
|    | SEHAT (AA)                                              |                                   | SEHAT (AA)         | SEHAT (A)                            |                       |       |

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)  
REALISASI LELANG  
TAHUN 2019 DAN TAHUN 2020**

(Rp. Juta)

| NO | U R A I A N                 | REALISASI TAHUN<br>2019 (AUDITED) |        | RKAP TAHUN<br>2020 |        | REALISASI TAHUN<br>2020 (AUDITED) |        | KETERANGAN |
|----|-----------------------------|-----------------------------------|--------|--------------------|--------|-----------------------------------|--------|------------|
|    |                             | NILAI                             | JUMLAH | NILAI              | JUMLAH | NILAI                             | JUMLAH |            |
| 1  | 2                           | 3                                 | 4      | 5                  | 6      | 7                                 | 8      | 9          |
| 1. | Pelelangan yang diikuti     | 509.956                           | 221    | 585.375            | 129    | 457.549                           | 125    |            |
| 2. | Pelelangan yang dimenangkan | 154.167                           | 88     | 312.170            | 76     | 230.110                           | 74     |            |
| 3. | % Lelang yang dimenangkan   | 30,2%                             | 39,8%  | 53,3%              | 58,9%  | 50,3%                             | 59,2%  |            |

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI NILAI KONTRAK/PEKERJAAN BERDASARKAN SEKTOR PEKERJAAN**  
**TAHUN 2019 DAN 2020**

(Rp. Juta)

| NO | KETERANGAN         | REALISASI<br>TAHUN 2019 (AUDITED) |                |                | RKAP<br>TAHUN 2020     |                |                | REALISASI<br>TAHUN 2020 (AUDITED) |                |                | % PERBANDINGAN<br>ANTARA                                  |                                                                | KETERANGAN |
|----|--------------------|-----------------------------------|----------------|----------------|------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------|
|    |                    | SISA<br>PROYEK<br>LAMA            | PROYEK<br>BARU | JUMLAH         | SISA<br>PROYEK<br>LAMA | PROYEK<br>BARU | JUMLAH         | SISA<br>PROYEK<br>LAMA            | PROYEK<br>BARU | JUMLAH         | REALISASI<br>THN. 2020<br>DENGAN<br>RKAP<br>TAHUN<br>2020 | REALISASI<br>THN. 2020<br>DENGAN<br>REALISASI<br>TAHUN<br>2019 |            |
| 1  | 2                  | 3                                 | 4              | 5              | 6                      | 7              | 8              | 9                                 | 10             | 11             | 12                                                        | 13                                                             | 14         |
| 1  | Sipil/Pengairan    | 222.385                           | 121.700        | 344.085        | 186.800                | 151.236        | 338.036        | 186.800                           | 171.943        | 358.743        | 106,1                                                     | 104,3                                                          |            |
| 2  | Jalan dan Jembatan | 21.042                            | 2.571          | 23.613         | 16.530                 | 40.709         | 57.239         | 4.411                             | 40.222         | 44.634         | 78,0                                                      | 189,0                                                          |            |
| 3  | Energi             | 6.622                             | 6.649          | 13.271         | 1.722                  | 5.113          | 6.835          | 1.722                             | 5.089          | 6.811          | 99,6                                                      | 51,3                                                           |            |
| 4  | Bangunan/Gedung    | 1.072                             | 16.269         | 17.341         | 10.895                 | 14.311         | 25.206         | 6.195                             | 5.322          | 11.517         | 45,7                                                      | 66,4                                                           |            |
| 5  | Lain-Lain          | 17.457                            | 4.337          | 21.794         | 0                      | 14.351         | 14.351         | 16.820                            | 3.965          | 20.785         | 144,8                                                     | 0,0                                                            |            |
| 6  | AMDK/Industri AMDK | 0                                 | 2.641          | 2.641          | 0                      | 3.450          | 3.450          | 0                                 | 2.250          | 2.250          | 65,2                                                      | 0,0                                                            |            |
| 7  | Developer Keairan  | 0                                 | 0              | 0              | 0                      | 0              | 0              | 0                                 | 1.318          | 1.318          | 0,0                                                       | 0,0                                                            |            |
|    |                    | <b>268.578</b>                    | <b>154.167</b> | <b>422.745</b> | <b>215.947</b>         | <b>229.170</b> | <b>445.117</b> | <b>215.947</b>                    | <b>230.110</b> | <b>446.057</b> | <b>100,2</b>                                              | <b>105,5</b>                                                   |            |

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI NILAI KONTRAK/PEKERJAAN BERDASARKAN JENIS KEGIATAN**  
**TAHUN 2019 DAN 2020**

(Rp. Juta)

| NO | KETERANGAN                       | REALISASI<br>TAHUN 2019 (AUDITED) |                |                | RKAP<br>TAHUN 2020     |                |                | REALISASI<br>TAHUN 2020 (AUDITED) |                |                | % PERBANDINGAN<br>ANTARA                                  |                                                                | KETERANGAN |
|----|----------------------------------|-----------------------------------|----------------|----------------|------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------|
|    |                                  | SISA<br>PROYEK<br>LAMA            | PROYEK<br>BARU | JUMLAH         | SISA<br>PROYEK<br>LAMA | PROYEK<br>BARU | JUMLAH         | SISA<br>PROYEK<br>LAMA            | PROYEK<br>BARU | JUMLAH         | REALISASI<br>THN. 2020<br>DENGAN<br>RKAP<br>TAHUN<br>2020 | REALISASI<br>THN. 2020<br>DENGAN<br>REALISASI<br>TAHUN<br>2019 |            |
| 1  | 2                                | 3                                 | 4              | 5              | 6                      | 7              | 8              | 9                                 | 10             | 11             | 12                                                        | 13                                                             | 14         |
| 1  | Desain (Perencanaan, Masterplan) | 62.033                            | 46.456         | 108.489        | 186.800                | 151.236        | 338.036        | 39.932                            | 49.751         | 89.684         | 26,5                                                      | 82,7                                                           |            |
| 2  | Supervisi (Pengawasan)           | 192.901                           | 49.162         | 242.063        | 16.530                 | 40.709         | 57.239         | 155.005                           | 129.685        | 284.690        | 497,4                                                     | 117,6                                                          |            |
| 3  | Survey & Investigasi             | 5.048                             | 11.966         | 17.014         | 1.722                  | 5.113          | 6.835          | 772                               | 23.523         | 24.295         | 355,4                                                     | 142,8                                                          |            |
| 4  | Studi (FS, AMDAL, LARAP)         | 8.062                             | 32.181         | 40.243         | 10.895                 | 14.311         | 25.206         | 17.508                            | 21.060         | 38.568         | 153,0                                                     | 95,8                                                           |            |
| 5  | Lain-Lain                        | 534                               | 11.761         | 12.295         | 0                      | 14.351         | 14.351         | 2.729                             | 2.523          | 5.252          | 36,6                                                      | 100,0                                                          |            |
| 6  | AMDK/Industri AMDK               | 0                                 | 2.641          | 2.641          | 0                      | 3.450          | 3.450          | 0                                 | 2.250          | 2.250          | 0,0                                                       | 100,0                                                          |            |
| 7  | Developer Keairan                | 0                                 | 0              | 0              | 0                      | 0              | 0              | 0                                 | 1.318          | 1.318          | 0,0                                                       | 0,0                                                            |            |
|    |                                  | <b>268.578</b>                    | <b>154.167</b> | <b>422.745</b> | <b>215.947</b>         | <b>229.170</b> | <b>445.117</b> | <b>215.947</b>                    | <b>230.110</b> | <b>446.057</b> | <b>100,2</b>                                              | <b>105,5</b>                                                   |            |

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI NILAI PRODUKSI BERDASARKAN SEKTOR PEKERJAAN**  
**TAHUN 2019 DAN 2020**

(Rp. Juta)

| NO | KETERANGAN         | REALISASI<br>TAHUN 2019 (AUDITED) |                |                | RKAP<br>TAHUN 2020     |                |                | REALISASI<br>TAHUN 2020 (AUDITED) |                |                | % PERBANDINGAN<br>ANTARA                                  |                                                                | KETERANGAN |
|----|--------------------|-----------------------------------|----------------|----------------|------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------|
|    |                    | SISA<br>PROYEK<br>LAMA            | PROYEK<br>BARU | JUMLAH         | SISA<br>PROYEK<br>LAMA | PROYEK<br>BARU | JUMLAH         | SISA<br>PROYEK<br>LAMA            | PROYEK<br>BARU | JUMLAH         | REALISASI<br>THN. 2020<br>DENGAN<br>RKAP<br>TAHUN<br>2020 | REALISASI<br>THN. 2020<br>DENGAN<br>REALISASI<br>TAHUN<br>2019 |            |
| 1  | 2                  | 3                                 | 4              | 5              | 6                      | 7              | 8              | 9                                 | 10             | 11             | 12                                                        | 13                                                             | 14         |
| 1  | Sipil/Pengairan    | 101.816                           | 51.246         | 153.062        | 72.852                 | 61.176         | 134.028        | 76.949                            | 51.372         | 128.321        | 95,7                                                      | 83,8                                                           |            |
| 2  | Jalan dan Jembatan | 5.916                             | 2.571          | 8.487          | 5.726                  | 6.056          | 11.782         | 0                                 | 20.350         | 20.350         | 172,7                                                     | 239,8                                                          |            |
| 3  | Energi             | 4.849                             | 5.217          | 10.066         | 912                    | 4.327          | 5.239          | 964                               | 3.541          | 4.505          | 86,0                                                      | 44,8                                                           |            |
| 4  | Bangunan/Gedung    | 2.307                             | 8.792          | 11.099         | 6.646                  | 9.594          | 16.240         | 2.459                             | 3.384          | 5.843          | 36,0                                                      | 52,6                                                           |            |
| 5  | Lain-Lain          | 1.421                             | 4.337          | 5.758          | 0                      | 5.351          | 5.351          | 7.150                             | 1.119          | 8.268          | 154,5                                                     | 0,0                                                            |            |
| 6  | AMDK/Industri AMK  | 0                                 | 2.641          | 2.641          | 0                      | 3.450          | 3.450          | 0                                 | 2.250          | 2.250          | 65,2                                                      | 0,0                                                            |            |
| 7  | Developer Keairan  | 0                                 | 0              | 0              | 0                      | 0              | 0              | 0                                 | 609            | 609            | 0,0                                                       | 0,0                                                            |            |
|    |                    | <b>116.309</b>                    | <b>74.804</b>  | <b>191.113</b> | <b>86.136</b>          | <b>89.954</b>  | <b>176.090</b> | <b>87.521</b>                     | <b>82.624</b>  | <b>170.145</b> | <b>96,6</b>                                               | <b>89,0</b>                                                    |            |

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI NILAI PRODUKSI BERDASARKAN JENIS KEGIATAN**  
**TAHUN 2019 DAN 2020**

(Rp. Juta)

| NO | KETERANGAN                       | REALISASI<br>TAHUN 2019 (AUDITED) |                |                | RKAP<br>TAHUN 2020     |                |                | REALISASI<br>TAHUN 2020 (AUDITED) |                |                | % PERBANDINGAN<br>ANTARA                                  |                                                                | KETERANGAN |
|----|----------------------------------|-----------------------------------|----------------|----------------|------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------|
|    |                                  | SISA<br>PROYEK<br>LAMA            | PROYEK<br>BARU | JUMLAH         | SISA<br>PROYEK<br>LAMA | PROYEK<br>BARU | JUMLAH         | SISA<br>PROYEK<br>LAMA            | PROYEK<br>BARU | JUMLAH         | REALISASI<br>THN. 2020<br>DENGAN<br>RKAP<br>TAHUN<br>2020 | REALISASI<br>THN. 2019<br>DENGAN<br>REALISASI<br>TAHUN<br>2019 |            |
| 1  | 2                                | 3                                 | 4              | 5              | 6                      | 7              | 8              | 9                                 | 10             | 11             | 12                                                        | 13                                                             | 14         |
| 1  | Desain (Perencanaan, Masterplan) | 46.192                            | 19.487         | 65.679         | 13.834                 | 20.329         | 34.163         | 29.364                            | 28.182         | 57.547         | 168,4                                                     | 87,6                                                           |            |
| 2  | Supervisi (Pengawasan)           | 57.980                            | 16.538         | 74.518         | 59.334                 | 37.500         | 96.834         | 39.872                            | 23.980         | 63.852         | 65,9                                                      | 85,7                                                           |            |
| 3  | Survey & Investigasi             | 5.048                             | 11.190         | 16.238         | 772                    | 12.576         | 13.348         | 772                               | 15.143         | 15.915         | 119,2                                                     | 98,0                                                           |            |
| 4  | Studi (FS, AMDAL, LARAP)         | 6.555                             | 15.916         | 22.471         | 9.467                  | 11.662         | 21.129         | 16.233                            | 11.686         | 27.919         | 132,1                                                     | 124,2                                                          |            |
| 5  | Lain-Lain                        | 534                               | 9.032          | 9.566          | 2.729                  | 4.437          | 7.166          | 1.280                             | 774            | 2.054          | 28,7                                                      | 21,5                                                           |            |
| 6  | AMDK/Industri AMDK               | 0                                 | 2.641          | 2.641          | 0                      | 3.450          | 3.450          | 0                                 | 2.250          | 2.250          | 65,2                                                      | 100,0                                                          |            |
| 7  | Developer Keairan                | 0                                 | 0              | 0              | 0                      | 0              | 0              | 0                                 | 609            | 609            | 0,0                                                       | 0,0                                                            |            |
|    |                                  | <b>116.309</b>                    | <b>74.804</b>  | <b>191.113</b> | <b>86.136</b>          | <b>89.954</b>  | <b>176.090</b> | <b>87.521</b>                     | <b>82.624</b>  | <b>170.145</b> | <b>96,6</b>                                               | <b>89,0</b>                                                    |            |



**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI INVESTASI**  
**TAHUN 2019 DAN TAHUN 2020**

(Rp. Juta)

| NO | JENIS INVESTASI                | REALISASI<br>TAHUN 2019 (AUDITED) |               | RKAP<br>TAHUN 2020 |               | REALISASI<br>TAHUN 2020 (AUDITED) |               | KETERANGAN |
|----|--------------------------------|-----------------------------------|---------------|--------------------|---------------|-----------------------------------|---------------|------------|
|    |                                | JUMLAH<br>SATUAN                  | NILAI<br>(Rp) | JUMLAH<br>SATUAN   | NILAI<br>(Rp) | JUMLAH<br>SATUAN                  | NILAI<br>(Rp) |            |
| 1  | 2                              | 3                                 | 4             | 5                  | 6             | 7                                 | 8             | 9          |
| 1  | Tanah                          | 0                                 | 0             | 0                  | 0             | 0                                 | 0             |            |
| 2  | Prasarana                      | 0                                 | 0             | 0                  | 0             | 0                                 | 0             |            |
| 3  | Bangunan/Gedung                | 1                                 | 1.977         | 1                  | 1.586         | 1                                 | 1.423         |            |
| 4  | Peralatan Survai/Proyek        | 3                                 | 573           | 0                  | 0             | 0                                 | 0             |            |
| 5  | Inventaris Kantor              | 36                                | 1.323         | 13                 | 396           | 13                                | 238           |            |
| 6  | Kendaraan/Alat Transport/Mesin | 5                                 | 1.061         | 2                  | 3.411         | 2                                 | 3.796         |            |
| 7  | Lain-Lain                      | 0                                 | 0             | 0                  | 0             | 0                                 | 0             |            |
|    | <b>Jumlah :</b>                | <b>45</b>                         | <b>4.934</b>  | <b>16</b>          | <b>5.393</b>  | <b>16</b>                         | <b>5.457</b>  |            |

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI PENGHAPUSAN PIUTANG/PERSEDIAAN/AKTIVA TETAP/AKTIVA LAIN-LAIN**  
**TAHUN 2019 DAN 2020**

(Rp. Juta)

| NO. | U R A I A N       | REALISASI<br>TAHUN 2019 (AUDITED) |                     | RKAP<br>TAHUN 2020 |                     | REALISASI<br>TAHUN 2020 (AUDITED) |                     | KETERANGAN |
|-----|-------------------|-----------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|-----------------------------------|---------------------|------------|
|     |                   | JUMLAH<br>SATUAN                  | NILAI BUKU<br>(Rp.) | JUMLAH<br>SATUAN   | NILAI BUKU<br>(Rp.) | JUMLAH<br>SATUAN                  | NILAI BUKU<br>(Rp.) |            |
| 1   | 2                 | 3                                 | 4                   | 5                  | 6                   | 7                                 | 8                   | 9          |
| 1   | TANAH             | -                                 | -                   | -                  | -                   | -                                 | -                   |            |
| 2   | PERSEDIAAN        | -                                 | -                   | -                  | -                   | -                                 | -                   |            |
| 3   | PIUTANG           | -                                 | -                   | -                  | -                   | -                                 | -                   |            |
| 4   | BANGUNAN/GEDUNG   | -                                 | -                   | -                  | -                   | -                                 | -                   |            |
| 5   | PERALATAN PROYEK  | -                                 | -                   | -                  | -                   | -                                 | -                   |            |
| 6   | INVENTARIS KANTOR | -                                 | -                   | -                  | -                   | -                                 | -                   |            |
| 7   | KENDARAAN         | 2                                 | -                   | 1                  | -                   | -                                 | -                   |            |
| 8   | AKTIVA LAIN-LAIN  | -                                 | -                   | -                  | -                   | -                                 | -                   |            |
|     | <b>JUMLAH</b>     | <b>2</b>                          | <b>0</b>            | <b>1</b>           | <b>0</b>            | <b>0</b>                          | <b>0</b>            |            |

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI PENJUALAN AKTIVA TETAP / AKTIVA LAIN-LAIN**  
**TAHUN 2019 DAN 2020**

(Rp. Juta)

| NO. | U R A I A N       | REALISASI<br>TAHUN 2019 (AUDITED) |                     | RKAP<br>TAHUN 2020 |                     | REALISASI<br>TAHUN 2020 (AUDITED) |                     | KETERANGAN |
|-----|-------------------|-----------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|-----------------------------------|---------------------|------------|
|     |                   | JUMLAH<br>SATUAN                  | NILAI JUAL<br>(Rp.) | JUMLAH<br>SATUAN   | NILAI JUAL<br>(Rp.) | JUMLAH<br>SATUAN                  | NILAI JUAL<br>(Rp.) |            |
| 1   | 2                 | 3                                 | 4                   | 5                  | 6                   | 7                                 | 8                   | 9          |
| 1   | TANAH             | -                                 | -                   | -                  | -                   | -                                 | -                   |            |
| 2   | BANGUNAN/GEDUNG   | -                                 | -                   | -                  | -                   | -                                 | -                   |            |
| 3   | PERALATAN PROYEK  | -                                 | -                   | -                  | -                   | -                                 | -                   |            |
| 4   | INVENTARIS KANTOR | -                                 | -                   | -                  | -                   | -                                 | -                   |            |
| 5   | KENDARAAN         | 2                                 | 134                 | 2                  | -                   | -                                 | -                   |            |
| 6   | AKTIVA LAIN-LAIN  | -                                 | -                   | -                  | -                   | -                                 | -                   |            |
|     | <b>JUMLAH</b>     | <b>2</b>                          | <b>134</b>          | <b>2</b>           | <b>0</b>            | <b>0</b>                          | <b>0</b>            |            |

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI PENDAPATAN DAN BEBAN LAIN-LAIN**  
**TAHUN 2019 DAN TAHUN 2020**

(Rp. Juta)

| NO       | URAIAN                                     | REALISASI<br>TAHUN 2019<br>(AUDITED) | RKAP<br>TAHUN<br>2020 | REALISASI<br>TAHUN 2020<br>(UNAUDITED) | KETERANGAN |
|----------|--------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|------------|
| 1        | 2                                          | 3                                    | 4                     | 5                                      | 6          |
| <b>1</b> | <b>PENDAPATAN LAIN-LAIN</b>                |                                      |                       |                                        |            |
|          | a. Pendapatan Bunga Deposito / Jasa Giro   | 119                                  | 364                   | 141                                    |            |
|          | b. Selisih Kurs                            | -                                    | -                     | -                                      |            |
|          | c. Selisih Kas                             | -                                    | -                     | -                                      |            |
|          | d. Penerima Piutang yang sudah dihapus     | -                                    | 540                   | -                                      |            |
|          | e. Laba penjualan asset dan barang bekas   | -                                    | -                     | -                                      |            |
|          | f. Pendapatan sewa                         | -                                    | 2.838                 | 6.960                                  |            |
|          | g. Laba Restrukturisasi Kredit Bank        | -                                    | -                     | -                                      |            |
|          | h. Lain-lain                               | 3.128                                | 732                   | 4.637                                  |            |
|          | <b>JUMLAH (1)</b>                          | <b>3.247</b>                         | <b>4.474</b>          | <b>11.738</b>                          |            |
| <b>2</b> | <b>BEBAN LAIN-LAIN</b>                     |                                      |                       |                                        |            |
|          | a. Selisih Kurs                            | -                                    | -                     | 2                                      |            |
|          | b. Selisih Kas                             | -                                    | -                     | -                                      |            |
|          | c. Bunga Bank dan Administrasi Bank        | 56                                   | 500                   | -                                      |            |
|          | d. Rugi Penjualan asset dan barang bekas   | -                                    | -                     | -                                      |            |
|          | e. Denda keterlambatan pembayaran          | -                                    | 27                    | -                                      |            |
|          | f. Penghapusan Aktiva Tetap                | -                                    | -                     | -                                      |            |
|          | g. Beban penyisihan piutang                | 307                                  | 49                    | -                                      |            |
|          | h. Lain-lain                               | -                                    | -                     | 5.437                                  |            |
|          | <b>JUMLAH (2)</b>                          | <b>363</b>                           | <b>576</b>            | <b>5.439</b>                           |            |
|          | <b>JUMLAH PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b> | <b>2.884</b>                         | <b>3.898</b>          | <b>6.299</b>                           |            |

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI BEBAN LANGSUNG DAN BEBAN TIDAK LANGSUNG**  
**TAHUN 2019 DAN TAHUN 2020**

(Rp. Juta)

| NO       | URAIAN                         | REALISASI<br>TAHUN 2019<br>(AUDITED) | %<br>VERTIKAL | RKAP TAHUN<br>2020 | %<br>VERTIKAL | REALISASI<br>TAHUN 2020<br>(AUDITED) | %<br>VERTIKAL | KETERANGAN |
|----------|--------------------------------|--------------------------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------------------------|---------------|------------|
| 1        | 2                              | 3                                    | 4             | 5                  | 6             | 7                                    | 8             | 9          |
|          | <b>PENJUALAN BERSIH</b>        | 191.113                              | 100,0         | 176.090            | 100,0         | 170.145                              | 100,0         |            |
| <b>1</b> | <b>BEBAN LANGSUNG</b>          |                                      |               |                    |               |                                      |               |            |
|          | - Upah Langsung                | 58.621                               | 30,7          | 53.475             | 30,4          | 50.426                               | 29,6          |            |
|          | - Biaya Proposal dan Pemasaran | 1.026                                | 0,5           | 2.142              | 0,0           | 1.205                                | 0,7           |            |
|          | - Peralatan / Kendaraan        | 8.381                                | 4,4           | 7.064              | 4,0           | 6.471                                | 3,8           |            |
|          | - Biaya Pendukung Proyek       | 31.889                               | 16,7          | 26.245             | 14,9          | 23.806                               | 14,0          |            |
|          | - Beban Umum                   | 36.455                               | 19,1          | 36.098             | 20,5          | 40.053                               | 23,5          |            |
|          | <b>JUMLAH (1)</b>              | <b>136.372</b>                       | <b>71,4</b>   | <b>125.024</b>     | <b>71,0</b>   | <b>121.961</b>                       | <b>71,7</b>   |            |
| <b>2</b> | <b>BEBAN TIDAK LANGSUNG</b>    |                                      |               |                    |               |                                      |               |            |
|          | - Beban Pegawai                | 30.823                               | 16,1          | 30.603             | 17,4          | 29.338                               | 17,2          |            |
|          | - Beban Kendaraan/Peralatan    | 1.000                                | 0,5           | 698                | 0,4           | 963                                  | 693,0         |            |
|          | - Beban Administrasi & Umum    | 8.765                                | 4,6           | 6.657              | 3,8           | 11.519                               | 6,8           |            |
|          | - Beban Proposal & Pemasaran   | 293                                  | 0,2           | 145                | 0,1           | 127                                  | 0,1           |            |
|          | - Beban Penyusutan             | 1.404                                | 0,7           | 1.787              | 1,0           | 5.959                                | 3,5           |            |
|          | <b>JUMLAH (2)</b>              | <b>42.285</b>                        | <b>22,1</b>   | <b>39.890</b>      | <b>22,7</b>   | <b>47.906</b>                        | <b>720,6</b>  |            |
|          | <b>JUMLAH (1 + 2)</b>          | <b>178.657</b>                       | <b>93,5</b>   | <b>164.914</b>     | <b>93,7</b>   | <b>169.867</b>                       | <b>792,3</b>  |            |
|          | <b>LABA (RUGI) JO</b>          | <b>506</b>                           | <b>0,3</b>    | <b>225</b>         | <b>0,1</b>    | <b>488</b>                           | <b>0,3</b>    |            |
|          | <b>LABA (RUGI) USAHA :</b>     | <b>12.962</b>                        | <b>6,8</b>    | <b>11.401</b>      | <b>6,5</b>    | <b>766</b>                           | <b>0,5</b>    |            |

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI PERUBAHAN PERSONALIA**  
**TAHUN 2019 DAN TAHUN 2020**

(Jumlah Orang)

| NO.      | STATUS / TINGKAT PENDIDIKAN                | REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED) |                 |                  |            | RKAP TAHUN 2020      |                 |                  |            | REALISASI TAHUN 2020 (AUDITED) |                 |                  |            | KET |
|----------|--------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|------------------|------------|----------------------|-----------------|------------------|------------|--------------------------------|-----------------|------------------|------------|-----|
|          |                                            | JML. YG<br>SUDAH ADA           | PENAM-<br>BAHAN | PENGU-<br>RANGAN | JUMLAH     | JML. YG<br>SUDAH ADA | PENAM-<br>BAHAN | PENGU-<br>RANGAN | JUMLAH     | JML. YG<br>SUDAH ADA           | PENAM-<br>BAHAN | PENGU-<br>RANGAN | JUMLAH     |     |
| <b>1</b> | <b>STRUKTURAL (PEGAWAI TETAP KANTOR) :</b> |                                |                 |                  |            |                      |                 |                  |            |                                |                 |                  |            |     |
|          | 1.1. TEKNIK                                |                                |                 |                  |            |                      |                 |                  |            |                                |                 |                  |            |     |
|          | 1.1.1. S3, S2                              | 3                              | 0               | 0                | 3          | 3                    | 0               | 0                | 3          | 3                              | 0               | 0                | 3          |     |
|          | 1.1.2. S1, D4                              | 9                              | 0               | 1                | 8          | 8                    | 4               | 0                | 12         | 8                              | 1               | 0                | 9          |     |
|          | 1.1.3. D3, D2, D1                          | 0                              | 0               | 0                | 0          | 0                    | 0               | 0                | 0          | 0                              | 0               | 0                | 0          |     |
|          | 1.1.4. SLTA                                | 1                              | 0               | 0                | 1          | 1                    | 0               | 0                | 1          | 1                              | 0               | 0                | 1          |     |
|          | 1.1.5. LAIN-LAIN                           | 0                              | 0               | 0                | 0          | 0                    | 0               | 0                | 0          | 0                              | 0               | 0                | 0          |     |
|          | <b>JUMLAH 1.1.</b>                         | <b>13</b>                      | <b>0</b>        | <b>1</b>         | <b>12</b>  | <b>12</b>            | <b>4</b>        | <b>0</b>         | <b>16</b>  | <b>12</b>                      | <b>1</b>        | <b>0</b>         | <b>13</b>  |     |
|          | 1.2. NON TEKNIK                            |                                |                 |                  |            |                      |                 |                  |            |                                |                 |                  |            |     |
|          | 1.2.1. S3, S2                              | 3                              | 0               | 0                | 3          | 3                    | 0               | 0                | 3          | 3                              | 0               | 0                | 3          |     |
|          | 1.2.2. S1, D4                              | 18                             | 0               | 0                | 18         | 18                   | 0               | 3                | 15         | 18                             | 1               | 4                | 15         |     |
|          | 1.2.3. D3, D2, D1                          | 4                              | 0               | 0                | 4          | 4                    | 0               | 0                | 4          | 4                              | 0               | 0                | 4          |     |
|          | 1.2.4. SLTA                                | 18                             | 0               | 0                | 18         | 16                   | 0               | 0                | 16         | 18                             | 0               | 0                | 18         |     |
|          | 1.2.5. LAIN-LAIN                           | 1                              | 0               | 0                | 1          | 1                    | 0               | 0                | 1          | 1                              | 0               | 0                | 1          |     |
|          | <b>JUMLAH 1.2.</b>                         | <b>44</b>                      | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>44</b>  | <b>42</b>            | <b>0</b>        | <b>3</b>         | <b>39</b>  | <b>44</b>                      | <b>1</b>        | <b>4</b>         | <b>41</b>  |     |
|          | <b>JUMLAH I (1.1. + 1.2.)</b>              | <b>57</b>                      | <b>0</b>        | <b>1</b>         | <b>56</b>  | <b>54</b>            | <b>4</b>        | <b>3</b>         | <b>55</b>  | <b>56</b>                      | <b>2</b>        | <b>4</b>         | <b>54</b>  |     |
| <b>2</b> | <b>FUNGSIONAL (PEGAWAI TETAP PROYEK) :</b> |                                |                 |                  |            |                      |                 |                  |            |                                |                 |                  |            |     |
|          | 2.1. TEKNIK                                |                                |                 |                  |            |                      |                 |                  |            |                                |                 |                  |            |     |
|          | 2.1.1. S3, S2                              | 7                              | 0               | 0                | 7          | 6                    | 0               | 0                | 6          | 7                              | 0               | 0                | 7          |     |
|          | 2.1.2. S1, D4                              | 37                             | 0               | 0                | 37         | 37                   | 0               | 0                | 37         | 37                             | 2               | 0                | 39         |     |
|          | 2.1.3. D3, D2, D1                          | 2                              | 0               | 0                | 2          | 2                    | 0               | 0                | 2          | 2                              | 0               | 0                | 2          |     |
|          | 2.1.4. SLTA                                | 1                              | 0               | 0                | 1          | 1                    | 0               | 0                | 1          | 1                              | 0               | 0                | 1          |     |
|          | 2.1.5. LAIN-LAIN                           | 0                              | 0               | 0                | 0          | 0                    | 0               | 0                | 0          | 0                              | 0               | 0                | 0          |     |
|          | <b>JUMLAH 2.1.</b>                         | <b>47</b>                      | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>47</b>  | <b>46</b>            | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>46</b>  | <b>47</b>                      | <b>2</b>        | <b>0</b>         | <b>49</b>  |     |
|          | 2.2. NON TEKNIK                            |                                |                 |                  |            |                      |                 |                  |            |                                |                 |                  |            |     |
|          | 2.2.1. S3, S2                              | 0                              | 0               | 0                | 0          | 0                    | 0               | 0                | 0          | 0                              | 0               | 0                | 0          |     |
|          | 2.2.2. S1, D4                              | 0                              | 0               | 0                | 0          | 0                    | 0               | 0                | 0          | 0                              | 0               | 0                | 0          |     |
|          | 2.2.3. D3, D2, D1                          | 0                              | 0               | 0                | 0          | 0                    | 0               | 0                | 0          | 0                              | 0               | 0                | 0          |     |
|          | 2.2.4. SLTA                                | 3                              | 0               | 2                | 1          | 2                    | 0               | 0                | 2          | 1                              | 0               | 0                | 1          |     |
|          | 2.2.5. LAIN-LAIN                           | 4                              | 0               | 2                | 2          | 3                    | 0               | 1                | 2          | 2                              | 0               | 1                | 1          |     |
|          | <b>JUMLAH 2.2.</b>                         | <b>7</b>                       | <b>0</b>        | <b>4</b>         | <b>3</b>   | <b>5</b>             | <b>0</b>        | <b>1</b>         | <b>4</b>   | <b>3</b>                       | <b>0</b>        | <b>1</b>         | <b>2</b>   |     |
|          | <b>JUMLAH II (2.1. + 2.2.)</b>             | <b>54</b>                      | <b>0</b>        | <b>4</b>         | <b>50</b>  | <b>51</b>            | <b>0</b>        | <b>1</b>         | <b>50</b>  | <b>50</b>                      | <b>2</b>        | <b>1</b>         | <b>51</b>  |     |
|          | <b>JUMLAH I + II</b>                       | <b>111</b>                     | <b>0</b>        | <b>5</b>         | <b>106</b> | <b>105</b>           | <b>4</b>        | <b>4</b>         | <b>105</b> | <b>106</b>                     | <b>4</b>        | <b>5</b>         | <b>105</b> |     |

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI PERUBAHAN PERSONALIA**  
**TAHUN 2019 DAN TAHUN 2020**

(Jumlah Orang)

| NO.      | STATUS / TINGKAT PENDIDIKAN                  | REALISASI TAHUN 2019 (AUDITED) |                 |                  |            | RKAP TAHUN 2020      |                 |                  |            | REALISASI TAHUN 2020 (AUDITED) |                 |                  |            | KET |
|----------|----------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|------------------|------------|----------------------|-----------------|------------------|------------|--------------------------------|-----------------|------------------|------------|-----|
|          |                                              | JML. YG<br>SUDAH ADA           | PENAM-<br>BAHAN | PENGU-<br>RANGAN | JUMLAH     | JML. YG<br>SUDAH ADA | PENAM-<br>BAHAN | PENGU-<br>RANGAN | JUMLAH     | JML. YG<br>SUDAH ADA           | PENAM-<br>BAHAN | PENGU-<br>RANGAN | JUMLAH     |     |
| <b>1</b> | <b>STRUKTURAL (PEGAWAI KONTRAK KANTOR) :</b> |                                |                 |                  |            |                      |                 |                  |            |                                |                 |                  |            |     |
|          | 1.1. TEKNIK                                  |                                |                 |                  |            |                      |                 |                  |            |                                |                 |                  |            |     |
|          | 1.1.1. S3, S2                                | 1                              | 0               | 0                | 1          | 2                    | 2               | 1                | 3          | 1                              | 1               | 0                | 2          |     |
|          | 1.1.2. S1, D4                                | 10                             | 9               | 0                | 19         | 14                   | 5               | 3                | 16         | 19                             | 3               | 4                | 18         |     |
|          | 1.1.3. D3, D2, D1                            | 2                              | 0               | 0                | 2          | 2                    | 0               | 0                | 2          | 2                              | 0               | 1                | 1          |     |
|          | 1.1.4. SLTA                                  | 0                              | 0               | 0                | 0          | 0                    | 0               | 0                | 0          | 0                              | 0               | 0                | 0          |     |
|          | 1.1.5. LAIN-LAIN                             | 0                              | 0               | 0                | 0          | 0                    | 0               | 0                | 0          | 0                              | 0               | 0                | 0          |     |
|          | <b>JUMLAH 1.1.</b>                           | <b>13</b>                      | <b>9</b>        | <b>0</b>         | <b>22</b>  | <b>18</b>            | <b>7</b>        | <b>4</b>         | <b>21</b>  | <b>22</b>                      | <b>4</b>        | <b>5</b>         | <b>21</b>  |     |
|          | 1.2. NON TEKNIK                              |                                |                 |                  |            |                      |                 |                  |            |                                |                 |                  |            |     |
|          | 1.2.1. S3, S2                                | 0                              | 0               | 0                | 0          | 0                    | 3               | 0                | 3          | 0                              | 0               | 0                | 0          |     |
|          | 1.2.2. S1, D4                                | 11                             | 5               | 0                | 16         | 13                   | 3               | 2                | 14         | 16                             | 3               | 0                | 19         |     |
|          | 1.2.3. D3, D2, D1                            | 8                              | 2               | 0                | 10         | 7                    | 0               | 0                | 7          | 10                             | 2               | 0                | 12         |     |
|          | 1.2.4. SLTA                                  | 5                              | 1               | 0                | 6          | 5                    | 0               | 0                | 5          | 6                              | 4               | 0                | 10         |     |
|          | 1.2.5. LAIN-LAIN                             | 2                              | 0               | 0                | 2          | 2                    | 0               | 0                | 2          | 2                              | 0               | 0                | 2          |     |
|          | <b>JUMLAH 1.2.</b>                           | <b>26</b>                      | <b>8</b>        | <b>0</b>         | <b>34</b>  | <b>27</b>            | <b>6</b>        | <b>2</b>         | <b>31</b>  | <b>34</b>                      | <b>14</b>       | <b>0</b>         | <b>43</b>  |     |
|          | <b>JUMLAH I (1.1. + 1.2.)</b>                | <b>39</b>                      | <b>17</b>       | <b>0</b>         | <b>56</b>  | <b>45</b>            | <b>13</b>       | <b>6</b>         | <b>52</b>  | <b>56</b>                      | <b>18</b>       | <b>5</b>         | <b>64</b>  |     |
| <b>2</b> | <b>FUNGSIONAL (PEGAWAI KONTRAK PROYEK) :</b> |                                |                 |                  |            |                      |                 |                  |            |                                |                 |                  |            |     |
|          | 2.1. TEKNIK                                  |                                |                 |                  |            |                      |                 |                  |            |                                |                 |                  |            |     |
|          | 2.1.1. S3, S2                                | 44                             | 0               | 19               | 25         | 71                   | 17              | 3                | 85         | 25                             | 22              | 3                | 44         |     |
|          | 2.1.2. S1, D4                                | 212                            | 98              | 10               | 300        | 347                  | 31              | 13               | 365        | 300                            | 155             | 11               | 444        |     |
|          | 2.1.3. D3, D2, D1                            | 49                             | 5               | 25               | 29         | 99                   | 7               | 13               | 93         | 29                             | 10              | 18               | 21         |     |
|          | 2.1.4. SLTA                                  | 39                             | 8               | 11               | 36         | 43                   | 7               | 5                | 45         | 36                             | 6               | 1                | 41         |     |
|          | 2.1.5. LAIN-LAIN                             | 0                              | 0               | 0                | 0          | 0                    | 0               | 0                | 0          | 0                              | 0               | 0                | 0          |     |
|          | <b>JUMLAH 2.1.</b>                           | <b>344</b>                     | <b>111</b>      | <b>65</b>        | <b>390</b> | <b>560</b>           | <b>62</b>       | <b>34</b>        | <b>588</b> | <b>390</b>                     | <b>193</b>      | <b>33</b>        | <b>550</b> |     |
|          | 2.2. NON TEKNIK                              |                                |                 |                  |            |                      |                 |                  |            |                                |                 |                  |            |     |
|          | 2.2.1. S3, S2                                | 1                              | 0               | 0                | 1          | 2                    | 3               | 2                | 3          | 1                              | 0               | 0                | 1          |     |
|          | 2.2.2. S1, D4                                | 15                             | 35              | 8                | 42         | 28                   | 6               | 5                | 29         | 42                             | 14              | 22               | 34         |     |
|          | 2.2.3. D3, D2, D1                            | 6                              | 25              | 7                | 24         | 11                   | 6               | 5                | 12         | 24                             | 0               | 14               | 10         |     |
|          | 2.2.4. SLTA                                  | 24                             | 12              | 9                | 27         | 28                   | 5               | 1                | 32         | 27                             | 37              | 12               | 52         |     |
|          | 2.2.5. LAIN-LAIN                             | 0                              | 4               | 0                | 4          | 0                    | 0               | 0                | 0          | 4                              | 1               | 0                | 5          |     |
|          | <b>JUMLAH 2.2.</b>                           | <b>46</b>                      | <b>76</b>       | <b>24</b>        | <b>98</b>  | <b>69</b>            | <b>20</b>       | <b>13</b>        | <b>76</b>  | <b>98</b>                      | <b>52</b>       | <b>48</b>        | <b>102</b> |     |
|          | <b>JUMLAH II (2.1. + 2.2.)</b>               | <b>390</b>                     | <b>187</b>      | <b>89</b>        | <b>488</b> | <b>629</b>           | <b>82</b>       | <b>47</b>        | <b>664</b> | <b>488</b>                     | <b>245</b>      | <b>81</b>        | <b>652</b> |     |
|          | <b>JUMLAH I + II</b>                         | <b>429</b>                     | <b>204</b>      | <b>89</b>        | <b>544</b> | <b>674</b>           | <b>95</b>       | <b>53</b>        | <b>716</b> | <b>544</b>                     | <b>263</b>      | <b>86</b>        | <b>716</b> |     |

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI PROGRAM PENDIDIKAN DAN LATIHAN**  
**TAHUN 2019 DAN TAHUN 2020**

(Rp. Juta)

| NO             | PROGRAM PENDIDIKAN DAN LATIHAN                                                           | REALISASI<br>TAHUN 2019 (AUDITED) |              | RKAP<br>TAHUN 2020 |             | REALISASI<br>TAHUN 2020 (AUDITED) |             | KETERANGAN |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|--------------------|-------------|-----------------------------------|-------------|------------|
|                |                                                                                          | JUMLAH<br>PESERTA                 | BIAYA<br>Rp. | JUMLAH<br>PESERTA  | BIAYA<br>Rp | JUMLAH<br>PESERTA                 | BIAYA<br>Rp |            |
| 1              | 2                                                                                        | 3                                 | 4            | 5                  | 6           | 7                                 | 8           | 9          |
| <b>I</b>       | <b>DALAM NEGERI :</b>                                                                    |                                   |              |                    |             |                                   |             |            |
|                | 1. Program Pendidikan Gelar                                                              |                                   |              |                    |             |                                   |             |            |
|                | 1.1. Sarjana S1                                                                          | -                                 | -            | -                  | -           | -                                 | -           |            |
|                | 1.2. Pasca Sarjana                                                                       | -                                 | -            | -                  | -           | -                                 | -           |            |
|                | 2. Program Pendidikan Non Gelar                                                          |                                   |              |                    |             |                                   |             |            |
|                | 2.1. Bidang Teknik/BIM/Pengembangan                                                      | 3                                 | 18           | 50                 | 75          | 45                                | 2           |            |
|                | 2.2. Bidang Manajemen                                                                    | 18                                | 35           | 10                 | 60          | 9                                 | 45          |            |
|                | 2.3. Bidang Lain-Lain :                                                                  |                                   |              |                    |             |                                   |             |            |
|                | 2.3.1. Analisa Dampak Lingkungan                                                         | 1                                 | 12           | 1                  | 10          | -                                 | -           |            |
|                | 2.3.2. Komputer/Value Engineering                                                        | -                                 | -            | 2                  | 7           | -                                 | -           |            |
|                | 2.3.3. Bahasa Inggris/Mandarin/Jepang                                                    | 10                                | 25           | -                  | -           | -                                 | -           |            |
|                | 2.3.4. Pengawasan Keuangan/SPI                                                           | -                                 | -            | 10                 | 20          | 7                                 | 13          |            |
|                | 2.3.5. Perpajakan                                                                        | 11                                | 53           | 5                  | 10          | 11                                | 3           |            |
|                | 2.3.6. Pengadaan Barang & Jasa                                                           | -                                 | -            | 2                  | 10          | -                                 | -           |            |
|                | 2.3.7. Seminar Teknologi Informasi                                                       | 4                                 | 8            | 5                  | 10          | 3                                 | 3           |            |
|                | 2.3.8. Pengawasan Keuangan                                                               | -                                 | -            | -                  | -           | -                                 | -           |            |
|                | 2.3.9. Bimbingan Teknik Permodalan Software                                              | -                                 | -            | 2                  | 10          | -                                 | -           |            |
|                | 2.3.10. Keamanan/Bahaya Kebakaran (K3)/ISO                                               | 5                                 | 3            | 11                 | 5           | 37                                | -           |            |
|                | 2.3.11. Workshop dan Sertifikasi Terampil 1                                              | -                                 | -            | 5                  | 25          | 14                                | 34          |            |
|                | 2.3.12. Kursus ISO 14001:2015/SMM9001-201                                                | 10                                | 20           | 10                 | 10          | -                                 | -           |            |
|                | 2.3.13. Teknik & Energi                                                                  | 2                                 | 6            | -                  | -           | -                                 | -           |            |
|                | 2.3.14. BPJS Ketenagakerjaan                                                             | 25                                | 5            | 20                 | -           | -                                 | -           |            |
|                | 2.3.15. Seminar                                                                          | -                                 | -            | 10                 | 5           | 34                                | 4           |            |
|                | 2.3.16. Workshop Pengoboran Geoteknik                                                    | -                                 | -            | 2                  | 22          | -                                 | -           |            |
|                | 2.3.17. Seminar Asosiasi KNIBB/HATHI                                                     | -                                 | -            | 30                 | 90          | 24                                | 76          |            |
|                | 2.3.18. Seminar BNSP                                                                     | -                                 | -            | 6                  | 26          | -                                 | -           |            |
|                | 2.3.19. Kegiatan FHCI                                                                    | -                                 | -            | 10                 | 10          | 15                                | 29          |            |
| <b>II</b>      | <b>LUAR NEGERI</b>                                                                       |                                   |              |                    |             |                                   |             |            |
|                | 1 Program Pendidikan Gelar                                                               |                                   |              |                    |             |                                   |             |            |
|                | - Pasca Sarjana                                                                          | -                                 | -            | -                  | -           | -                                 | -           |            |
|                | 2 Program Pendidikan Non Gelar                                                           |                                   |              |                    |             |                                   |             |            |
|                | 2.1. Bidang Teknik                                                                       | -                                 | -            | -                  | -           | -                                 | -           |            |
|                | 2.2. Bidang Manajemen                                                                    | -                                 | -            | -                  | -           | -                                 | -           |            |
|                | 3 Pelatihan Dalam Pekerjaan<br>(on the job training) di Head<br>Office Mitra Kerja Asing | 2                                 | 5            | -                  | -           | -                                 | -           |            |
| <b>Total :</b> |                                                                                          | <b>91</b>                         | <b>190</b>   | <b>191</b>         | <b>405</b>  | <b>199</b>                        | <b>209</b>  |            |



**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN**  
**TAHUN 2019 DAN TAHUN 2020**

(Rp. Juta)

| NO  | BIDANG PENELITIAN & PENGEMBANGAN                                                                      | REALISASI<br>TAHUN 2019<br>(AUDITED) | RKAP<br>TAHUN<br>2020 | REALISASI TAHUN 2020 (AUDITED) |          |          | KETERANGAN |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|--------------------------------|----------|----------|------------|
|     |                                                                                                       |                                      |                       | JUMLAH<br>(Rp)                 | WAKTU    |          |            |
|     |                                                                                                       |                                      |                       |                                | MULAI    | BERAKHIR |            |
| 1   | 2                                                                                                     | 3                                    | 4                     | 5                              | 6        | 7        | 8          |
| I   | <b>PENYEMPURNAAN METODE KEGIATAN USAHA</b>                                                            |                                      |                       |                                |          |          |            |
|     | 1. Metode pelaksanaan kegiatan penagihan imbalan jasa untuk menekan angka "average collection period" | -                                    | -                     | -                              | -        | -        |            |
|     | 2. Metode pengendalian kegiatan usaha / EKPP                                                          | -                                    | -                     | -                              | -        | -        |            |
|     | 3. Metode penyusunan proposal melalui web online                                                      | -                                    | -                     | -                              | -        | -        |            |
|     | 4. Penyusunan dan Asessment KPU                                                                       | 125                                  | 125                   | 20                             | Jul'19   | Des'20   |            |
|     | 5. Penyusunan dan Asessment GCG                                                                       | 40                                   | 120                   | -                              | -        | -        |            |
|     | 6. Perpanjangan Biaya Perijinan Perusahaan                                                            | 30                                   | 350                   | 83                             | Jul'19   | Des'20   |            |
| II  | <b>PENGEMBANGAN ORGANISASI</b>                                                                        | -                                    | -                     | -                              | -        | -        |            |
|     | 1. Tindak Lanjut/evaluasi terhadap struktur organisasi dan analisa jabatan                            | -                                    | -                     | -                              | -        | -        |            |
|     | 2. Sistem Manajemen mutu Perusahaan 9001:2015                                                         | 21                                   | 20                    | -                              | -        | -        |            |
|     | 3. Sistem SMLK3 Perusahaan                                                                            | 23                                   | 20                    | -                              | -        | -        |            |
| III | <b>PENGEMBANGAN TEKNOLOGI DAN MANAJEMEN</b>                                                           |                                      |                       |                                |          |          |            |
|     | 1. Pengembangan sitem penyiapan gambar gambar teknik dengan komputer                                  | -                                    | -                     | -                              | -        | -        |            |
|     | 2. Pengembangan program rekayasa (seepage analysis, dam break analysis, WRMM, HYMOS)                  | -                                    | -                     | -                              | -        | -        |            |
|     | 3. Pengembangan WLAN/Wifi/Web/Data Base                                                               | -                                    | -                     | -                              | -        | -        |            |
|     | - Maintenance dab Up Grade Software My GL                                                             | -                                    | -                     | -                              | -        | -        |            |
|     | - Bulanan Akses Internet                                                                              | 36                                   | 75                    | 96                             | Jan'20   | Des'20   |            |
|     | 4. Bimtek( Pelaksanaan uji Lab. Geoteknik Bend)                                                       | 19                                   | -                     | -                              | -        | -        |            |
|     | 5. Bimtek (Hidrologi)                                                                                 | 30                                   | -                     | -                              | -        | -        |            |
|     | 4. Pengadaan Software Moceling System                                                                 | -                                    | 85,5                  | -                              | -        | -        |            |
|     | 5. Penyempurnaan program akuntansi perusahaan                                                         | -                                    | -                     | -                              | -        | -        |            |
|     | 6. Penyempurnaan management information sistem perusahaan                                             | -                                    | -                     | -                              | -        | -        |            |
|     | 7. Sertifikasi Tenaga Ahli                                                                            | 172                                  | 476                   | 380                            | Des'20   | Des'19   |            |
|     | 8.Pembelian Software/Aplikasi Software                                                                | -                                    | -                     | 85,5                           | -        | -        |            |
|     | <b>Jumlah Anggaran Biaya :</b>                                                                        | <b>496</b>                           | <b>1.271,5</b>        | <b>664,5</b>                   | <b>-</b> | <b>-</b> |            |

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI PENERIMAAN DAN PELUNASAN KREDIT**  
**TAHUN 2019 DAN TAHUN 2020**

(Rp. Juta)

| NO        | U R A I A N                 | REALISASI<br>TAHUN 2019<br>(AUDITED) | RKAP TAHUN<br>2020 | REALISASI<br>TAHUN 2020<br>(AUDITED) | KETERANGAN |
|-----------|-----------------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------------------------|------------|
| 1         | 2                           | 3                                    | 4                  | 5                                    | 6          |
| <b>I</b>  | <b>PENERIMAAN :</b>         |                                      |                    |                                      |            |
| a.        | Kredit Bank                 | 1.377                                | 15.000             | 0                                    |            |
| b.        | Obligasi                    | 0                                    | 0                  | 0                                    |            |
| c.        | Surat Pengakuan Utang       | 0                                    | 0                  | 0                                    |            |
| d.        | Lain-lain/Non Bank          | 3.832                                | 0                  | 5.500                                |            |
|           | <b>Sub Jumlah I :</b>       | <b>5.209</b>                         | <b>15.000</b>      | <b>5.500</b>                         |            |
| <b>II</b> | <b>PELUNASAN/ANGSURAN :</b> |                                      |                    |                                      |            |
| a.        | Kredit Bank                 | 1.377                                | 10.600             | 0                                    |            |
| b.        | Obligasi                    | 0                                    | 0                  | 0                                    |            |
| c.        | Surat Pengakuan Utang       | 0                                    | 0                  | 0                                    |            |
| d.        | Lain-lain/Non Bank          | 1.397                                | 0                  | 171                                  |            |
|           | <b>Sub Jumlah II :</b>      | <b>2.774</b>                         | <b>10.600</b>      | <b>171</b>                           |            |
|           | <b>Selisi h :</b>           | <b>2.435</b>                         | <b>4.400</b>       | <b>5.329</b>                         |            |

**PT. INDRA KARYA (PERSERO)**  
**REALISASI PROGRAM PENGAWASAN INTERN OLEH SPI**  
**TAHUN 2020**

(Rp. Juta)

| NO              | BULAN            | WILAYAH  | OBJEK PEMERIKSAAN |                                                         | SASARAN PEMERIKSAAN                | JUMLAH PEMERIKSA | HARI PEMERIKSAAN |           |             | REALISASI BIAAYA (Rp) | REALISASI PENERBITAN LAPORAN 2020 | KET |
|-----------------|------------------|----------|-------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|------------------|-----------|-------------|-----------------------|-----------------------------------|-----|
|                 |                  |          | NO                | NAMA                                                    |                                    |                  | DALAM KOTA       | LUAR KOTA | JUMLAH HARI |                       |                                   |     |
| 1               | 2                | 3        | 4                 | 5                                                       | 6                                  | 7                | 8                | 9         | 10          | 11                    | 12                                | 13  |
|                 |                  |          |                   |                                                         |                                    |                  |                  |           |             |                       |                                   |     |
| 1               | Maret - April    | Jakarta  | 001               | Sekretaris Perusahaan                                   | B1, B2, B3                         | 3                | 11               | 0         | 11          | 388.000               | 1                                 |     |
| 2               | Maret - April    | Jakarta  | 002               | Biro Pengendalian dan Manajemen Resiko                  | A3, A4, B1, B2, B3                 | 3                | 14               | 0         | 14          |                       | 1                                 |     |
| 3               | Maret - April    | Jakarta  | 004               | Biro Teknik dan Pemasaran                               | B1, B2, B3                         | 3                | 12               | 0         | 12          |                       | 1                                 |     |
| 4               | April - Mei      | Jakarta  | 003               | Biro SDM, Umum dan IT                                   | A3, A4, B1, B2, B3                 | 3                | 14               | 0         | 14          | 200.000               | 1                                 |     |
| 5               | Mei - Juni       | Semarang | 005               | Divisi Engineering II - Pemeriksaan Khusus Proyek Kuwil | A1, A2, A3, A4, A5, B1, B2, B3     | 3                | 14               | 3         | 17          | 3.900.000             | 1                                 |     |
| 6               | Juli - September | Jakarta  | 006               | Divisi Engineering III                                  | A1, A2, A3, A4, A5, B1, B2, B3     | 3                | 14               | 0         | 14          | 114.800               | 1                                 |     |
| 7               | Juli - September | Jakarta  | 007               | Divisi Usaha Khusus dan Investasi                       | A1, A2, A3, A4, A5, B1, B2, B3, B4 | 3                | 14               | 0         | 14          | 128.600               | 1                                 |     |
| 8               | Oktober          | Malang   | 008               | Divisi Engineering I                                    | A1, A2, A3, A4, A5, B1, B2, B3     | 3                | 10               | 4         | 14          | 6.550.000             | 1                                 |     |
| 9               | Oktober          | Malang   | 009               | Divisi Survei & Investigas                              | A1, A2, A3, A4, A5, B1, B2, B3     | 3                | 10               | 2         | 12          | 6.550.000             | 1                                 |     |
| 10              | November         | Semarang | 010               | Divisi Engineering II                                   | A1, A2, A3, A4, A5, B1, B2, B3     | 3                | 10               | 4         | 14          | 11.950.000            | 1                                 |     |
| 11              | November         | Jakarta  | 011               | Biro Keuangan & Akuntansi                               | A1, A2, A3, A4, A5, B1, B2, B3     | 3                | 14               | 0         | 14          | 200.000               | 1                                 |     |
|                 |                  |          |                   |                                                         |                                    |                  |                  |           |             |                       |                                   |     |
| <b>JUMLAH :</b> |                  |          |                   |                                                         |                                    |                  | <b>137</b>       | <b>13</b> | <b>150</b>  | <b>29.981.400</b>     | <b>11</b>                         |     |

## KEY PERFORMANCE INDIKATOR (KPI) TAHUN 2020

NAMA PERUSAHAAN : PT. INDRA KARYA (PERSERO)

| NO   | INDIKATOR                                       |    |                                                                                                                                                                                                                        | BOBOT      | SATUAN   | TARGET    | REALISASI | PENCAPAIAN | NILAI KPI    |
|------|-------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|-----------|-----------|------------|--------------|
| I.   | <b>NILAI EKONOMI DAN SOSIAL UNTUK INDONESIA</b> |    |                                                                                                                                                                                                                        | <b>30</b>  |          |           |           |            | <b>27,06</b> |
|      | Finansial                                       | 1  | EBITDA                                                                                                                                                                                                                 | 6          | Rp. Juta | 17.586    | 13.954    | 79,34%     | 4,76         |
|      |                                                 | 2  | ROIC                                                                                                                                                                                                                   | 6          | %        | 9,3       | 8,9       | 95,47%     | 5,73         |
|      | Operasional                                     | 3  | Return On Equity (ROE)                                                                                                                                                                                                 | 6          | %        | 9,7       | 8,2       | 84,52%     | 5,07         |
|      |                                                 | 4  | Debt to EBITDA                                                                                                                                                                                                         | 6          | x        | 9,1       | 15,4      | 100,00%    | 6,00         |
|      | Sosial                                          | 5  | Efektifitas Penyaluran PKBL (Program Kemitraan dan Bina Lingkungan)                                                                                                                                                    | 6          | %        | 100       | 91,7      | 91,69%     | 5,50         |
| II.  | <b>INOVASI MODEL BISNIS</b>                     |    |                                                                                                                                                                                                                        | <b>30</b>  |          |           |           |            | <b>30,00</b> |
|      |                                                 | 6  | Number of New Services/Product                                                                                                                                                                                         | 10         | Paket    | 1         | 1         | 100,00%    | 10,00        |
|      |                                                 | 7  | Number of Corporate Customer                                                                                                                                                                                           | 10         | MoU      | 5         | 7         | 100,00%    | 10,00        |
|      |                                                 | 8  | Kepuasan Pelanggan                                                                                                                                                                                                     | 10         | %        | 80        | 100       | 100,00%    | 10,00        |
| III. | <b>KEPEMIMPINAN TEKNOLOGI</b>                   |    |                                                                                                                                                                                                                        | <b>10</b>  |          |           |           |            | <b>10,00</b> |
|      |                                                 | 9  | Pemenuhan Portal BUMN                                                                                                                                                                                                  | 5          | %        | 100       | 100       | 100,00%    | 5,00         |
|      |                                                 | 10 | Integrasi Sistem                                                                                                                                                                                                       | 5          | Modul    | 1         | 1         | 100,00%    | 5,00         |
| IV.  | <b>PENINGKATAN INVESTASI</b>                    |    |                                                                                                                                                                                                                        | <b>20</b>  |          |           |           |            | <b>18,96</b> |
|      |                                                 | 11 | Capex (Capital Expenditure)                                                                                                                                                                                            | 10         | Rp. Juta | 5.393     | 4.832     | 89,59%     | 8,96         |
|      |                                                 | 12 | GCG Level                                                                                                                                                                                                              | 10         | skor     | 80        | 80,6      | 100,00%    | 10,00        |
| V.   | <b>PENGEMBANGAN TALENTA</b>                     |    |                                                                                                                                                                                                                        | <b>10</b>  |          |           |           |            | <b>10,00</b> |
|      |                                                 | 13 | Jumlah Sertifikasi Tenaga Ahli                                                                                                                                                                                         | 3          | Orang    | 61        | 87        | 100,00%    | 3,00         |
|      |                                                 | 14 | Employee Engagement                                                                                                                                                                                                    | 3          | %        | 65        | 80        | 100,00%    | 3,00         |
|      |                                                 | 15 | Kajian pembentukan Klaster/Subklaster BUMN Institute                                                                                                                                                                   | 2          | Waktu    | Des '20   | Des '20   | 100,00%    | 2,00         |
|      |                                                 | 16 | Penyampaian surat/kajian untuk persetujuan Kementerian BUMN untuk Program Pengembangan Talenta lingkup Klaster/Subklaster, termasuk di dalamnya program suksesi Direksi dan pengembangan top talent muda (< 40 tahun). | 2          | Waktu    | TW IV '20 | TW IV '20 | 100,00%    | 2,00         |
|      |                                                 |    |                                                                                                                                                                                                                        | <b>100</b> |          |           |           |            | <b>96,02</b> |